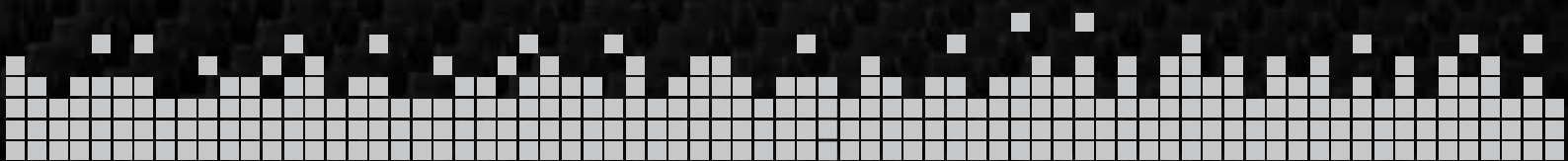
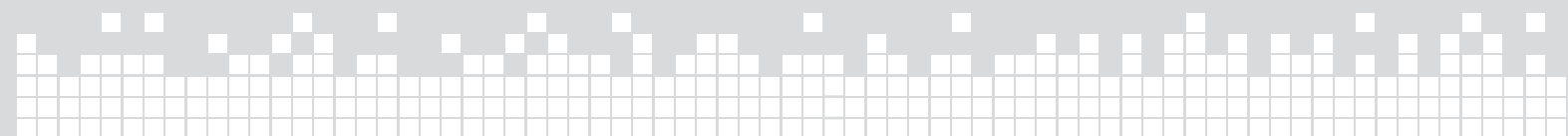


Deltaco AB (publ) Årsredovisning 2011





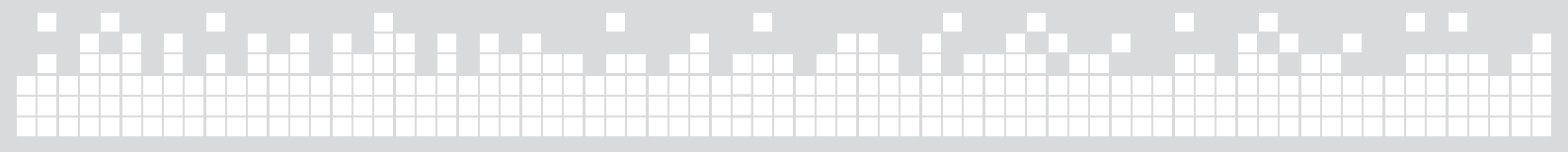
Deltaco AB är ett svenskt publikt aktiebolag som lyder under svensk lag. Verksamheten har under 2011 till allra största del bestått av verksamheten inom dotterbolaget SweDeltaco AB som under 2011 bedrev verksamheter i Sverige, Finland, Danmark och Norge. Bolagets styrning utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, avtalet med marknadsplatsen First North samt andra relevanta regler och riktlinjer. Deltaco upptogs till handel på First North den 19 april 2011 och har Remium Nordic AB som Certified Adviser.



Innehållsförteckning

Deltaco AB (publ) Årsredovisning 2011

- 04** Året i korthet
- 06** VD har ordet
- 08** Om Deltaco
- 10** Marknadsöversikt
- 14** Risk- och känslighetsanalys
- 16** Bolagsstyrning
- 22** Förvaltningsberättelse
- 27** Femårsöversikt
- 28** Finansiella rapporter
- 34** Redovisningsprinciper och noter
- 47** Försäkran
- 48** Revisionsberättelse
- 50** Deltacos aktie och ägare
- 54** Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer
- 56** Definitioner
- 57** Årsstämma



Året i korthet

Siffror i korthet

- Nettoomsättningen uppgick till 411,3MSEK, en ökning med 8,3% jämfört med 379,7MSEK* och en minskning med 29,5% jämfört med 583,3MSEK**.
- Bruttomarginalen uppgick till 24,9% ned från (25,7%*) (48,2%**).
- Rörelseresultatet uppgick till 21,1 (26,5*) (30,5**) MSEK.
- Rörelsemarginalen uppgick till 5,1% (7,0*) (5,2**).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 31,2 (26,3**) MSEK.
- Resultat per aktie efter betald skatt uppgick till 1,58 (2,25**) SEK.
- Styrelsen föreslår en utdelning om 1,00 (-) SEK per aktie.

Offentliggjorda händelser

Januari

Vid en extra bolagsstämma den 21 januari fattas beslut om att bolaget ändras från att vara privat till att vara publikt samt att bolagets firma ändras till Deltaco AB (publ).

Februari

Vid en extra bolagsstämma den 14 februari fattas beslut om att välja Arne Myhrman, Björn Abild och Jonas Mårtensson som nya styrelseledamöter. Arne Myhrman utses till ny styrelseordförande.

Mars

Siamak Alian väljs till VD i Deltaco AB (publ) den 7 mars.

April

Deltaco AB (publ) upptas till handel på NASDAQ OMX First North den 19 april.

Juni

Vid en extra bolagsstämma den 10 juni fattas beslut om ett aktierelaterat incitamentsprogram genom emission av konvertibler riktat till samtliga anställda inom koncernen.

Augusti

Deltaco expanderar och startar verksamhet i Norge

September

Deltaco tecknar flera viktiga samarbetsavtal /distributionsavtal med några av världens ledande leverantörer inom IT såsom ASUS (tillbehör) och D-Link.

Oktober

Deltaco presenterar SMB-lösningar vilket i korthet innebär att erbjuda produkter och tjänster till små och medelstora företagskunder.

November

Jan Ednertz utses till verkställande direktör i SweDeltaco AB. Han tillträder sin tjänst den 1 februari 2012.

* Deltaco AB (publ) (tidigare TurnIT) var ett helägt dotterbolag till Intoi AB (publ) (nuvarande I.A.R. Systems Group AB). Det genomfördes en koncernintern omstrukturering innan utdelningen av Deltaco till Intois aktieägare under 2011. Den koncernmässiga omstruktureringen innebär att Deltaco, innan utdelningen till Intois aktieägare, dels sålde och dels delade ut samtliga aktier som Deltaco ägde i Northern Parklife AB och I.A.R. Systems AB. Både försäljningen och utdelningen skedde till Deltacos dåvarande moderbolag, Intoi AB. I syfte att öka informationsvärdet har vi valt att i årsredovisningen även presentera proformainformation om hur Deltacokoncernen skulle ha sett ut om Northern Parklife AB och I.A.R. Systems AB exkluderats redan den 1 januari 2010.

** Jämförelsesiffrorna inkluderar utdelade verksamheterna I.A.R. Systems AB och Northern Parklife AB.





Siamak Alian VD och Koncernchef

Vår strategi 2011 var att förstärka vår position och ta marknadsandelar.

VD har ordet

2011 var ett år med tillväxt för oss trots att IT- och hemelektronikbranschen har haft en svag utveckling. Marknaden präglades av prispress på alla produkter inom IT och hemelektronik. Vår strategi 2011 var att förstärka vår position och ta marknadsandelar. Och vi har lyckats bra med det. Bolagets aktie listades den 19 april 2011 på NASDAQ OMX First North. Listningen ägde rum genom utdelning av verksamheten från Intoi AB (nuvarande I.A.R Systems Group AB). Vi har etablerat oss i Norge. Den norska verksamheten kommer att med korta leveranstider och konkurrenskraftiga priser erbjuda ett brett och attraktivt sortiment av IT-tillbehör i Norge.

Omvärldsanalys

På 1980- och 90-talet började PC att bli var mans egendom tack vare att tillverkningskostnaderna sjönk. Sedan dess har PC varit motorn i en utveckling som har förändrat vår värld och vår vardag i alla avseenden. PC-eran fortsatte fram till vår tids nästa stora tekniska genombrott, d.v.s. till den tid då det blev möjligt för miljontals människor världen över att koppla upp sig mot Internet.

Jag anser att det har skett en paradigmskifte på 2000-talet i den mening att Internet har tagit över PC:ns roll som motor i den globala utvecklingen, m. a. o. har det börjat en ny era som kan kallas för Internet-eran. Om stationär PC var kärnan i PC-eran, är mobility (bärbara datorer, surfplattor och smarta mobiltelefoner etc) kärnan i Internet-eran.

Som distributörer av datortillbehör hade Deltaco under 90-talet sitt fokus på PC-tillbehör. Sedan 2000-talet har vi dock stegvis flyttat vår fokus till tillbehör relaterade till Internet. Allt ifrån vanliga modem och routrar som gör det möjligt att koppla upp sig till Internet hemma eller på arbetsplats till tillbehör för mobility.

Att vi har bytt vårt fokus från PC till Internet innebär inte att vi fasar ut PC-tillbehören. Vi anser att PC kommer att leva kvar ett bra tag till och efterfrågan på PC-tillbehör kommer också att fortsätta flera år framöver. Det finns miljontals PC-enheter där ute som behöver reservdelar och tillbehör.

Deltaco har haft en stark position som distributör av PC-tillbehör och har för avsikt att behålla denna position för att bearbeta den oerhört stora eftermarknaden som finns.

Marknadens drivkrafter

Från en datatillbehörsdistributörs perspektiv kan vi identifiera tre viktiga drivkrafter för utvecklingen av nya produkter:

- 1 - Internet
- 2 - Nätverk
- 3 - Lagring

För oss som bor i Norden är det nästan omöjligt att kunna klara vardagslivet utan att koppla upp sig mot Internet, använda nätverk eller lagra information både hemma och på arbetet.

Deltaco har tusentals produkter för Internet, nätverk och lagring och dessa tillsammans står för huvuddelen av Deltacos sortiment och intäkter. Vid sidan av dessa huvudgrupper erbjuder vi även produkter inom andra segment av IT-tillbehör såsom positionering och GPS, övervakning, multimedia, gaming, säkerhet, ergonomi, POS (Point Of Sales) m.m.

Våra produkter

Våra produkter kännetecknas huvudsakligen av lång livslängd, lågt anskaffningsvärde och kräver inte särskilda kunskaper för att handhas. De är dessutom sällan tillgängliga hos andra distributörer.

Det har varit en utmaning för oss att erbjuda ett sortiment av IT-tillbehör som präglas av bra marginaler med låg risk och samtidigt attraktivt för marknaden. Deltacos 20-åriga historia av vinst och tillväxt är ett bevis på att vi har lyckats klara utmaningen på ett tillfredsställande sätt.

Cirka 50 % av produkterna i Deltacos sortiment är avsedda för konsumentmarknaden och resten är avsedda för företagsmarknaden. Den här fördelningen har hjälpt oss att framgångsrikt klara lågkonjunkturer med bra resultat och bättre än genomsnittet för branschen i övrigt.

Våra kunder

Till skillnad från flera andra medelstora distributörer av IT-produkter kommer Deltacos kunder från olika delar av IT-branschen. Vi har kunder inom hem- och elektronikkedjor, självständiga databutiker, webshoppar, installatörer, reparatörer, konsulter, andra distributörer och även företag inom traditionell postorder samt kända kedjor inom andra branscher.

Sett från ett annat perspektiv kan man dela in Deltacos kunder inom två huvudkategorier: kunder som säljer sina produkter till konsumenter (B2C) och kunder som säljer till företagskunder (B2B). Även här försöker vi att hitta en fördelning som minskar risken i en ibland osäker och föränderlig marknad. Cirka 50 % av våra intäkter kommer från B2C-kunder och resten från B2B-kunder.

B2C-kunder är rörliga och illojala men kan lyfta stora volymer av produkter.

B2B-kunder är svårflörtade och krävande när det gäller kvalitet och service men är stabila.

Varumärket DELTACO™

Deltaco är idag det enda företaget i Sverige som erbjuder ett brett sortiment av IT-tillbehör under eget varumärke. Sortimentet består av cirka 2 000 artiklar. Konceptet går ut på att anpassa produkterna till marknaden i Norden. All information är på de lokala språken. Manualerna har anpassats för att vara användarvänliga. Förpackningarna har blivit mer kompakta och miljövänliga och deras form och design har anpassats till butiker i Norden. Vi erbjuder dessutom slutkundsupport för egna produkter.

Sortimentet består av kablage, möss, tangentbord, multimedieprodukter, m.m. De flesta DELTACO™-produkter är enkla och prisvärda produkter som säljs i stora volymer och under slogan "IT-tillbehör för hem och kontor".

Varumärket DELTACO™ har funnits sedan 2006 och har mottagits väl av marknaden. Enligt de mätningar som årligen görs, ökar varumärkeskännedomen ständigt och har legat på ca 30 % sedan 2011. Hittills har över 15 miljoner DELTACO™-produkter sålts.

Idag utgör DELTACO™-sortimentet ca ¼ av företagets produkter och dessa står för ca 27 % av omsättningen.

DELTACO™-produkter har i genomsnitt bättre vinstmarginal än övriga varumärken.

Våra dotterbolag

Deltaco finns nu representerat i Sverige, Finland, Danmark och Norge. Med etableringen i Norge i november 2011 tog vi ett stort steg mot målet att vara en stark aktör i Norden. Vår närvaro i Norden underlättar samarbetet med våra leverantörer och dessutom gynnar det våra kunder. Våra dotterbolag i Finland och Danmark har fortsatt att visa en bra tillväxt med god lönsamhet under 2011.

Våra finansiella mål

Styrelsens finansiella mål är att Deltaco ska uppnå en vinsttillväxt per aktie om 10 % per år, sett över en konjunkturcykel samt att soliditeten ska uppgå till minst 35 %.

Tillväxt- och förvävsstrategi

Historiskt sett har Deltaco alltid vuxit organiskt oavsett konjunkturläge. Efter Asien-krisen 1997 drabbades marknaden av IT-bubblan, några år efter kom finanskrisen och just nu är vi mitt i en EURO-kris. Varje kris skapar turbulens inom branschen och en nedgång i efterfrågan av IT-produkter. Deltaco har klarat tidigare kriser med bibehållen volymtillväxt och med en god lönsamhet. Detta beror på att en större del av Deltacos produktsortiment består av bas-produkter som är nödvändiga för drift och underhåll av IT-produkter, både för företag och för hushåll. Vi har för avsikt att behålla vår tillväxtstrategi under 2012 och framåt. Även våra dotterbolag har vuxit organiskt oberoende av konjunkturen och har förstärkt sina positioner år efter år.

För närvarande finns ett tiotal små och medelstora distributörer i Norden som erbjuder IT-hårdvara och IT-tillbehör. Vår bedömning är att det finns utrymme för konsolidering inom branschen. Vår ambition och vår finansiella ställning ger oss bra möjligheter till en aktiv roll vid en eventuell framtida konsolidering.

Siamak Alian

VD och koncernchef

Om Deltaco

Affärsidé och vision

Deltacos affärsidé är att med korta leveranstider och konkurrenskraftiga priser erbjuda ett attraktivt sortiment av IT-produkter till IT-marknaden i Norden.

Med trevlig och kunnig personal, långa öppettider, bra support och snabba leveranser, försöker Deltaco att alltid vara tillgängliga och ge företagets kunder marknadens bästa service.

Historik



Diagrammen för 1992 - 2009 är framtagna från SweDeltaco-koncernens årsredovisningar.

Diagrammen för 2010 är exklusive de utdelade verksamheterna i I.A.R. Systems AB och Northern Parklife AB.

1991

Deltaco var från början ett handelsbolag som grundades i Ludvika 1991. Verksamheten påbörjades 1992 med affärsidén att direktimportera kablar från Taiwan och sälja vidare till företag på den svenska marknaden. Från början var det en begränsad verksamhet som snabbt tog fart och omfattade fler produkter.

1993

1993 flyttade Deltaco till en källarlokal i Segeltorp i södra Stockholm där verksamheten fortsatte att växa och utökades med ännu fler produkter och varumärken.

1994

1994 var det dags igen att byta lokaler, den här gången till Västberga för att få större lagerutrymme samt bättre distribution då sortimentet växte och blev allt bredare. Nära samarbeten med tillverkare av större varumärken och leverantörer utökades för att få ännu större bredd och styrka i kunderbjudandet. Deltaco-loggan, som numera sattes på alla kabelpåsar, gjorde företagsnamnet känt på stora delar av marknaden, både hos våra kunder (distributörer och återförsäljare) samt konsumenter.

1995

1995 expanderade Deltaco och startade upp ett kontor och lager i Finland med avsikten att täcka en större del av den Skandinaviska marknaden. En satsning som i efterhand har visat sig vara väsentligt positiv för företagets fortsatta utveckling.

1997

1997 förvärvades Deltaco av IT-koncernen TurnIT AB (publ) där Deltaco-koncernen blev en stor del i hela organisationen och en stark stöttepelare för TurnIT Supplies.

1999

1999 expanderade Deltaco ytterligare en gång utomlands och startade ett kontor och lager i Danmark. Syftet var att komma närmare den danska marknaden och ta ytterligare viktiga marknadsandelar i Skandinavien.

2000

2000 flyttade Deltaco till större lokaler i Bredäng i södra Stockholm, det var verkligen på tiden då den dåvarande organisationen vuxit ur lokalerna i Västberga flera gånger om.

2005

2005 köpte Nocom AB (publ) upp TurnIT där även Deltaco-koncernen ingick.

2007

2007 lanserade Deltaco det egna varumärket DELTACO™. Flera produkter blev designade, framtagna och utvecklade för DELTACO™-sortimentet under året.

2008

2008 flyttade Deltaco ännu en gång till den nuvarande 8 000 kvm stora lokalen i Tullinge i södra Stockholm.

2011

2011 Deltaco delades ut från Intoi och listades som självständigt bolag på First North. Etablering av Deltaco i Norge påbörjades.

Koncernens organisation

Deltaco AB	VD Siamak Alian		
CFO	Connie Yau		
SweDeltaco AB	VD Ali Motazedi		
Ekonomi och Personal	Connie Yau		
IT	Mahmoud Otroshi		
Kundtjänst och Sälj	Ali Motazedi		
Lager och Logistik	Jimmy Persson		
Marknad	Khazar Amini		
Teknik	Babak Eblaghian		
FinDeltaco Oy	VD Tommy Inkilä	DanDeltaco A/S	VD Ali Motazedi
Fastighets AB Genetikern 2	VD Ali Motazedi	Deltaco Fastigheter AB	VD Ali Motazedi
		NorDeltaco AS	VD Ali Motazedi

Medarbetare

Antalet anställda uppgick i december 2011 till 77 personer, en ökning med 4 personer jämfört med december 2010. Jämförelsen har gjorts med nuvarande koncernstruktur under 2010. Rekryteringarna under året är ett led i att stärka företaget och investera för framtida tillväxt. Rekryteringar har framför allt skett inom marknad, försäljning och logistik. En viktig aspekt vid rekryteringar är att hitta medarbetare som passar in i Deltacos företagskultur och företagsvärderingar som kännetecknas av ett stort engagemang, en stark lojalitet och en långsiktighet i kund- och leverantörsrelationer.

Våra värderingar

Företagsansvar

På Deltaco betyder kvalitet inte bara att våra produkter ska motsvara eller överträffa kundernas förväntningar. Det betyder också att tillverkningen ska ske under goda förhållanden och att våra kunder ska vara nöjda med oss som företag. Att ta ansvar för hur människor och miljö påverkas av vår verksamhet är också en viktig förutsättning för att Deltaco ska växa med fortsatt god lönsamhet. Nedan förklarar vi hur vi gör det.

Arbetsförhållanden

DELTATM-produkterna ska tillverkas under acceptabla arbetsförhållanden av leverantörer som tar ansvar för miljön. Det bästa sättet att påverka och bidra till en positiv utveckling är att ha nära och långsiktiga relationer med våra leverantörer. Genom att stötta våra leverantörer vill vi motivera dem att själva ta ett allt större ansvar för människor och miljö.

Miljö

Deltaco strävar efter att bedriva sin verksamhet med så liten miljöpåverkan som möjligt. Både som företag och individer har vi alla ett stort ansvar för vår gemensamma miljö. Därför arbetar vi ständigt med att förbättra våra rutiner inom miljö och kvalitet.

Vi ska därför kontinuerligt sträva efter att

- öka kunskapen och höja medvetandet kring miljöfrågor hos samtliga anställda
- påverka, ställa krav på och samarbeta med andra företag, leverantörer, myndigheter och organisationer
- se miljöförbättrande åtgärder som investeringar
- ständigt sträva efter att förbättra utnyttjandet av våra personella och ekonomiska resurser inom företaget
- ständigt arbeta med att göra DELTACO-förpackningar mer kompakta och miljövänliga



Marknadsöversikt

Deltaco verkar i IT-branschen såsom distributör och leverantör av tillbehör och kringutrustning. Det är en transaktionsintensiv verksamhet där logistik och leveranssäkerhet är nyckelfaktorer. Distributörsmarknaden för hårdvara kännetecknas av låga marginaler och då speciellt på produkter som PC/server, monitorer, skrivare och mobiltelefoner. Tack vare Deltacos fokus på kringutrustning och tillbehör samt den egna importen och produkter under eget varumärke kan Deltaco leverera bland de högsta nettomarginalerna i branschen. Konsolidering och utslagning i distributörsledet gör att det finns färre distributörer på marknaden. Detta i kombination med de låga marginalerna gör att det finns tillverkare som skulle uppskatta ett samarbete med en fokuserad och säljinriktad distributör av Deltacos storlek och logistikkapacitet.

IT-distribution domineras av leverans av PC/server, skrivare, monitorer etc och därmed en hög omsättning med en relativt låg marginal. Deltaco säljer inte dylika produkter och det är svårt att bedöma Deltacos marknadsandel för att ingen IT-distributör har samma sortiment och någon särredovisning per produktgrupp anges inte. Det vi dock kan konstatera är att vi har en dominerande ställning inom de produktområden där Deltaco är verksam. Mot denna bakgrund är Deltaco mycket stolta över att vara på topp 10 vad gäller IT-distributörers totala omsättning och som sagt definitivt en av de mest lönsamma.

Vi ser alltså ljus på möjligheten att utöka sortimentet och ta marknadsandelar för både etablerade och det egna

varumärket. Deltaco bör också kunna kapitalisera på att IT är en del av vardagen för alla och fokus har flyttats från PC:n till att det är möjligt att överallt koppla upp sig, mobility samt lagringskapacitet. Idag så använder vi IT för telefonsamtal, spel, TV, film etc och fler och fler produkter blir uppkopplade. Smartphones och sociala medier är också fenomen som de flesta har tagit till sig som driver denna utveckling. För Deltaco ger detta en mycket bra potential då behovet av kablar, tillbehör och kringutrustning ökar i takt med antalet uppkopplade produkter och användare. Detta gäller för försäljning till både konsument och företag.

Vi ser också en förändring vad gäller inköpsbeteendet för IT-produkter, detta gäller konsument såväl som företagskunden. Då det gäller konsument säljs fler och fler IT-produkter i t. ex. mataffären, bensinstationen och byggmarknaden. Detta är en naturlig utveckling då produkterna är en lika naturlig del av vardagen som vad film, kassetband, batterier är och har varit under de senaste decennierna. Detsamma gäller inköp av IT-produkter till företag, där inköpen traditionellt gjorts av IT-chefen men som långsamt har flyttats till den som ansvarar för kontorsinköpen. Det gäller speciellt inom de produktområden där Deltaco verkar och vi ser också en ökning hos återförsäljare som säljer kontorsutrustning. Vi ser också utvecklingen av tjänster via "molnet" som en möjlighet för oss då det förenklar IT-miljön och sänker mjukvarukostnaderna men kräver uppkoppling. Detta gör också att många mindre företag kommer att "outsourca" sin IT-avdelning och "leasa" sin IT-miljö och betala per användare i



stället för att själva äga utrustning och göra inköpen. Då Deltaco inte säljer mjukvara är "molnet" alltså inget hot utan en möjlighet.

Utmaningar

Lägre snittordrar på grund av lägre priser

Priserna på IT-produkter sjunker snabbt, det innebär att Deltaco som grossist riskerar att behöva leverera fler produkter för att nå samma omsättning. Tack vare vårt fokus på tillbehör och kringutrustning blir vi dock inte lika drabbade som de som säljer PC, mobiltelefoner, monitorer, TV etc.

Nya leverantörer ger lägre marginal och mer administration

Deltaco har ett utmärkt läge att komplettera sin produktportfölj med nya leverantörer och på så sätt snabbt öka omsättningen. Nackdelen är att kända varumärken oftast har lägre marginal än ett eget. Det innebär också ökad administration då det krävs rapportering och uppföljning. Utmaningen ligger alltså i att satsa på rätt leverantör och att Deltaco är selektivt i valet av leverantörer samt fortsätter att ha en strikt urvalsprocess.

Omsättningsökning med bibehållen marginal på en tuff marknad

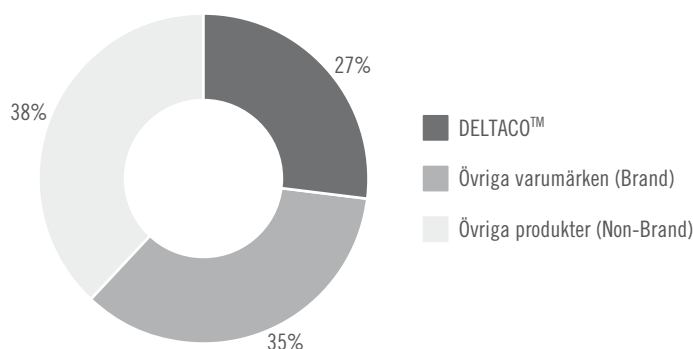
Tack vare Deltacos lönsamhet och finansiella styrka kan vi säkerställa en långsiktighet inför vår fortsatta utveckling och expansion. Vi ser bland annat en stor potential i att göra webbsidan mer säljande och rådgivande och på så sätt öka andelen webbförsäljning. Vi ser också över vår mekaniska bearbetning av kunder med fokus på att öka försäljningen hos kunderna närmast under våra stora kunder som hanteras av kontoansvariga. Vi kommer även att fortsätta vår satsning på det egna varumärket och aktivt försöka få ut dessa produkter till fler tänkbara försäljningskanaler. Detta kommer att ge både en ökad försäljning och en ökad medvetenhet om varumärket.

Deltacos marknad och försäljning

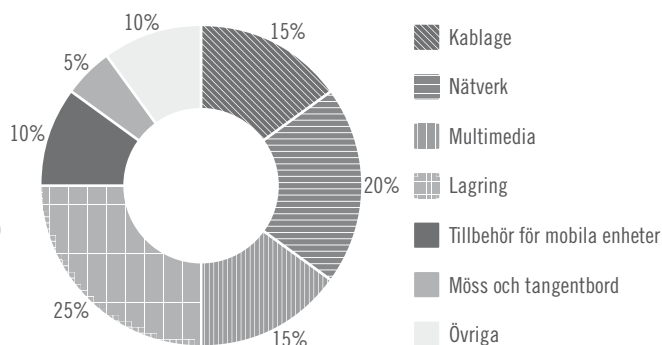
Deltaco har över 5 000 kunder i Norden inom de flesta branscher och nischer. Tack vare den breda produktportföljen säljer Deltaco till återförsäljare, distributörer, konsulter, butiker och tillverkare. Detta oavsett om de fokuserar på konsument eller företag. Det ger en trygghet om en sektor skulle få ett förändrat köpbeteende. Vår prognos för 2012 är att det kommer vara svårare att öka försäljningen till konsument och har därför påbörjat ett utökat erbjudande till små och medelstora företag. Erbjudandet består av dedikerade personer inom vår organisation med kompetens inom server, lagring, nätverk samt leverantörer med produkter som också riktar sig mot små och medelstora företag. Vi har till exempel skrivit ett direktavtal med D-Link som har lagrings- och nätverksprodukter. Målgruppen för satsningen är återförsäljare och konsulter som säljer hela lösningar och där vi också kan vara behjälpliga med "Pre-Sale Support" och ge förslag på lösningar tack vare vår dedikerade personal.

På konsumentsidan står Deltaco starkt och levererar till alla de stora hemelektronikkedjorna (Media Markt, SIBA, NetonNet, Dustin, Webhallen, Kjell & Company, Gekås). Vi siktar på att öka marknadsandelarna även i denna kanal men bedömer att det är något tuffare än försäljningen till företag. Försäljningen i Finland och Danmark är lönsam och vi förväntar oss en procentuellt större försäljningsökning än i Sverige. Sedan slutet av oktober 2011 har vi även verksamhet i Norge där Deltaco under 2012 kommer att etablera sig med lokalt anställda säljresurser. Oavsett land eller målgrupp är det Deltacos unika sortiment, kundfokus och säkra leveranser som är framgångsfaktorn.

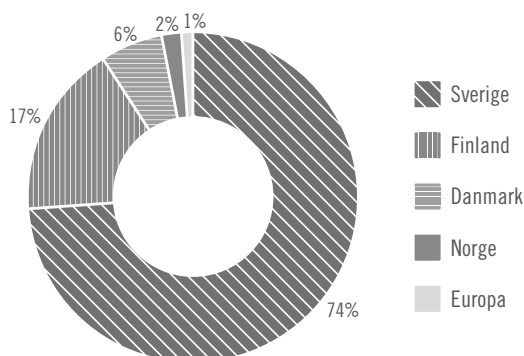
Fördelning av produktsortiment



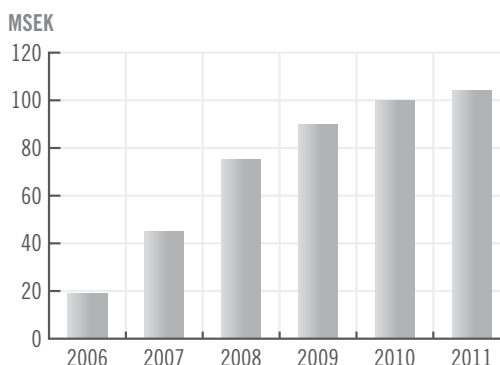
Omsättning per varugrupp



Försäljning per region



Försäljning av DELTACO™-produkter



Sortiment

Deltaco erbjuder ett brett sortiment av IT-produkter, tillbehör och kringutrustning. Då kundgruppen är både konsument och företag så är det ett stort och brett utbud. Den gemensamma nämnaren är dock att det är produkter som ska komplettera och underlätta för användaren vad gäller uppkoppling, sammankoppling eller användning. Deltaco har därför marknadens bredaste utbud av kablage, tillbehör till mobila enheter och Smart phones, nätverksprodukter, både trådlösa och trådbundna, lagringsprodukter, möss och tangentbord etc. Antalet olika produkter ökar år från år och nu erbjuder Deltaco ca 8 500 olika produkter inom sju huvudsakliga produktgrupper. Deltaco har samarbeten med välkända varumärken, bland annat Aten, D-Link, ASUS accessories, Point of View, Belkin, Kingston, Promise, QNAP, Sennheiser, Shuttle, Supercard, TP-Link, Qihan, Verbatim och Western Digital.

Tydliga konkurrensfördelar

Bolagets konkurrensfördelar är:

- Eget varumärke
- Starkt fokus på kundservice
- Prissättning
- Leverans samma dag
- Långsiktiga kund- och leverantörsrelationer
- Brett sortiment
- Produkttillgänglighet





Risk- och känslighetsanalys

Deltacos verksamhet berörs av ett antal risker som kan påverka bolagets resultat eller finansiella ställning i varierande grad. Vid bedömningen av Deltacos utveckling är det viktigt att utöver möjligheterna till resultattillväxt även beakta relevanta riskfaktorer. Samtliga riskfaktorer kan inte beskrivas i detta avsnitt, utan bör utvärderas tillsammans med övrig information i denna årsredovisning samt en allmän omvärldsbedömning. Nedan redovisas riskfaktorer utan rangordning och utan anspråk på att vara heltäckande tillsammans med de åtgärder som kontinuerligt vidtas.

Verksamhets- och branschrelaterade risker

Branschspecifika risker

Förändringar i IT-branschen sker ofta snabbt och den framtida utvecklingen kan därför vara förknippad med ett större mått av osäkerhet än för bolag i andra branscher.

Deltaco har under året arbetat aktivt för att begränsa denna risk genom fortsatta noggranna produktval.

Distributörens roll i förändring

Distributörens roll är i förändring vilket beror bl.a. på dagens avancerade Internetteknologi. Internet kan göra det möjligt för både återförsäljare och slutkunder att hitta och kontakta tillverkaren direkt. Internet kan göra det möjligt för internationella och europeiska distributörer att ta marknadsandelar från Deltaco.

Genom en ökande andel försäljning av vårt eget varumärke har vi förstärkt vår position mot utländska konkurrenter samt skapat ett mervärde i vårt erbjudande till slutkunder som är svårt för andra att konkurrera med.

Beroende av nyckelpersoner och medarbetare

Deltaco är beroende av nyckelpersoner, vanligtvis ledande befattningshavare. Deltacos utveckling är också beroende av förmågan att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Vi arbetar för att skapa en attraktiv arbetsmiljö med goda

utvecklingsmöjligheter samt att vara en lärande organisation där kunskaper och erfarenheter delas av medarbetarna.

Som ett led i att motivera medarbetare har under året ett incitamentsprogram erbjudits samtliga anställda.

Kunder

Deltaco erbjuder IT-produkter och IT-tillbehör till ett stort antal kunder inom de flesta branscher och nischer. En allmän nedgång i efterfrågan på IT-produkter kan därför påverka Deltacos verksamhet negativt.

Deltaco arbetar kontinuerligt med att skapa långsiktiga relationer med våra kunder samtidigt som vi aktivt arbetar med att skaffa nya kunder. Under året har cirka 600 nya kunder tillkommit som tillsammans med existerande kunder har inneburit en förstärkt marknadsandel.

Prispress och konkurrens

Deltacos verksamhet bedrivs i en konkurrensutsatt bransch vilken bland annat kan påverkas av prispress som i sin tur driver på krav på kostnadseffektiva lösningar. Under året har vi sett en ökande prispress i marknaden vilket delvis har lett till minskande marginaler för vissa produktgrupper.



Konkurrerande företag kan komma att öka konkurrensen mot Deltacos produkter. Trots att Deltaco ständigt försöker anpassa sig till den rådande konkurrenssituationen kan vi bli tvungna att genomföra kostnadskrävande omstruktureringar av verksamheten för att kunna behålla vår marknadsposition och lönsamhet.

Deltaco har en aktiv inköpsstrategi baserat på långa relationer med leverantörer i Asien och Europa. Genom dessa samarbeten har vi försäkrat oss om att kunna möta kundernas krav på lägre priser och ökande marginaler. Tillsammans med vår långsiktighet i både kund- och leverantörsrelationer har vi försäkrat oss om en uthållighet i en föränderlig marknad.

Beroende av lager

En distributör av fysiska produkter är beroende av sitt lager.

Deltaco vidtar dom väsentligaste säkerhetsåtgärderna för att skydda sitt lager från brandrisk, vattenskada och stöld.

Leverantörer

För att kunna sälja och leverera produkter är Deltaco beroende av att externa leveranser uppfyller överenskomna krav vad gäller till exempel mängd, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser från leverantörer kan innebära att Deltacos leveranser i sin tur försenas eller blir bristfälliga eller felaktiga, vilket kan innebära minskad försäljning och således påverka vår verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

Vi utvärderar och utvecklar löpande våra kvalitetskriterier som vi genom våra interna processer säkerställer att våra leverantörer kan tillgodose. Detta sker bland annat genom täta kontakter och löpande besök hos dem tillsammans med kvalitetsbedömningar och kvalitetstester utförda av tredje part.

Konjunkturutveckling

Konjunkturutvecklingen och kundernas IT-investeringar är svårbedömda och har betydelse för försäljnings- och resultatutvecklingen i Deltaco.

Ledningen tillsammans med styrelsen följer noga konjunkturen i syfte att snabbt kunna agera och anpassa verksamheten vid eventuella konjunkturförändringar.

Finansiella risker

Med finansiella risker avses risken för fluktuationer i verksamhetens resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker.

Valutarisk

Valutarisken innebär hur värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i valutakurser.

Deltacos åtgärder för att hantera den transaktionsmässiga valutarisken är att vid behov köpa valuta för att minimera den kortsiktiga resultatpåverkan och samtidigt skapa långsiktigt handlingsutrymme.

Ränterisk

Ränterisken utgörs av att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor.

Deltacos krediter löper med rörliga räntor. Ingen investering sker för närvarande i kapitalinstrument.

Kreditrisk

Deltacos kreditrisk utgörs i huvudsak av betalningsförmågan hos våra kunder.

Kreditbedömning av kunder sker standardmässigt enligt fastlagda rutiner. I de flesta fall används kreditförsäkring som ett led i att minska kreditrisken. Kreditförlusterna har historiskt varit låga.



Styrelsen i Deltaco AB från vänster: Björn Abild, Jonas Mårtensson och Arne Myhrman

Bolagsstyrning

Deltaco AB är ett svenskt publikt aktiebolag som lyder under svensk lag. Verksamheten har under 2011 till allra största del bestått av verksamheten inom dotterbolaget SweDeltaco AB som under 2011 bedrev verksamheter i Sverige, Finland, Danmark och Norge. Bolagets styrning utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, avtalet med marknadsplatsen First North samt andra relevanta regler och riktlinjer. Deltaco upptogs till handel på First North den 19 april 2011 och har Remium Nordic AB som Certified Adviser.

Principer för bolagsstyrning

Till grund för styrning av bolaget och koncernen ligger bland annat bolagsordningen, den svenska aktiebolagslagen, Stockholmsbörsens regelverk för listning på First North och styrelsens arbetsordning tillsammans med instruktioner till den verkställande direktören. Eftersom Deltaco inte är noterat på reglerad marknadsplats omfattas bolaget inte av den svenska koden för bolagsstyrning. Deltacos arbete med bolagsstyrning är dock i stora delar inspirerad av koden. En valberedning inför årsstämman 2012 har bildats som uppfyller de riktlinjer beträffande oberoende som framgår av den svenska koden för bolagsstyrning.

System för intern kontroll och riskhantering i den finansiella rapporteringen

Enligt den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd är styrelsen skyldig att se till att bolaget har tillfredsställande intern kontroll, hålla sig informerad om bolagets interna kontrollsystem och bedöma hur väl systemet fungerar.

Kontrollmiljö

Intern kontroll inom Deltaco baseras på en kontrollmiljö innefattande organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar. Detta dokumenteras och kommuniceras i styrande dokument såsom interna policyer, riktlinjer och instruktioner. Exempelvis gäller detta arbetsfördelningen mellan styrelsen

och den verkställande direktören och instruktioner för attesträtt, redovisning och rapportering.

Riskbedömning

Det är styrelsen som har det yttersta ansvaret för riskhanteringen. Genom en tydlig organisation och beslutsordning innefattande stor medvetenhet om risker hos medarbetarna med gemensamma definitioner och principer inom fastställda ramar uppnås ett kontrollerat risktagande. Riskområden är verksamhets- och branschrelaterade risker samt risker i samband med bokslutsprocessen kopplad till den finansiella rapporteringen, operationella risker och legala risker.

Kontrollaktiviteter

I koncernens affärsprocesser ingår finansiella kontroller avseende godkännande och redovisning av affärstransaktioner. I boksluts- och rapporteringsprocessen finns kontroller, bland annat vad gäller redovisning, värdering och upplysningskrav samt beträffande tillämpningen av väsentliga redovisningsprinciper och uppskattningar såväl i enskilda dotterbolag som på koncernnivå. Ekonomi- och finansfunktionen i Deltaco AB är ansvarig för bokslut, kvartalsrapporter, kontroll och analyser. Dotterbolaget SweDeltaco AB har en egen ekonomifunktion. Den regelbundna analysen av respektive enheters finansiella rapportering omfattar betydande poster som tillgångar, skulder, intäkter, kostnader och kassaflöde. Tillsammans med den analys som görs på koncernnivå bidrar denna viktiga del av den interna kontrollen till

att se till att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga fel. Kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen säkerställs genom en rad åtgärder och rutiner. Förutom noggrann revision av årsboksutslut gör även revisorn en översiktlig granskning av rapporten för det andra och fjärde kvartalet. Samtliga rapporter och pressmeddelanden publiceras samtidigt med offentliggörandet på Deltacos hemsida (www.deltacoab.se).

Information

Koncernen har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständig finansiell rapportering. Interna anvisningar och riktlinjer beträffande redovisning och finansiell rapportering, liksom regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper, rapportering och krav på informationsgivning, görs tillgängliga och kända för berörd personal. Dotterbolaget SweDeltaco AB sammanställer månatligen finansiella rapporter och rapporter om sin förvaltning till koncernledningen, med analyser och kommentarer till finansiella resultat och risker. Styrelsen erhåller månatligen finansiella rapporter.

Uppföljning

Vid varje styrelsesammanträde behandlas koncernens ekonomiska situation. Styrelsen granskar alla delårsrapporter och årsredovisningen före publicering. Styrelsen får även regelbundna rapporter från revisorerna. Styrelsen följer upp alla åtgärder som vidtas för att förbättra eller ändra kontrollerna.

Koncernens process för finansiell rapportering granskas årligen av koncernledningen och utgör en grund för utvärderingen av det interna ledningssystemet och de interna styrande dokumenten för att säkerställa att dessa omfattar alla viktiga områden som rör den finansiella rapporteringen.

Direkta eller indirekta aktieinnehav

Som framgår av tabellen "Största aktieägarna den 31 december 2011" på sidan 53 har ingen enskild person i styrelsen eller företagsledningen mer än tio procent av kapital eller röster i bolaget. Personer med insynsställning i bolaget äger den 31 december 2011 aktier motsvarande 4,73 % av kapital och röster i bolaget samt 343 000 konvertibler.

Rösträttsbegränsningar

Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

Vissa bolagsordningsbestämmelser

Bolagets bolagsordning saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

Av bolagsstämman lämnade bemyndiganden

Varken extra bolagsstämma den 21 januari 2011, extra bolagsstämma den 14 februari 2011, årsstämma den 1 april 2011 eller extra bolagsstämma den 10 juni 2011 har lämnat något bemyndigande till styrelsen avseende möjligheten att emittera aktier, optioner eller andra värdepapper.

Styrelsens sammansättning och arbetssätt

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagets bolagsordning skall styrelsen bestå av minst tre och högst sju ledamöter med högst fem suppleanter. Bolagets styrelse består av tre ledamöter vilka samtliga valdes på en extra

bolagsstämma den 14 februari 2011. Bolagets samtliga tre ledamöter, Arne Myhrman, Björn Abild och Jonas Mårtensson har samtliga en oberoende ställning i styrelsen.

Bolagsstämmovalda ledamöter

För information om de bolagsstämmovalda ledamöterna, se sidan 54.

Styrelsens arbete

Styrelsens ansvar

Styrelsen i Deltaco har fastställt en arbetsordning med instruktioner avseende arbetsfördelning mellan styrelsen och den verkställande direktören samt instruktioner för ekonomisk rapportering. Styrelsen ansvarar för att Deltacos organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och övriga ekonomiska förhållanden kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen ska fortlöpande bedöma koncernens ekonomiska situation. Styrelsens ordförande ska i samråd med den verkställande direktören före utsändande av kallelse utarbeta dagordning för respektive sammanträde och bestämma nödvändigt beslutsunderlag och dokumentation till aktuella ärenden. Styrelsen kallas till ett konstituerande möte efter årsstämman, samt minst fem ordinarie sammanträden per år. Fyra av de ordinarie sammanträdena sammanfaller med tidpunkterna för den externa ekonomiska rapporteringen. Det femte ordinarie sammanträdet omfattar bland annat genomgång av budget och affärsplan. Vid styrelsemötet där årsboksutslut presenteras deltar revisorerna för att meddela iakttagelser från revisionen. Utöver de ordinarie mötena kallas styrelsen till ytterligare sammanträden när situationen så påkallar. Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete och ansvarar för att organisationen är ändamålsenlig. Styrelsen fastställer budget och årsboksutslut för bolaget och koncernen samt följer utvecklingen löpande under året.

Ordförande

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete och ansvarar för att övriga ledamöter löpande får den information som är nödvändig för styrelsearbetets kvalitet upprätthålls och utövas enligt aktiebolagslagen. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsens ledamöter

Arne Myhrman, ordförande

Invalid	2011
Beroendeställning	Nej
Valberedning	Ledamot
Aktieinnehav*	25 000 aktier (eget och via bolag)

Björn Abild

Invalid	2011
Beroendeställning	Nej
Valberedning	-
Aktieinnehav*	0 aktier

Jonas Mårtensson

Invalid	2011
Beroendeställning	Nej
Valberedning	-
Aktieinnehav*	270 092 aktier

*Aktieinnehav per 31 december 2011.



Ersättningar

Styrelsens arvode och ersättningar beslutas av årsstämman. Styrelsen fastställer och beslutar om lön, övriga anställningsvillkor, pensionsförmåner och bonussystem för den verkställande direktören. Den verkställande direktören hanterar och beslutar i motsvarande frågor för övriga ledande befattningshavare samt svarar för framtagandet av generella lönesättningsprinciper.

Revision

Revision utförs av auktoriserad revisor utsedd av årsstämman. Revisorn erhåller för kännedom löpande kallelser till styrelsemöten, styrelseprotokoll samt annan information av väsentlig betydelse för verksamheten. Revisionsgranskningen omfattar även delar av bolagets interna kontroll samt förvaltningsrevision. Områden som granskas väljs ut i enlighet med riskbedömningen om väsentliga processer. Vid styrelsens årliga genomgång av årsbokslut föredrar revisorn en skriftlig upprättad revisionsrapport.

Arbetande styrelseordförande

Styrelsen beslutade vid ett styrelsemöte den 5 juli 2011 att Arne Myhrman tills vidare och längst till och med årsstämman 2012 ska vara arbetande styrelseordförande. Arne Myhrman ledde under året styrelsens och bolagets arbete inför listningen på NASDAQ OMX First North den 19 april 2011. Resursförstärkningen har möjliggjort att bolagets VD Siamak Alian har kunnat fokusera på den för verksamheten så väsentliga inköpsfunktionen. En upprättad arbetsinstruktion för arbetande styrelseordförande tydliggör en fördelning av de arbetsuppgifter som vanligtvis åvilar VD.

Verkställande direktör

Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast. Denne tar fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, är föredragande samt avger motiverade förslag till beslut. Den verkställande direktören tillställer styrelsens ledamöter varje månad den information som krävs för att följa bolagets och koncernens ställning, verksamhet och utveckling samt håller styrelsen ordförande löpande informerad om verksamheten. Den verkställande direktören ska vidta de åtgärder som är nödvändiga för att



bokföringen ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. För den närmare ansvarsfördelningen mellan styrelsens och den verkställande direktörens uppgifter finns en skriftlig VD-instruktion, som vid behov uppdateras.

Revisorer

Externa revisorer utses av årsstämman. Öhrlings Price waterhouseCoopers AB, genom huvudansvarig revisor Lars Kylberg, har revisionsuppdraget fram till årsstämman 2012.

Arbetet under året

Extra bolagsstämma den 21 januari 2011

Vid en extra bolagsstämma den 21 januari 2011 beslutades bland annat:

- att anta ny bolagsordning innebärande att;
 - bolagets bolagskategori ändras från privat till publikt,
 - bolagets firma ändras till Deltaco AB (publ),
 - antalet aktier skall vara lägst 11 053 961 och högst 44 215 844, samt
 - att samtliga aktier skall vara aktier av samma serie.
- att bolagets aktier läggs samman till totalt 11 053 961 aktier
- att sälja 2 000 000 aktier i dotterbolaget Northern Parklife AB till ägaren Intoi AB (publ)
- att utdela 22 846 224 aktier i dotterbolaget I.A.R. Systems AB och 23 100 000 aktier i Northern Parklife AB till ägaren Intoi AB (publ)
- att minska bolagets aktiekapital med 100 551 202 kronor
- att minska bolagets reservfond med 111 072 972 kronor

Extra bolagsstämma den 14 februari 2011

Vid en extra bolagsstämma den 14 februari 2011 beslutades bland annat:

- att anta ny bolagsordning innebärande att bolagets säte ändras från Stockholms kommun till Botkyrka kommun
- att välja Arne Myhrman, Björn Abild och Jonas Mårtensson som nya styrelseledamöter



Årsstämma den 1 april 2011

Årsstämman för Deltaco AB ägde rum den 1 april 2011. Årsstämman beslutades bland annat:

- att inte lämna utdelning för verksamhetsåret 2010
- att till ledamöter omvälja Arne Myhrman, Björn Abild och Jonas Mårtensson
- att omvälja Arne Myhrman som styrelseordförande

Extra bolagsstämma den 10 juni 2011

Vid en extra bolagsstämma den 10 juni 2011 beslutades bland annat:

- att utge konvertibler till anställda i Deltaco-koncernen i enlighet med styrelsens förslag

Valberedningen

Deltacos arbete med bolagsstyrning är till stora delar inspirerad av den svenska koden för bolagsstyrning. I enlighet därmed informerade Deltaco AB den 13 december 2011 att Deltacos valberedning inför årsstämman 2012 består av Ulf Strömsten, Tedde Jeansson och Arne Myhrman. Valberedningen har till uppgift att föreslå årsstämman val av ordförande vid stämman, val av styrelseledamöter och arvoden till dessa samt förslag till revisorer och arvode till dessa. Valberedningen har under sitt arbete fram till årsstämman 2012 haft tre protokollförda sammanträden.

Valberedning inför årsstämman 2012

Ledamöter

- Ulf Strömsten, Catella AB, ordförande
- Tedde Jeansson Jr, Tamt AB
- Arne Myhrman, styrelseordförande Deltaco AB

Styrelsen

Stefan Skarin har varit styrelseordförande fram till extra bolagsstämma den 14 februari 2011. Vid extra bolagsstämma den 14 februari 2011 nyvaldes Arne Myhrman, Björn Abild och Jonas Mårtensson till styrelseledamöter. Det därefter konstituerande styrelsemötet utsåg Arne Myhrman till ny styrelseordförande och Stefan Ström till tillförordnad

verkställande direktör. Samtidigt fattades beslut beträffande firmateckning. Firman tecknas – förutom av styrelsen – av två i förening av styrelsens ledamöter. Därutöver har verkställande direktör firmateckningsrätt i löpande angelägenheter. Styrelsen beslutade den 7 mars 2011 att utse Siamak Alian till verkställande direktör. Under perioden 14 februari 2011 till 7 mars 2011 har Stefan Ström varit tillförordnad verkställande direktör. Styrelsen har under 2011 haft sju ordinarie, två konstituerande samt sex extra sammanträden, totalt femton sammanträden. Under året har även den verkställande direktören deltagit i samtliga ordinarie styrelsesammanträden som föredragande. Protokoll vid styrelsemöten förs av bolagets ekonomi- och finansdirektör.

Närvaro, styrelsen 2011

Namn	Styrelsemöten	Valberedning
Arne Myhrman, ordförande	15/15	2/2
Stefan Skarin, ordförande	2/15	-
Björn Abild	13/15	-
Jonas Mårtensson	15/15	-

Styrelsen har i sitt arbete ägnat tid åt uppföljning av verksamheten mot budget, prognos och strategisk plan. Väsentliga uppgifter för styrelsen har under året varit arbetet med bolagsbeskrivningen inför listningen på First North i april 2011 samt rekrytering av ny verkställande direktör för dotterbolaget SweDeltaco AB. Styrelsen följer även kontinuerligt upp utveckling inom IT-tillbehörsbranschen och analyserar kontinuerligt möjligheter till expansion av verksamheten.

Verkställande direktör och koncernledning

Koncernledningen bestod 2011 av den verkställande direktören Siamak Alian, ekonomi- och finansdirektören Connie Yau och den verkställande direktören för SweDeltaco AB, Ali Motazediz.

Ersättningar

Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår ett styrelsearvode enligt årsstämman beslut. Arvodet utbetalas månadsvis med en tolfedel av det av årsstämman beslutade arvodet. Något särskilt arvode utgår ej för arbetet i valberedningen. Till ledamöter som uppbär lön från bolag i Deltacokoncernen utgår inget styrelsearvode. Under 2011 omfattade denna regel ingen ledamot. Samtliga styrelsearvoden har utbetalats som lön och sociala avgifter har tillkommit och betalats av SweDeltaco AB.

Årligt styrelsearvode

kSEK	2011*
Arne Myhrman, ordförande	200
Björn Abild	100
Jonas Mårtensson	100

*Utbetalat med en tolfedel från och med 14 februari 2011. Sociala avgifter tillkommer.

Se även not 7 (Ersättningar till ledande befattningshavare).

Ersättning till arbetande styrelseordförande

Som arbetande styrelseordförande har Arne Myhrman från och med den 1 juli 2011 i tillägg till styrelsearvodet uppburit en fast ersättning motsvarande 40 000 SEK per månad. Denna ersättning har utbetalats som lön och sociala avgifter har tillkommit och betalats av SweDeltaco AB. Under verksamhetsåret 2012 är avsikten att engagemanget som arbetande styrelseordförande ska reduceras.

Ersättning till verkställande direktören

Till verkställande direktör utgår lön om 250 000 SEK per månad, med pensionsavsättning motsvarande 4,5 % av bruttolönen. För anställningen gäller en ömsesidig uppsägningstid om 12 månader, dock kan avtalet sägas upp att upphöra tidigast den 1 juli 2013.

Ersättning till revisorerna

Under 2011 har totalt 0,7 MSEK utgått i ersättningar för revision och konsultationer.

Ersättning till koncernledning*

kSEK		Fast ersättning**	Rörlig ersättning	Förmåner	Pensions kostnader**	Totalt**
Siamak Alian VD Deltaco AB	2011	3 000	0	0	135	3 135
Connie Yau CFO Deltaco AB	2011	772	15	0	35	822
Ali Motazed VD SweDeltaco AB	2011	2 000	200	0	90	2 290

* Samtliga lönekostnader har betalats av SweDeltaco AB.

** Exklusive lagstadgade sociala avgifter och löneskatter.





Ledningsgruppen i Deltaco-koncernen från vänster: Ali Motazed, Connie Yau, Jan Ednertz och Siamak Alian

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och CEO för Deltaco AB med organisationsnummer 556116-4384 avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2011-01-01 – 2011-12-31.

Styrelsens säte är i Tullinge med adress Alfred Nobels Allé 109, 146 48 Tullinge.

Koncernens verksamhet och struktur

Deltaco AB (publ) är moderbolag till SweDeltaco AB som i sin tur till 100% äger dotterbolagen FinDeltaco Oy, DanDeltaco A/S, Fastighets AB Genetikern 2 och Deltaco Fastigheter AB (vilande). Dotterbolaget NorDeltaco AS i Norge ägs till 90 % av SweDeltaco AB. Utöver ovanstående dotterbolag finns även ett flertal vilande dotterbolag under avveckling.

Deltaco AB är en medelstor leverantör och distributör av IT-produkter i Norden. Företagets affärsidé är att med korta leveranstider och konkurrenskraftiga priser erbjuda ett attraktivt sortiment av IT-produkter till IT-marknaden i Norden. I företagets produktsortiment bestående av ca 8 500 artiklar ingår bl.a. kablage, nätverksprodukter, multimediaprodukter, produkter för lagring, tillbehör för mobila enheter, datorkomponenter, möss och tangentbord m.m. Deltacos sortiment kan i huvudsak delas in i två grupper: konsument- och företagsprodukter. SweDeltaco AB har ett stabilt nätverk av tillverkare i Asien, ett stort och effektivt logistikcenter i Tullinge, ett brett produktsortiment och en stor kundbas bestående av över 5 000 skandinaviska kunder samt samarbetspartners i flera europeiska länder.

Deltaco grundades 1991 och aktien är listad på NASDAQ OMX First North sedan 19 april 2011. Huvudkontoret ligger i Tullinge.

Koncern



Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Geografisk expansion

Under 2011 startades en ny verksamhet i Norge. Den norska verksamheten kommer att med korta leveranstider och konkurrenskraftiga priser erbjuda ett brett och attraktivt sortiment av IT-tillbehör till IT-marknaden i Norge.

I och med etableringen i Norge har bolaget kompletterat sin närvaro i hela Norden. Tack vare detta och tidigare insatser bedöms bolaget ha vuxit snabbare än marknaden i Norden under 2011.

Kunder

Under året passerade koncernens kundbas 5 000 skandinaviska kunder. Kundbasen består av distributörer, återförsäljare, hemelektronikkedjor, datorbutiker, e-handel, PC-byggare, installatörer, konsulter etc. Bland de kunder som har offentliggjorts tidigare märks Dustin, MediaMarkt, NetOnNet, Office Depot, Julia, ICA, Staples, Teknikmagasinet, Webhallen, Gekås och Kjell & Company.

Produktutveckling

Under 2011 har Deltacokoncernen fortsatt lansera en rad nya innovativa produkter under eget varumärke. Varumärket DELTACO™ som lanserades 2007 är idag bolagets största enskilda produktgrupp när det gäller antal sålda enheter och även andel av den totala omsättningen under året.

Utöver produkter under det egna varumärket DELTACO™ säljer bolaget även starka internationella varumärken såsom Microsoft, Logitech, Maxell, Sennheiser, D-Link, APC, Belkin, Kingston, Verbatim, Promise, QNAP, YMO, TERRATEC, Shuttle, TP-LINK, SuperMicro och Western Digital.

Under året har bolaget inlett samarbete med Cherry, A4tech, ELECOM, HIS och Asus. Syftet med att välja in de nya leverantörerna är att aktualisera och bredda produktportföljen som idag innehåller ca 8 500 produkter.

Övrigt

Styrelsen i Deltaco AB har vid styrelsemöte den 7 mars 2011 utsett Siamak Alian till VD.

Styrelsen i Deltaco AB har vid styrelsemöte den 5 juli 2011 utsett Arne Myhrman till arbetande styrelseordförande. Arne Myhrman var sedan tidigare styrelseordförande i Deltaco AB (publ).

Trygve Holtskog utsågs till styrelseordförande i NorDeltaco AS per den 29 september 2011. Trygve Holtskog har en mångårig

erfarenhet från den nordiska retailmarknaden bland annat som koncernchef för Expert AS och framträdande positioner inom Hakon Gruppen/ICA AB. Trygve Holtskog har också varit koncernchef och är nu styrelsemedlem i Europris Holding AS. Han är också knuten till Saga Corporate Finance.

Styrelsen i Deltaco AB har vid styrelsemöte den 21 november 2011 utsett Jan Ednertz till verkställande direktör i SweDeltaco AB. Jan Ednertz tillträdde sin tjänst den 1 februari 2012.

Jan Ednertz har en lång och bred erfarenhet av arbete med IT-produkter från bland annat Dustin AB, D-Link, Intel och Tech Data. Jan kommer närmast från Djurgården Hockey AB där han varit VD sedan våren 2009.

I samband med Jan Ednertz tillträde har styrelsen beslutat att utse nuvarande VD Ali Motazedhi till vice verkställande direktör och försäljningschef i SweDeltaco AB.

Deltaco AB (publ) (med tidigare firma TurnIT AB (publ)) har i december 2011 överklagat Skatteverkets beslut och yrkat att beräkningen av beloppsspärren i 40 kap. 15 § inkomstskattelagen, och därmed av återstående underskottsavdrag, ska baseras på den utgift som I.A.R. Systems Group AB (med tidigare firmor Intoi AB (publ) och Nocom AB (publ)) haft för dels samtliga förvärv av aktier i Deltaco genom lämnat uppköpserbudande och dels de teckningsoptioner som Nocom AB (publ) förvärvat genom uppköpserbudandet. Det totalt yrkade underskottsavdraget kan komma att uppgå till 143 mkr. Överklagandet påverkar inte de underskottsavdrag som bolaget på balansdagen har aktiverat i balansräkningen.

Twister

Deltaco AB har varit inblandad i en tvist vid Solna tingsrätt med Peter Enström, som fram till 2001 var VD för bolaget (då under namnet TurnIT AB). Peter Enström har krävt skadestånd av Deltaco med anledning av ett provisionsavtal som ingicks i samband med att Peter Enström lämnade sin anställning som VD för Deltaco. Solna tingsrätt har i dom den 25 november 2011 kommit fram till att det saknas grund för Peter Enströms yrkande om skadestånd. Peter Enström överklagade tingsrättens dom till Svea Hovrätt, som den 27 februari 2012 beslutade att inte meddela prövningstillstånd. Tingsrättens dom står därför fast.

Deltaco ABs dotterbolag Innovative-IT Europe AB är involverat i ett skiljeförfarande i Amsterdam där Middleware Holding B.V. har yrkat ersättning om cirka 1,9 miljoner euro plus ränta samt ersättning för kostnader om 50 000 euro. Bolaget har bestritt yrkandena i skriftliga inlagor till skiljenämnden. På grund av att bolaget är vilande och har ett begränsat eget kapital har bolaget emellertid beslutat att inte delta i det fortsatta skiljeförfarandet. Skiljedom väntas under första halvåret 2012. Baserat på nuvarande information finns inget som tyder på att Middleware Holding med framgång kan göra gällande krav mot något annat bolag i Deltaco-koncernen.

Ägarförhållanden

Information om ägarförhållanden i Deltaco AB (publ) anges i avsnittet "Deltacos aktie och ägare".

Stämmor och styrelsearbete

Extra bolagsstämma i TurnIT AB (publ) (numera Deltaco AB (publ)) den 21 januari 2011

Vid en extra bolagsstämma den 21 januari 2011 beslutades bland annat:

- att anta ny bolagsordning innebärande att;
 - bolagets bolagskategori ändras från privat till publikt,
 - bolagets firma ändras till Deltaco AB (publ),
 - antalet aktier skall vara lägst 11 053 961 och högst 44 215 844, samt
 - att samtliga aktier skall vara aktier av samma serie.
- att bolagets aktier läggs samman till totalt 11 053 961 aktier
- att sälja 2 000 000 aktier i dotterbolaget Northern Parklife AB till ägaren Intoi AB (publ)
- att utdela 22 846 224 aktier i dotterbolaget I.A.R. Systems AB och 23 100 000 aktier i Northern Parklife AB till ägaren Intoi AB (publ)
- att minska bolagets aktiekapital med 100 551 202 SEK
- att minska bolagets reservfond med 111 072 972 SEK

Extra bolagsstämma i Deltaco AB (publ) den 14 februari 2011

Vid en extra bolagsstämma den 14 februari 2011 beslutades bland annat:

- att anta ny bolagsordning innebärande att bolagets säte ändras från Stockholms kommun till Botkyrka kommun
- att välja Arne Myhrman, Björn Abild och Jonas Mårtensson som nya styrelseledamöter

Årsstämma den 1 april 2011

På årsstämman den 1 april 2011 beslutades om omval av Arne Myhrman, Björn Abild och Jonas Mårtensson. Till styrelsens ordförande omvaldes Arne Myhrman. Dessutom beslutade

stämman i enlighet med styrelsens av revisorn tillstyrkta förslag att till bolagsstämmans förfogande, i moderbolaget, stående vinstmedel, 3 397 332 SEK skulle balanseras i ny räkning.

Extra bolagsstämma 10 juni 2011

Vid extra bolagsstämma i Deltaco AB (publ) den 10 juni 2011 beslutades, i enlighet med styrelsens förslag, om ett aktierelaterat incitamentsprogram genom emission av konvertibler till ett nominellt belopp om sammantaget högst 22 472 400 SEK, envar till ett nominellt belopp motsvarande konverteringskursen om 18,3 SEK. Vid full konvertering kommer antalet aktier att öka med 1 228 000 vilket motsvarar en utspädning om cirka tio procent av det totala antalet aktier i Deltaco. Incitamentsprogrammet riktar sig till samtliga anställda i koncernen.

Styrelsen och utskott

Årsstämman 2011 beslutade att styrelsen för tiden intill nästa årsstämma skall bestå av tre styrelseledamöter utan suppleanter.

Det beslutades även att styrelsearvodet skall uppgå till sammanlagt 400 000 SEK, varav 200 000 SEK till styrelsens ordförande och 100 000 SEK vardera till de ledamöter som inte är anställda i koncernen.

Det beslutades att arvode åt revisorerna skall utgå enligt godkänd räkning.

Styrelsen har för närvarande inte utsett ett ersättningsutskott för beredning av frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen eller ett revisionsutskott för kvalitetssäkring av bolagets finansiella rapportering och utvärdering av revisionsarbetet. Detta arbete sker för närvarande av bolagets styrelse.

Valberedning för Deltaco AB inför årsstämma 2012

Deltacos arbete med bolagsstyrning är till stora delar inspirerad av den svenska koden för bolagsstyrning.

I enlighet därmed så informerades Deltaco AB den 13 december 2011 att Deltacos valberedning inför årsstämman den 4 maj 2012 består av Ulf Strömsten, Catella Fondförvaltning, Tedde Jeansson, Tamt AB och Arne Myhrman, Deltacos styrelseordförande.

Valberedningen uppfyller de riktlinjer beträffande oberoende som framgår av Svensk kod för bolagsstyrning. Valberedningen representerar en bred erfarenhet av arbete i styrelser och nomineringsförfaranden. Ulf Strömsten är valberedningens ordförande.

Intäkter och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 411,0 MSEK (379,7*) under 2011, dvs. en ökning med 8,2 % jämfört med 2010. Intäktsutvecklingen har varit god i samtliga produktsegment, framförallt inom Mobility (Surfplattor, laptops, smartphones).

Totalt uppgick faktureringen på marknader utanför Sverige till 96,4 MSEK (71,0*). Faktureringen gentemot företagets 20 största kunder uppgick till 29,2 % (30,8*) av den totala faktureringen. Rörelseresultat för 2011 uppgick till 21,1 MSEK (26,5*). Försämringen är främst ett resultat av det rådande konjunkturläget samt en medveten och vald strategi som går ut

på att ta marknadsandelar i en svag marknad.

Rörelsens kostnader under perioden uppgick till 387,7 MSEK (351,0*). Kostnadsökningen är främst ett resultat av bolagets expansion och därigenom främst ökade personalkostnader samt kostnader för listning av bolaget på NASDAQ OMX First North. Rörelseresultat för 2011 är belastat med kostnader om 1,9 MSEK (0,0*) hänförliga till börsnoteringen. Årets resultat efter skatt uppgick till 12,8 MSEK (18,7*). Bolaget har under 2011 haft transaktioner med närstående uppgående till 0,6 MSEK (0,5*). Kostnaden avser olika uppdrag inom koncernen till ett bolag med nära anknytning till SweDeltacos VD. Ersättningen bedöms ha varit marknadsmässig.

Kassaflöde och likvida medel

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under perioden till 31,2 (26,3*) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under perioden till -3,6 (-19,1*) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under perioden till -35,4 (-4,3*) MSEK. Utdelningen av I.A.R. Systems och Northern Parklife har belastat kassaflödet med -27,0 MSEK. Vid periodens utgång uppgick likvida medel till 46,1 (53,9*) MSEK, samt outnyttjade kreditlimiter till 10,0 (10,0*) MSEK. Totalt uppgick därmed koncernens disponibla likvida medel till 56,2 (63,9*) MSEK.

Uppskjuten skattefordran

Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Den 31 december 2011 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag till cirka 62,1 MSEK. I balansräkningen redovisas det för närvarande bedömda värdet av dessa underskott till 16,3 (25,0*) MSEK.

Investeringar och finansiering

Investeringar i materiella anläggningstillgångar under perioden uppgick till -5,1 (-7,9*) MSEK. Soliditeten uppgick till 65,0 % (64,7) den 31 december 2011. Ställda säkerheter uppgick till 100,2 (101,2*) MSEK den 31 december 2011. Inga förändringar har skett i redovisade ansvarsförbindelser.

Moderbolaget

Verksamheten i moderbolaget omfattar koncernledning, ekonomi och IR/PR. Moderbolagets nettoomsättning, vilken i sin helhet är koncernintern, uppgick för perioden till 3,1 (0,0) MSEK. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -0,0 (-14,7) MSEK. Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 0

(0) MSEK. Den 31 december 2011 uppgick likvida medel till 2,7 (0,8) MSEK. Antalet anställda i moderbolaget uppgick vid periodens utgång till 0 (0).

Fastigheter

Fastighetsaktiebolaget Genetikern 2 är ett helägt aktiebolag av SweDeltaco AB och innehar fastigheten Genetikern 2 i Botkyrka kommun. Fastigheterna används som huvudkontor och huvudlager av SweDeltaco AB som är det rörelsedrivande bolaget i Sverige inom Deltaco-koncernen. Se även not 15.

Väsentliga händelser efter räkenskapsåret utgång

Jan Ednertz tillträdde som verkställande direktör i SweDeltaco AB den 1 februari 2012.

Ett inköpsavtal mellan COOP Cikab (COOP inköp och kategori AB) och SweDeltaco undertacknades den 1 februari 2012.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande(SEK):

Balanserat resultat	215 021 506
Erhållna koncernbidrag netto efter skatt	13 308 436
Årets resultat	-391 669
Totalt	227 938 273

Styrelsen föreslår att de till årsstämman förfogande stående vinstmedlen disponeras genom(SEK):

• utdelning till aktieägare	11 053 961
• att i ny räkning balanseras	216 884 312
Totalt	227 938 273

Motiverande yttrande

För motiverande yttrande se sid 53 (Utdelning).

* I syfte att öka informationsvärdet har vi valt att i rapporten även presentera proformainformation om hur Deltacokoncernen skulle ha sett ut om I.A.R. Systems AB och Northern Parklife AB exkluderats redan den 1 januari 2010.

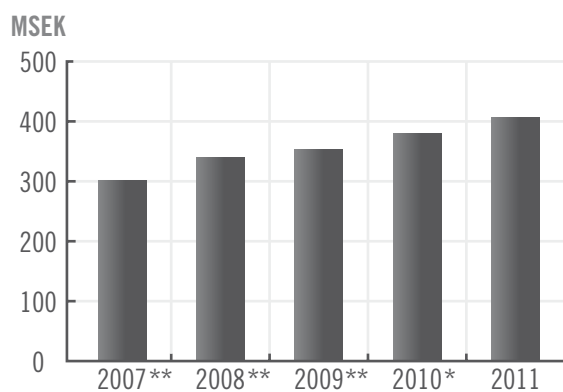




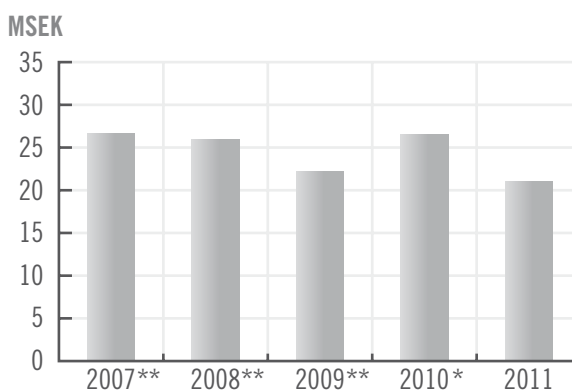


Femårsöversikt

Omsättning



Rörelseresultat



Femårsjämförelse

Bolagets ekonomiska utveckling i sammandrag:

NYCKELTAL	2011-12	2010-12*	2009-12**	2008-12**	2007-12**
Nettoomsättning (MSEK)	411,0	379,7	353,1	339,7	301,1
Handelsvaror (MSEK)	-309,0	-282,1	-249,9	-246,4	-216,8
Bruttovinst (MSEK)	102,0	97,6	103,2	93,3	84,3
Bruttomarginal (%)	24,8	25,7	29,2	27,5	28,0
Rörelseresultat (MSEK)	21,1	26,5	22,2	25,9	26,6
Rörelsemarginal (%)	5,1	7,0	6,3	7,6	8,8
Antal anställda	77	73	71	73	57

*Exklusive de utdelade verksamheterna I.A.R Systems AB och Northern Parklife AB.

** Siffror framtagna från SweDeltaco-koncernens årsredovisningar.

Finansiella rapporter

KONCERNENS RESULTATRÄKNING (kSEK)	Not	2011-01-01 2011-12-31	2010-01-01 2010-12-31
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning	4	411 042	583 267
Övriga rörelseintäkter		296	0
		411 338	583 267
Rörelsens kostnader	5		
Handelsvaror		-308 985	-302 412
Övriga externa kostnader	6	-33 025	-74 704
Personalkostnader	7	-45 653	-163 838
Avskrivningar av immateriella och materiella anlägggn.tillg.	8	-2 601	-11 767
Rörelseresultat		21 074	30 546
Ränteintäkter	10	483	251
Räntekostnader	11	-2 924	-2 560
Resultat efter finansiella poster		18 633	28 237
Skatt på årets resultat	12	-5 852	-8 226
ÅRETS RESULTAT		12 781	20 011
Resultat per aktie och aktiedata:			
Resultat per aktie, SEK		1,16	1,81
Föreslagen utdelning per aktie, SEK		1,00	Ingen
Antal aktier vid årets utgång, stycken		11 053 961	11 053 961
Medelantal aktier under året, stycken*		11 053 961	11 053 961

Jämförelsesiffrorna för 2010 inkluderar utdelade verksamheterna I.A.R. Systems AB och Northern Parklife AB.

KONCERNENS BALANSRÄKNING (kSEK)	Not	2011-12-31	2010-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Övriga immateriella anläggningstillgångar	13	0	22 378
Goodwill	14	0	3 313
		0	25 691
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	15	48 677	49 008
Markanläggningar		0	127
Inventarier	16	3 909	7 864
		52 586	56 999
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	18	103	117
Övriga finansiella anläggningstillgångar	19	4 750	6 668
Uppskjuten skattefordran		16 334	25 078
		21 187	31 863
Summa anläggningstillgångar		73 773	114 553
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Varulager m.m.		94 957	95 968
		94 957	95 968
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		58 257	81 044
Skattefordran		396	0
Övriga fordringar	20	538	3 985
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	789	9 232
		59 980	94 261
Kassa och bank		46 124	53 865
Summa omsättningstillgångar		201 061	244 094
SUMMA TILLGÅNGAR		274 834	358 647

KONCERNENS BALANSRÄKNING (kSEK)	Not	2011-12-31	2010-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	22	22 108	122 659
Bundna reserver		0	111 100
Fria reserver		143 602	-21 632
Årets resultat		12 781	20 011
Summa eget kapital		178 491	232 138
Avsättningar		0	3 391
Långfristiga skulder	23		
Konvertibla lån		22 472	0
Skulder till kreditinstitut		18 247	23 044
		40 719	23 044
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		4 247	4 562
Leverantörsskulder		31 697	29 004
Skatteskulder		64	1 946
Övriga kortfristiga skulder		9 290	24 049
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	10 326	40 513
		55 624	100 074
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		274 834	358 647

POSTER INOM LINJEN	Not	2011-12-31	2010-12-31
Ställda säkerheter	25	100 000	101 073
Ansvarsförbindelser	26	230	317

KONCERNENS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL (kSEK)	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets resultat	Summa Eget kapital
Ingående eget kapital per 1 januari 2011	122 659	111 100	-21 632	20 011	232 138
Enligt fastställd vinstdisposition	-	-	20 011	-20 011	0
Nedsättning av aktiekapital	-100 551	-	100 551	-	0
Nedsättning av reservfond	-	-111 100	111 100	-	0
Utdelning *	-	-	-66 428	-	-66 428
Årets resultat	-	-	-	12 781	12 781
S:a förmögenhetsförändringar	-100 551	-111 100	165 234	12 781	-53 647
Utgående eget kapital per 31 december 2011	22 108	0	143 602	12 781	178 491

*Avser utdelning av aktierna i I.A.R. Systems och Northern Parklife, koncernmässiga värden

KONCERNENS		2011-01-01	2010-01-01
KASSAFLÖDESANALYS (kSEK)	Not	2011-12-31	2010-12-31
Den löpande verksamheten			
Inbetalningar från kunder		405 156	595 082
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-371 775	-565 033
Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter		33 381	30 049
Erhållen ränta		464	251
Erlagd ränta		-2 833	-2 560
Betald inkomstskatt		225	-1 480
Kassaflöde från den löpande verksamheten		31 237	26 260
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		0	-11 611
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-5 148	-7 848
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		0	-60
Avyttring av övriga finansiella anläggningstillgångar		1 612	446
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 536	-19 073
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		22 472	0
Amortering av skuld		-30 914	-4 252
Utdelning av dotterbolag		-27 000	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-35 442	-4 252
ÅRETS KASSAFLÖDE		-7 741	2 935
Likvida medel vid årets början		53 865	50 930
Likvida medel vid årets slut		46 124	53 865

MODERBOLAGETS		2011-01-01	2010-01-01
RESULTATRÄKNING (kSEK)	Not	2011-12-31	2010-12-31
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning	4, 5	3 135	0
		3 135	0
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6	-1 445	-22
Personalkostnader	7	-253	0
Rörelseresultat		1 437	-22
Resultat från finansiella investeringar			
Nedskrivning av andelar i och fordringar hos koncernföretag	9	0	-14 500
Ränteintäkter	10	29	4
Räntekostnader	11	-1 466	-135
Resultat efter finansiella poster		0	-14 653
Skatt på årets resultat	12	-392	335
ÅRETS RESULTAT		-392	-14 318

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING (kSEK)	Not	2011-12-31	2010-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	126 241	248 005
Övriga finansiella anläggningstillgångar	19	4 750	6 200
Uppskjuten skattefordran		16 334	21 475
		147 325	275 680
Summa anläggningstillgångar		147 325	275 680
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		130 266	113 792
Övriga fordringar	20	166	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	13	0
		130 445	113 792
Kassa och bank		2 720	798
Summa omsättningstillgångar		133 165	114 590
SUMMA TILLGÅNGAR		280 490	390 270

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING (kSEK)	Not	2011-12-31	2010-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	22	22 108	122 659
Reservfond		0	111 073
		22 108	233 732
Fritt eget kapital			
Erhållna/lämnade koncernbidrag		13 308	17 402
Balanserat resultat		215 022	120 058
Årets resultat		-392	-14 318
		227 938	123 142
Summa eget kapital		250 046	356 874
Långfristiga skulder			
Konvertibla lån	23	22 472	0
		22 472	0
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		27	0
Skulder till koncernföretag		7 102	33 377
Övriga kortfristiga skulder		301	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	542	19
		7 972	33 396
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		280 490	390 270

POSTER INOM LINJEN	Not	2011-12-31	2010-12-31
Ställda säkerheter	25	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	26	0	0

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL (kSEK)	Aktie- kapital	Reservfond	Överkurs- fond	Övrigt balanserat resultat	Summa Eget kapital
Ingående eget kapital per 1 januari 2011	122 659	111 073	0	123 142	356 874
Koncernbidrag, netto efter skatt				13 308	13 308
Övrigt		27		-27	0
Nedsättning av aktiekapital	-100 551			100 551	
Nedsättning av reservfond		-111 100		111 100	
Utdelning*				-119 744	-119 744
Årets resultat				-392	-392
S:a förmögenhetsförändringar	-100 551	-111 073	0	104 796	-106 828
S:a transaktioner med aktieägare	0	0	0	0	0
Utgående eget kapital per 31 december 2011	22 108	0	0	227 938	250 046

*Avser utdelning av aktierna i I.A.R. Systems och Northern Parklife

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS (kSEK)	Not	2011-01-01 2011-12-31	2010-01-01 2010-12-31
Den löpande verksamheten			
Inbetalningar från kunder		2 969	0
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-861	-14
Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter		2 108	-14
Erhållen ränta		29	4
Erlagd ränta		-1 466	-136
Betald inkomstskatt		0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		671	-146
Investeringsverksamheten			
Avyttring/amorteringar av övriga finansiella anläggningstillgångar		1 450	601
Ökning/minskning kortfristiga finansiella placeringar		2 020	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		3 470	601
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		22 472	0
Amortering av skuld		-24 691	0
Erhållet/lämnat koncernbidrag		0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-2 219	0
ÅRETS KASSAFLÖDE		1 922	455
Likvida medel vid årets början		798	343
Likvida medel vid årets slut		2 720	798

Innehållsförteckning - koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper och noter

NOTNR:	NOTNAMN:	Sida
1	Allmän information	35
2	Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper	35
3	Riskekponering och finansiell riskhantering	38
4	Nettoomsättning	38
5	Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern, m.m.	39
6	Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning samt leasingavgifter	39
7	Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader	39
8	Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	41
9	Nedskrivning av andelar i och fordringar hos koncernföretag	41
10	Ränteintäkter	41
11	Räntekostnader	41
12	Skatt på årets resultat	42
13	Programvara	42
14	Goodwill	42
15	Byggnader och mark	43
16	Inventarier	43
17	Andelar i koncernföretag	43
18	Andra långfristiga värdepappersinnehav	44
19	Övriga finansiella anläggningstillgångar	44
20	Övriga fordringar	45
21	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	45
22	Aktiekapital	45
23	Långfristiga skulder	45
24	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	46
25	Ställda säkerheter	46
26	Ansvarsförbindelser	46

Koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper och noter

Not 1 Allmän information

Deltaco är en medelstor leverantör och distributör av IT-produkter i Norden. Företagets affärsidé är att med korta leveranstider och konkurrenskraftiga priser erbjuda ett attraktivt sortiment av IT-produkter till IT-marknaden i Norden. I företagets produktsortiment bestående av ca 6 000 artiklar ingår bl.a. kablage, nätverksprodukter, multimediaprodukter, produkter för lagring, tillbehör för mobila enheter, datorkomponenter, möss och tangentbord m.m. Deltacos sortiment kan i huvudsak delas in i två grupper: konsument- och företagsprodukter.

Deltaco har ett stabilt nätverk av tillverkare i Asien, ett stort och effektivt logistikcenter i Tullinge, ett brett produktsortiment och en stor kundbas bestående av över 5 000 skandinaviska kunder samt samarbetspartners i ett par europeiska länder.

Deltaco grundades 1991 av bl.a. Siamak Alian och ägdes av Intoi sedan 2005. Huvudkontoret ligger i Tullinge och bolaget har dotterbolag i Danmark, Norge och Finland.

Bolagets aktie noterades den 19 april 2011 på NASDAQ OMX First North. Noteringen ägde rum genom utdelning av verksamheten från Intoi AB (nuvarande I.A.R. Systems Group AB). Aktierna i Deltaco är listade på First North under kortnamnet DELT och bolagets Certified Adviser är Remium Nordic AB. För mer information se www.deltacoab.se.

Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

2.1 Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Koncernledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Dessa bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållande. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

Alla belopp uttrycks i tusentalskronor (kSEK) där ej annat anges. Belopp inom parentes avser föregående år. Funktionell valuta för koncernen inkluderat moderbolaget och samtliga dotterbolag är svenska kronor, SEK. Koncernen tillämpar kostnadsslagsindeldad uppställningsform för resultaträkningen. Samtliga tillgångar, avsättningar och skulder redovisas till anskaffningsvärde, om inget annat anges.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

2.2 Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterföretagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Under året förvärvade företag inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvet. Resultat från under året sålda företag har inkluderats i koncernens resultaträkning för tiden fram till tidpunkten för avyttringen.

Deltaco ABs samtliga utländska dotterföretag klassificeras som självständiga dotterföretag, varför dagskursmetoden tillämpas för omräkning av deras bokslut. Detta innebär att de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital. När moderföretaget eller annat koncernföretag i Deltacokoncernen företagit säkringsåtgärd för att balansera och skydda koncernen mot kursdifferenser på en nettoinvestering i ett självständigt dotterföretag, förs kursdifferensen på säkringsinstrumentet direkt till eget kapital, till den del den motsvaras av en under året diftörd omräkningsdifferens för dotterföretaget. Internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet. I koncernens resultaträkning redovisas minoritetens andel i årets resultat. Minoritetens andel i dotterföretags kapital redovisas i separat post i koncernens balansräkning.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen, plus kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

2.3 Omräkning av utländsk valuta

(a) Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta.

(b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och – förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i eget kapital.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs i den mån den underliggande fordran respektive skulden inte säkrats. Vid terminssäkring sker värdering

till dagskurs den dag då valutasäkringen sker, utom i fall då balansdagens kurs ligger inom gränserna för valutasäkringen. I dessa fall sker värderingen till balansdagens kurs.

Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet till den del de avser operativa mellanhavanden och i övrigt i finansnettot.

(c) Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- (a) tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs;
- (b) intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittliga kurs utgör en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, annars omräknas intäkter och kostnader till transaktionsdagens kurs), och
- (c) alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

2.4 Intäktsredovisning

Nettoomsättning avser intäkter från försäljning av datortillbehör. Datortillbehör intäktsförs vid leveranstillfället och då risken har övergått på köparen.

2.5 Leasing

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

2.6 Lånekostnader

Räntekostnader belastar resultatet för den period de hänförs till.

2.7 Skatter

Periodens skattekostnad eller skatteintäkt består av aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för en period. Uppskjuten skatt beräknas utifrån den s.k. balansräkningsmetoden, vilket innebär att en jämförelse görs mellan redovisade och skattemässiga värden på bolagets tillgångar respektive skulder. Skillnaden mellan dessa värden multipliceras med aktuell skattesats, vilket ger beloppet för den uppskjutna skattefordringen/-skulden. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga resultat.

2.8 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för avskrivningar enligt plan. Avskrivningar enligt plan sker linjärt och baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Fastigheter	50 år
Datorutrustning	3 år
Inventarier	5 år

2.9 Nedskrivningar

De redovisade värdena för för bolagets tillgångar kontrolleras vid varje balansdag för att utröna om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov. Om sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde som det högsta av nyttjandevärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats före skatt som är tänkt att återspegla marknadens bedömning av pengars tidvärde och de specifika risker som är förknippade med tillgången.

2.10 Varulager

Varulagret avser IT-produkter. Varulagret är värderat enligt lägsta värdets princip, d v s till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Vid bestämmande av anskaffningsvärdet är först-in-först-ut-principen tillämplig. Verkligt värde utgörs av beräknat försäljningsvärde med avdrag för beräknad försäljningskostnad.

2.11 Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Koncernen har enbart avgiftsbestämda pensionsplaner och kostnaden för dessa redovisas i takt med intjänandet.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Bolaget redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

2.12 Avsättningar

Avsättningar redovisas när bolaget har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som skall utbetalas.

2.13 Finansiella tillgångar och skulder

I balansräkningen redovisade värden avseende nedan beskrivna finansiella tillgångar och skulder bedöms överensstämma med tillgångens eller skuldens värde.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta redovisas under året till transaktionsdagens kurs. På balansdagen omräknas tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdags kurs. Om terminssäkring föreligger sker värderingen enligt beskrivning ovan punkt 2.3(b), Transaktioner och balansposter (2:e stycket).

Kassa- och banktillgodohavanden

Kassa- och banktillgodohavanden värderas till nominella belopp. Utnyttjad checkräkningskredit hänförs till kortfristiga räntebärande skulder.

Aktier i koncern- och intresseföretag

Aktier i koncernföretag redovisas initialt till anskaffningskostnaden och därefter till det lägsta av anskaffningskostnaden och tillgångens återvinningsvärde. Svårighet att fastställa ett nettoförsäljningsvärde gör att nyttjandevärdet får anses utgöra återvinningsvärdet. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av framtida uppskattade kassaflöden.

Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar

Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar värderas till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder

Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder värderas till nominella belopp.

Låneskulder

Låneskulder redovisas till nominella belopp. Till lånen knutna räntekostnader inkluderar transaktionskostnader för lånens upptagande.

2.14 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt direkt metod i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 7. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Not 3 Riskexponering och finansiell riskhantering

Policy för finansiell riskhantering

Det övergripande målet för bolagets finansfunktion är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering av bolagets verksamhet. Det övergripande målet för den finansiella riskhanteringen är att minimera riskerna för negativ påverkan på bolagets resultat. Härav följer att bolagets finansiella investeringar ska ske med låg riskprofil.

Bolagets verksamhet är exponerad för ett flertal risker. Till dessa risker hör priskrisk, kreditrisk, likviditetsrisk, och kassaflödesrisk. I begreppet priskrisk ingår valutarisk, ränterisk och marknadsrisk.

Nedan beskrivs bolagets bedömda riskexponering med åtföljande riskhantering.

Valutarisk

Valutarisken innebär hur värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i valutakurser. Deltacos åtgärder för att hantera den transaktionsmässiga valutarisken är att vid behov köpa valuta för att minimera den kortsiktiga resultatpåverkan och samtidigt skapa långsiktigt handlingsutrymme.

Ränterisk

Ränterisken utgörs av att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Deltacos krediter löper med rörliga räntor. Ingen investering sker för närvarande i kapitalinstrument.

Marknadsrisk

Distributörens roll är i förändring vilket beror bl.a. på dagens avancerade Internetteknologi. Internet kan göra det möjligt för både återförsäljare och slutkunder att hitta och kontakta tillverkaren direkt. Internet kan göra det möjligt för internationella och europeiska distributörer att ta marknadsandelar från Deltaco. Genom att utveckla ett skandinaviskt varumärke har Deltaco förstärkt sin position mot utländska konkurrenter samt skapat ett mervärde i sitt erbjudande till slutkunder som är svårt för andra att konkurrera med.

Kreditrisk

Kreditriskerna uppstår när bolaget träffar avtal med någon och avser den risk bolaget löper att motparten inte uppfyller sina åtaganden.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk avser den risk som finns att bolagets behov av pengar inte kan täckas i ett ansträngt marknadsläge.

Kassaflödesrisk

Några speciella kassaflödesrisker utöver de som sammanhänger med övriga risker ovan bedöms inte finnas i koncernen.

Not 4 Nettoomsättning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Hårdvara	410 746	379 659	0	0
Mjukvara	0	203 608	0	0
Övrigt	296	0	3 135	0
Summa	411 042	583 267	3 135	0

GEOGRAFISK MARKNAD	2011	2010	2011	2010
Sverige	306 522	311 376	3 135	0
Finland	69 153	49 426	0	0
Danmark	23 648	23 986	0	0
Norge	7 682	8 880	0	0
Baltikum	390	790	0	0
Övriga Europa	3 647	60 716	0	0
Nordamerika	0	85 621	0	0
Asien inkl Pacific	0	41 302	0	0
Sydamerika	0	585	0	0
Afrika	0	585	0	0
Summa	411 042	583 267	3 135	0

Not 5 Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern, m.m.

	Moderbolaget	
	2011	2010
Andel av försäljning	90,56%	0,00%
Andel av inköp	0,00%	0,00%

Not 6 Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning samt leasingavgifter

ERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB				
- Revisionsuppdraget	290	259	26	0
- Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	92	200	128	0
- Skatterådgivning	95	0	-	-
- Övriga tjänster	130	200	-	-
Summa	607	659	154	0
Övriga				
- Revisionsuppdraget	60	47	-	-
- Övriga tjänster	26	28	-	-
Summa	86	75	0	0
Koncernen totalt	693	734	154	0

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, d.v.s. sådant arbete som varit nödvändigt för att lämna revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

Leasingavgifter

I beloppet för övriga externa kostnader ingår leasingavgifter avseende lokalyra och inventarier med kSEK 3 000 (16 184).

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Inom 1 år	3 276	13 512	0	0
Mellan 1 och 5 år	27 648	43 304	0	0
Mer än 5 år	15 280	0	0	0
Summa	46 204	56 816	0	0

Not 7 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2011 Medelantal anställda	Varav kvinnor	2010 Medelantal anställda	Varav kvinnor
Sverige:				
- Moderbolag	0	0	0	0
- Dotterföretag	73	15	166	35
	73	15	166	35
Utländska dotterföretag:				
Finland	1	(0)	4	3
Danmark	3	(0)	5	0
Norge	0	(0)	0	0
UK	0	0	3	0
Tyskland	0	0	6	1
Belgien	0	0	2	0
USA	0	0	29	8
Japan	0	0	8	1
Kina	0	0	5	3
Frankrike	0	0	2	0
	4	0	64	16
Summa	77	15	230	51

Löner och andra ersättningar per land och för styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra anställda framgår i nedanstående tabell:

	2011			2010		
	Styrelse och VD	Varav tantiem	Övriga anställda	Styrelse och VD	Varav tantiem	Övriga anställda
Sverige:						
- Moderbolag	217	(0)	0	0	0	0
- Dotterföretag	3 627	(0)	25 875	5 204	0	75 991
	3 844	(0)	25 875	5 204	(0)	75 991
Utländska dotterföretag:						
Finland	0	(0)	394	86	0	954
Danmark	0	(0)	1 390	0	0	2 381
Norge	0	(0)	0	0	0	0
UK	0	(0)	0	0	(0)	1 159
Tyskland	0	(0)	0	0	(0)	5 126
Belgien	0	(0)	0	0	(0)	950
USA	0	(0)	0	0	(0)	20 539
Japan	0	(0)	0	0	(0)	6 137
Kina	0	(0)	0	0	(0)	1 299
Frankrike	0	(0)	0	0	(0)	1 100
	0	(0)	1 784	86	(0)	39 645
Summa	3 844	(0)	27 659	5 290	(0)	115 636

	2011			2010		
	Löner och ersättningar	Soc kostn	Pens. kostn (Styrelse & VD)	Löner och ersättningar	Soc kostn	Pens. kostn (Styrelse & VD)
Moderbolaget	217	22	0	0	0	0
			(0)			(0)
Dotterföretag	31 286	8 854	1 331	120 926	34 097	10 868
			(90)			(471)
Summa	31 503	8 876	1 331	120 926	34 097	10 868
			(90)			(471)

Bolaget har inga utestående pensionsförpliktelser.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode i enlighet med årsstämmans beslut. Därutöver har styrelsens ordförande erhållit ett fast arvode för perioden 1 juli - 31 december 2011 uppgående till SEK 40 000 per månad exklusive sociala avgifter. Något särskilt arvode utgår inte för utskotts- eller kommittéarbete.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör företagsledningen. En anställd i företagsledning har år 2011 erhållit en rörlig ersättning.

Pensionsförmåner och övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen. Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare under år 2011 uppgår till följande:

ÅR 2011	Grundlön/ Styrelsearvode	Pension	Rörlig ersättning	Övrig ersättning	Summa
Styrelsens ordförande	415				415
Styrelsens ledamöter	175				175
VD	3 000	135			3 135
Andra ledande befattningshavare	2 772	125	215		3 112
Summa	6 362	260	215	0	6 837

Avgångsvederlag:

Några avtal om avgångsvederlag eller liknande för styrelse eller VD finns ej. För VD gäller en ömsesidig uppsägningstid om 12 månader, dock kan avtalet sägas upp att upphöra tidigast den 1 juli 2013.

KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE OCH FÖRETAGSLEDNING	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Antal styrelseledamöter	3	3	3	3
Varav kvinnor	(0)	(0)	(0)	(0)
Övr. befattningshavare inkl VD	4	4	4	1
Varav kvinnor	(1)	(1)	(1)	(0)

Not 8 Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Avskrivningar av följande tillgångar:				
Programvara	0	-2 223	0	0
Goodwill	0	-6 129	0	0
Byggnader	-722	-501	0	0
Inventarier	-1 879	-2 914	0	0
Summa	-2 601	-11 767	0	0

Not 9 Nedskrivning av andelar i och fordringar hos koncernföretag

	2011	2010
Nedskrivningar av andelar i koncernföretag	0	-14 500
Summa	0	-14 500

Not 10 Ränteintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Ränteintäkter	483	251	29	4
Summa	483	251	29	4

Not 11 Räntekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Räntekostnader	-1 974	-2 560	-516	-135
Övriga poster	-950	0	-950	0
Summa	-2 924	-2 560	-1 466	-135

Not 12 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Följande komponenter ingår i skattekostnaden:				
Aktuell skatt	-1 114	-2 475	4 749	6 209
Uppskjuten skatt	-4 738	-5 751	-5 141	-5 874
Redovisad skatt	-5 852	-8 226	-392	335
Redovisat resultat före skatt	18 633	28 237	0	-14 653
Skatt enligt gällande skattesats 26,3%	-4 900	-7 426	0	3 854
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	-308	-800	0	-3 854
Uppskjuten skatt	-643	0	-5 141	-5 874
Skatt på erhållet koncernbidrag	0	0	4 749	6 209
Redovisad skatt	-5 852	-8 226	-392	335

Not 13 Programvara

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Ingående anskaffningsvärden	34 255	20 860	0	0
Inköp	0	13 395	0	0
Utdelad verksamhet	-34 255	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	34 255	0	0
Ingående avskrivningar	-11 877	-9 654	0	0
Utdelad verksamhet	11 877	0	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	0	-2 223	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	-11 877	0	0
Utgående planenligt restvärde	0	22 378	0	0

Not 14 Goodwill

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Ingående anskaffningsvärden	170 975	170 975	0	0
Utdelad verksamhet	-170 975	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	170 975	0	0
Ingående avskrivningar	-167 662	-161 533	0	0
Utdelad verksamhet	167 662	0	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	0	-6 129	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	-167 662	0	0
Utgående planenligt restvärde	0	3 313	0	0

Not 15 Byggnader och mark

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Ingående anskaffningsvärden	50 292	45 900	0	0
Inköp	391	4 392	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	50 683	50 292	0	0
Ingående avskrivningar	-1 284	-783	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-722	-501	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 006	-1 284	0	0
Utgående planenligt restvärde	48 677	49 008	0	0

Not 16 Inventarier

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Ingående anskaffningsvärden	30 090	28 238	0	0
Inköp	900	2 502	0	0
Utdelad verksamhet	-15 475	-443	0	0
Omräkningsdifferenser	0	-207	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	15 515	30 090	0	0
Ingående avskrivningar	-22 226	-19 943	0	0
Utdelad verksamhet	12 499	358	0	0
Omklassificeringar	0	188	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-1 879	-2 829	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-11 606	-22 226	0	0
Utgående planenligt restvärde	3 909	7 864	0	0

Not 17 Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31
Ingående anskaffningsvärden	471 268	456 768
Lämnat aktieägartillskott	0	14 500
Utdelat och avyttrat under året	-121 764	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	349 504	471 268
Ingående nedskrivningar	-223 263	-208 763
Nedskrivningar	0	-14 500
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-223 263	-223 263
Utgående bokfört värde	126 241	248 005

Företags namn	Antal andelar	Kapital andel%	Bokfört värde
Direkt ägda företag			
SweDeltaco AB	1 000	100%	121 862
Pargon AB	678 520	100%	4 267
KällData Extra AB	1 000	100%	112
Catwalk Interactive AB	70 371	100%	0
TurnIT Development AB	1 666	100%	0
			126 241
SweDeltaco AB äger i sin tur följande dotterbolag:			
FinDeltaco OY	1 000	100,00%	18 207
DanDeltaco A/S	5 000	100,00%	0
Deltaco fastigheter AB	2 970	100,00%	550
Fastighetsaktiebolaget Genetikern 2	1 000	100,00%	18 615
NorDeltaco A/S	90	90,00%	105
			37 477

Företags namn	Organisations-nummer	Säte	Eget kapital	Årets resultat
Direkt ägda företag				
SweDeltaco AB	556509-3951	Tullinge	60 561	14 168
Pargon AB	556050-1503	Uppsala	4 071	0
KällData Extra AB	556241-1784	Uppsala	120	0
Catwalk Interactive AB	556518-6102	Stockholm	704	0
TurnIT Development AB	556216-6776	Stockholm	200	0
SweDeltaco AB äger i sin tur följande dotterbolag:				
FinDeltaco OY	FI10276131	Helsingfors	1 682	1 543
DanDeltaco A/S	DK21729183	Köpenhamn	-259	477
Deltaco fastigheter AB	556161-5864	Stockholm	362	2
Fastighetsaktiebolaget Genetikern 2	556715-7770	Stockholm	824	288
NorDeltaco A/S	NO997204948	Oslo	10	-106

Utöver ovanstående äger moderbolaget indirekt ett ytterligare antal vilande dotterbolag av vilka merparten är under likvidation. En komplett förteckning över dessa finns hos moderbolaget.

Not 18 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Ingående anskaffningsvärden	117	75	0	0
Värdeförändring	-14	42	0	0
Summa	103	117	0	0

Not 19 Övriga finansiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Långfristiga fordringar	4 750	6 668	4 750	6 200
Summa	4 750	6 668	4 750	6 200

I samband med avyttringen av Nocom Drift år 2008 har det, som en del av försäljningspriset, avtalats om en resultatbaserad tilläggsköpeskilling. Bedömt utfall av resultatbaserad tilläggsköpeskilling, kSEK 4 750, vilket utgör maximalt tilläggsköpeskilling har beaktats vid beräkning av resultat från avyttrad verksamhet. Verkligt utfall kan komma att avvika från denna bedömning.

Not 20 Övriga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Fordran moms	0	1 109	0	0
Hyresgaranti	0	236	0	0
Övriga poster	538	2 640	166	0
Summa	538	3 985	166	0

Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Förutbetalda försäkringar	151	763	0	0
Upplupna intäkter	0	2 952	0	0
Förutbetalda hyror	0	1 482	0	0
Upplupna inkomsträntor	105	0	0	0
Övriga poster	533	4 035	13	0
Summa	789	9 232	13	0

Not 22 Aktiekapital

Aktieslag	Antal aktier	Kvot värde (SEK)	Antal röster per aktie
A-aktie	11 053 961	2	1
Summa	11 053 961	2	1

Not 23 Långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Konvertibla lån	22 472	0	22 472	0
Skulder till kreditinstitut	18 247	23 044	0	0
Summa	40 719	23 044	22 472	0
Outnyttjat kreditutrymme	10 000	10 000	0	0
Summa	10 000	10 000	0	0

Villkor konvertibelt lån:**Ränta:**

Lånet löper med ränta från den 1 juli 2011. Räntesatsen fastställs särskilt för varje ränteperiod och skall utgöra STIBOR (omräknad från 365 till 360 dagar) med ett tillägg om 1,20 procentenheter.

Ränteförfallodagar:

Period: 1 juli 2011 t o m 30 juni 2012
Förfallodag: den 30 juni 2012

Period: 1 juli 2012 t o m 30 juni 2013
Förfallodag: den 30 juni 2013

Period: 1 juli 2013 t o m 30 juni 2014
Förfallodag: den 30 juni 2014

Konvertering:

Fordringshavare skall äga rätt att under tiden från och med den 1 juni 2014 till och med den 13 juni 2014, påkalla konvertering av sin fordran till nya aktier i Bolaget

Konverteringskursen skall motsvara ett belopp uppgående till 120 procent av den noterade volymvägda genomsnittliga senaste betalkursen för aktien under perioden från och med den 1 juni till och med den 9 juni 2011 enligt NASDAQ OMX First Norths officiella kurslista. Den framräknade fastställda konverteringskursen är SEK 18,30.

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Förutbetalda intäkter	0	21 522	0	0
Upplupna personalkostnader	5 567	14 928	19	0
Övriga upplupna kostnader	4 759	4 063	523	19
Summa	10 326	40 513	542	19

Not 25 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Skuld till kreditinstitut:				
Företagsinteckningar	40 000	40 000	0	0
Fastighetsinteckningar	60 000	60 000	0	0
Övriga skulder:				
Direktpensionsutfästelse	0	153	-	-
Leasingavtal	0	920	-	-
Summa	100 000	101 073	0	0

Not 26 Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Övriga ansvarsförbindelser				
Garantiåtagande	230	317	0	0
Summa	230	317	0	0

Bolaget har ingått en generell borgen till förmån för SweDeltaco AB, 556509-3951



Försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 4 maj 2012 för fastställelse.

Tullinge den 2 april 2012

Siamak Alian

VD och koncernchef

Arne Myhrman

Styrelseordförande

Björn Abild

Styrelseledamot

Jonas Mårtensson

Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 2 april 2012

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lars Kylberg

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

*Till årsstämman i Deltaco AB (publ),
org.nr 556116-4384*

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Deltaco AB (publ) för år 2011. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 22-47.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer

vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.



Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Deltaco AB (publ) för år 2011

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Uppsala den 2 april 2012

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lars Kylberg

Auktoriserad revisor

Deltacos aktie och ägare

Noteringsplats

Deltacos aktie är listad på NASDAQ OMX First North. För bolag anslutna till NASDAQ OMX First North krävs en Certified Adviser vilken bland annat skall utöva viss tillsyn. Remium Nordic AB är Deltacos Certified Adviser.

Aktieinformation

Kortnamn	DELT
ISIN-kod	SE0003883800
Antal aktier	11 053 961
Handelspost	1 aktie
Röstvärde	1 röst per aktie

Aktiefakta

Deltacos aktie är listad på NASDAQ OMX First North sedan den 19 april 2011. Räkenskapsårets högsta betalkurs för aktien var 22,8 SEK den 19 april 2011 och den lägsta var 11,1 SEK den 5 augusti 2011. Stängningskursen på årets sista handelsdag den 30 december 2011 var 12,6 SEK. Deltacos börsvärde uppgick på årets sista handelsdag den 30 december 2011 till 139 MSEK. Antalet aktieägare i Deltaco uppgick den 31 december 2011 till 9 177. Av dessa hade 459 fler än 1 000 aktier vardera. Det institutionella ägandets andel uppgick till 50,9 % av aktiekapitalet. I genomsnitt omsattes drygt 13 000 aktier per börsdag.



Deltacos aktiekapital uppgick den 31 december 2011 till 22 107 922 SEK, fördelat på 11 053 961 aktier.

Konvertibler

Vid extra bolagsstämma i Deltaco AB (publ) den 10 juni 2011 beslutades, i enlighet med styrelsens förslag, om ett aktierelaterat incitamentsprogram genom emission av konvertibler till ett nominellt belopp om sammanlagt högst 22 472 400 SEK, envar till ett nominellt belopp motsvarande konverteringskursen om 18,3 SEK. Vid full konvertering kommer antalet aktier att öka med 1 228 000, vilket motsvarar en utspädning om cirka tio procent av det totala antalet aktier i Deltaco. Aktiekapitalet ökar vid full konvertering med 2 456 000 SEK. Konvertering ska äga rum mellan den 1 juni 2014 till och med den 13 juni 2014. Incitamentsprogrammet riktade sig till samtliga anställda i koncernen.

Övrigt

Skatteverkets allmänna råd om fördelning av anskaffningsutgift för aktier med anledning av Intoi AB:s utdelning år 2011 av aktier i Deltaco AB, SKV A 2011:13

Skatteverket lämnar med stöd av 2 § förordningen (2007:780) med instruktion för Skatteverket följande allmänna råd om fördelning av anskaffningsutgift för aktier med anledning av Intoi AB:s utdelning år 2011 av aktier i Deltaco AB.1. Av 42 kap. 16 § inkomstskattelagen (1999:1229), IL,



framgår att utdelning från ett svenskt aktiebolag i form av andelar i ett dotterbolag inte ska tas upp som intäkt om vissa villkor är uppfyllda. För andelar som har förvärvats genom en sådan utdelning av andelar i dotterbolag som avses i 42 kap. 16 § IL, anses enligt 48 kap. 8 § första stycket IL som anskaffningsutgift så stor del av omkostnadsbeloppet för aktierna i moderbolaget – beräknat vid tidpunkten för utdelningen – som motsvarar den förändring i marknadsvärdet som utdelningen medför för dessa aktier. När det senare ska beräknas ett omkostnadsbelopp för aktierna i moderbolaget ska, enligt andra stycket i lagrummet, den genomsnittliga anskaffningsutgiften minskas i motsvarande mån.

Allmänna råd:

Av anskaffningsutgiften för aktier i Intoi AB bör 55 procent hänföras till dessa aktier och 45 procent till erhållna aktier i Deltaco AB.

Dessa allmänna råd tillämpas fr.o.m. 2012 års taxering.

På Skatteverkets vägnar

INGEMAR HANSSON

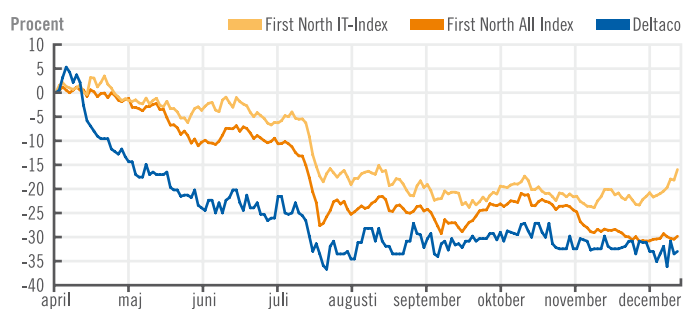
Tomas Algotsson

(Rättsavdelningen, enhet 3)

1 För ytterligare information, se Skatteverkets meddelanden, SKV M 2011:11.



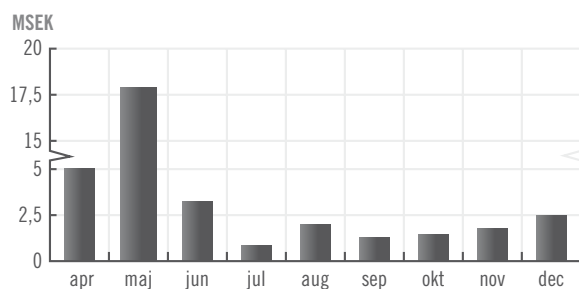
Deltacos Aktiekursutveckling



Daglig procentuell förändring



Aktieomsättning per månad (MSEK)



Aktiefördelning den 31 december 2011

Innehav	Aktieägare	Antal aktier
1-500	8 286	615 781
501-1000	432	346 052
1001-5000	331	768 512
5001-10000	52	380 365
10001-15000	13	166 039
15001-20000	13	240 819
20001-	50	8 536 393
Totalt	9 177	11 053 961

Ägarförhållanden Deltaco AB (publ) per den 31 december 2011

Namn	Antal aktier	Andel kapital och röster (%)
FÖRSÄKRINGSAKTIEBOLAGET, AVANZA PENSION	1 270 309	11,49
Catella Fondförvaltning	737 250	6,67
RIBBSKOTTET AB	511 770	4,63
Länsförsäkringar fondförvaltning AB	507 181	4,59
UBS (LUXEMBOURG) SA	500 000	4,52
UBS(LUXEMBOURG)S.A.ON BEHALF OF SWEDISH RESIDENT	458 459	4,15
NORDNET PENSIONS FÖRSÄKRING AB	455 235	4,12
PICTET & CIE	396 025	3,58
TAMT AB	350 000	3,17
ULTI AB	285 000	2,58
MÅRTENSSON, JONAS	270 092	2,44
JEANSSON, CECILIA	250 000	2,26
JEANSSON, KRISTOFFER	250 000	2,26
BLIWA LIVFÖRSÄKRING, ÖMSESIDIGT	153 131	1,39
JEANSSON, ANNA	150 000	1,36
RAPP, MARIANNE	145 920	1,32
JEANSSON, THEODOR	144 575	1,31
ALIAN, SIAMAK	134 000	1,21
UNITED COMPUTER SYSTEMS	125 000	1,13
WIKSTRÖM, JONAS	100 000	0,90
KIHLBERG, JAN	90 294	0,82
HANELL, MIKAEL	85 115	0,77
DANIELSSON, JERKER	76 000	0,69
JEANSSON, KATARINA	75 191	0,68
GULDBRAND, MATS	71 780	0,65
Summa de 25 största ägarna	7 592 327	68,68
Summa övriga ägare	3 461 634	31,32
Totalt	11 053 961	100,00

Utdelning

Styrelsen har för avsikt att föreslå en vinstutdelning om 11 053 961 SEK till aktieägarna i enlighet med fastställd utdelningspolicy. Styrelsen finner att full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter den föreslagna vinstutdelningen. Styrelsen finner att den föreslagna utdelningen till aktieägarna är försvarlig med hänsyn till de parametrar som anges i 17 kap 3 § andra och tredje styckena i aktiebolagslagen angående verksamhetens art, omfattning och risker samt konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen bedömer att bolagets och koncernens egna kapital efter den föreslagna vinstutdelningen kommer att vara tillräckligt stort i relation till verksamhetens art, omfattning och risker. Styrelsen beaktar i sammanhanget bland annat bolagets och koncernens historiska utveckling, budgeterad utveckling, investeringsplaner och konjunkturläget.

Föreslagen utdelning utgör 4,4 % av bolagets eget kapital och 6,2 % av koncernens totala egna kapital. Bolagets och koncernens soliditet är god med beaktande av de förhållanden som råder inom branschen. Mot denna bakgrund anser styrelsen att bolaget och koncernen har goda förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster. Planerade investeringar har beaktats vid bestämmandet av den föreslagna vinstutdelningen. Vinstutdelningen kommer heller inte att negativt påverka bolagets och koncernens förmåga att göra ytterligare affärsmässigt motiverade investeringar enligt

antagna planer. Den föreslagna vinstutdelningen kommer inte att påverka bolagets och koncernens förmåga att i rätt tid infria sina betalningsförpliktelser. Styrelsen har övervägt övriga kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets och koncernens ekonomiska ställning och som inte beaktats inom ramen för det ovan anförda. Därvid har ingen omständighet framkommit som gör att den föreslagna utdelningen inte framstår som försvarlig. Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 20 mars 2012. Moderföretagets och koncernens resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställande på årsstämman den 4 maj 2012.

Utdelningspolicy

Styrelsen avser att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande värdeöverföring, som skall uppgå till 30- 50 procent av vinsten efter skatt. Härutöver kan styrelsen komma att föreslå en ytterligare återföring av kapital till aktieägarna förutsatt att styrelsen bedömer detta som motiverat med hänsyn till förväntat framtida kassaflöde och bolagets investeringsplaner.

Bemyndiganden

Inga bemyndiganden finns registrerade hos Bolagsverket.

Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer

**Arne Myhrman, styrelseordförande**

Född 1954, civilingenjör från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.

Befattning:

-

Erfarenhet:

Arne har under många år haft ledande befattningar inom främst teknikbolag. Han har tidigare bland annat varit VD för den nordiska verksamheten inom Generics Group plc, vice VD/CFO på Tjänstepensionsrådgivarna AB samt konsult på PA Consulting Group AB och drivit egen verksamhet med konsult- och styrelseuppdrag för ett stort antal små och medelstora bolag. Arne har också haft frivilliguppdrag inom bland annat Stiftelsen Franska Skolan och Röda Korset Sollentuna.

Styrelseordförande i MnO International AB.

Övriga styrelseuppdrag:**Aktieinnehav i Deltaco:**

25 000 aktier eget och via bolag.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

**Jonas Mårtensson, styrelseledamot**

Född 1963, civilekonom med examen från Handelshögskolan i Stockholm.

Befattning:

Jonas är anställd på Altied AB sedan 2006 där han även är delägare och styrelseledamot.

Erfarenhet:

Jonas har under 17 år arbetat på investmentbanker (SEB Enskilda, Maizels, Westerberg & Co samt Nordea) som rådgivare inom företagsöverlåtelser samt med kapitalanskaffningar och börsnoteringar.

Övriga styrelseuppdrag:

Jonas är styrelseordförande i Ownpower Projects Europe AB och Transticket AB samt styrelseledamot i Doro AB, PanVision Holding AB och I.A.R Systems Group AB.

Aktieinnehav i Deltaco:

270 092 aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

**Björn Abild, styrelseledamot**

Född 1955, civilekonom.

Befattning:

VD i ICA Non Food AB sedan april 2009 och sitter i koncernledningen för ICA AB.

Erfarenhet:

Björn har 20 års erfarenhet från detaljhandeln genom en rad ledande befattningar inom såväl fack- som dagligvaruhandeln, bland annat som VD i Expert (2004-2009) och VD för TeamSportia (2001-2004), VD i Dagab Närlivs samt sälj- och marknadsansvarig i det då börsnoterade Sardus.

Övriga styrelseuppdrag:

-

Aktieinnehav i Deltaco:

Inget innehav.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Ledningsgruppen

Siamak Alian

Född 1961, universitetsexamen i fysik.



Befattning:	Verkställande direktör i Deltaco AB och inköpschef i SweDeltaco AB.
Erfarenhet:	Siamak är en av företagets grundare och har lång erfarenhet i branschen. Han har tidigare bland annat varit VD i SweDeltaco AB i många år.
Övriga styrelseuppdrag:	Siamak är styrelseledamot och äger 20% av aktierna i United Computer Systems AB som ansvarar för driften av Deltacos IT-verksamhet. Han är dessutom styrelseledamot i Optilia Instruments AB.
Aktieinnehav i Deltaco:	134 000 aktier, 153 000 konvertibler.

Connie Yau

Född 1975, ekonomisk utbildning med inriktning på redovisning.



Befattning:	Ekonomi- och finansdirektör, CFO.
Erfarenhet:	Connie ansvarar för ekonomi och personal på Deltaco sedan 11 år. Dessförinnan var hon ekonomi- och personalansvarig på ColdSped.
Övriga styrelseuppdrag:	-
Aktieinnehav i Deltaco:	Inget innehav.

Ali Motazed

Född 1961, gymnasieutbildning.



Befattning:	Verkställande direktör SweDeltaco AB, vice verkställande direktör och försäljningschef från och med den 1 februari 2012.
Erfarenhet:	Ali har arbetat på SweDeltaco AB sedan 1999 i ett antal ledande befattningar, bland annat som verkställande direktör i SweDeltaco AB till och med den 31 januari 2012 och som försäljningschef.
Övriga styrelseuppdrag:	-
Aktieinnehav i Deltaco:	60 000 aktier, 140 000 konvertibler.

Jan Ednertz

Född, 1964, teknisk utbildning med bygginriktning.



Befattning:	Verkställande direktör SweDeltaco AB, från och med den 1 februari 2012.
Erfarenhet:	Jan har en lång och bred erfarenhet av arbete med IT-produkter från bland annat Dustin AB, D-Link, Intel och Tech Data. Mellan våren 2009 och januari 2012 har Jan varit VD för Djurgården Hockey AB.
Övriga styrelseuppdrag:	Styrelseledamot Hiddenpeaks AB och bolagsman Ednertz Design HB.
Aktieinnehav i Deltaco:	50 000 konvertibler från och med den 1 februari 2012.

Revisor

Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Auktoriserad revisor Lars Kylberg på Öhrlings PricewaterhouseCoopers är huvudansvarig revisor för bolaget fram till årsstämman 2012.

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster dividerat med genomsnittligt justerat eget kapital.

Bruttomarginal (%)

Bruttovinst i procent av nettoomsättning.

Bruttovinst

Nettoomsättning minus handelsvaror.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar, nedskrivningar, finansnetto och skatt.

EBIT

Rörelseresultat före finansnetto och skatt.

Eget kapital

Redovisat eget kapital inklusive 73,7 procent av obeskattade reserver.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.

Genomsnittligt antal anställda

Medelantalet anställda per respektive period.

Kassaflöde

Kassaflöde är företagets inbetalningar och utbetalningar under en tidsperiod från den löpande verksamheten, investeringsverksamheten och finansieringsverksamheten.

Nettoomsättning per anställd

Nettoomsättning under perioden dividerat med genomsnittligt antal anställda.

Nettoskuldsättningsgrad

Netto räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Netto räntebärande skulder

Räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar.

Resultat per aktie

Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.

Resultat per aktie efter betald skatt

Resultat per aktie efter finansnetto minus den verkligt betalda skatten.

Resultat per aktie efter full skatt

Resultat per aktie efter finansnetto minus full skatt baserad på den aktuella skattesatsen.

Resultat per aktie efter utspädning

Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden inklusive utestående optioner.

Räntabilitet på eget kapital

Resultat efter finansiella poster minskat med full skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster ökat med finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av omsättningen.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av omsättningen.

Årsstämma

Årsstämma i Deltaco AB (publ) hålls fredagen den 4 maj 2012 klockan 12:30 på bolagets kontor Alfred Nobels Allé 109, Tullinge. Deltacos fullständiga årsredovisning kommer att hållas tillgänglig från mitten av april på Deltacos webbplats och i bolagets lokaler på Alfred Nobels Allé 109 i Tullinge.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman ska

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fredagen den 27 april 2012
- dels anmäla sin avsikt att delta i bolagsstämman senast fredagen den 27 april 2012, under adress Deltaco AB (publ), Alfred Nobels Allé 109, 146 48 Tullinge eller per telefon 08-555 762 00 eller telefax 08-555 762 19 eller via Internet på www.deltaco.se. Vid anmälan bör uppges namn, adress, telefonnummer, person eller organisationsnummer samt aktieinnehav.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier bör i god tid före den 27 april 2012 genom förvaltarens bolag tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta vid stämman.

Behörighetshandlingar, såsom fullmakter och registreringsbevis, bör i förekommande fall insändas före bolagsstämman. Aktieägare som önskar medföra ett eller två biträden ska göra anmälan härom inom den tid och på det sätt som gäller för aktieägare.

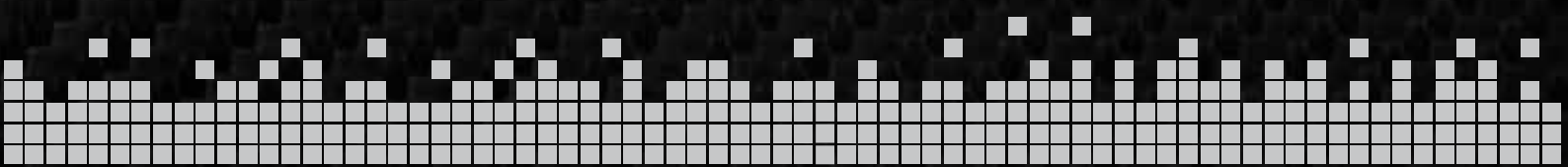
Utdelning och avstämningsdag

Styrelsen föreslår årsstämman en ordinarie utdelning om 1,0 kr per aktie för räkenskapsåret 2011. Som avstämningsdag för rätt att erhålla utdelning föreslår styrelsen onsdagen den 9 maj 2012. Om årsstämman beslutar enligt förslaget beräknas utdelningen komma att utbetalas via Euroclear Sweden måndagen den 14 maj 2012.

Kommande rapporttillfällen

Delårsrapport januari – mars 2012;	22 maj 2012
Halvårsrapport januari – juni 2012;	21 augusti 2012
Delårsrapport januari – september 2012;	8 november 2012





Deltaco AB (publ)

Alfred Nobels Allé 109
146 48 Tullinge
Telefon: +46 8-555 76 200
www.deltacoab.se

SweDeltaco AB

Alfred Nobels Allé 109
146 48 Tullinge
Telefon: +46 8-555 76 200
www.deltaco.se

FinDeltaco OY

Bulevardi 7
00120 Helsinki
Telefon: +358 20-7120390
www.deltaco.fi

DanDeltaco A/S

Telegrafvej 5 A
2750 Ballerup
Telefon: +45 3886 9171
www.deltaco.dk

NorDeltaco AS

Arbins gate 2
NO-0120 Oslo
Telefon: +47 22 830 906
www.deltaco.no

Remium Nordic AB / Certified Adviser

Kungsgatan 12-14
111 35 Stockholm
Telefon: +46 8-454 32 00
www.remium.se