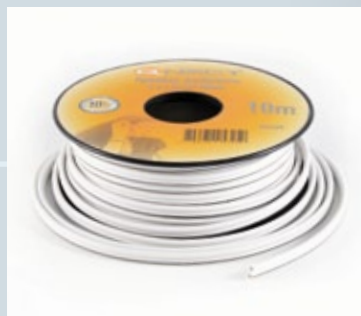


Deltaco AB (publ)



ARSREDOVISNING
2013

ARSREDOVISNING 2013

Deltaco ska förvärva, äga och utveckla nischdistributörer inom IT, Mobility, Hemelektronik, Nätverk och Datakommunikation i Norden och närområdet. Bolagen i Deltacokoncernen levererar både B2B och B2C produkter till IT-marknaden i Norden och närområdet. Aktierna i Deltaco AB är listade på First North under kortnamnet DELT och företagets Certified Adviser är Remium Nordic AB. För mer information se www.deltacoab.se.



Innehållsförteckning

04	Året i korthet
06	VD har ordet
10	Om Deltaco / Historia
16	Om Alcadon
22	Om Aurora
28	Om SweDeltaco
34	Bolagsstyrning / Risker & riskhantering
40	Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten
42	Förvaltningsberättelse
46	Finansiella rapporter
54	Redovisningsprinciper och noter
69	Försäkrar
70	Revisionsberättelse
72	Deltacos aktie och ägare
74	Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer
77	Finansiell flerårsöversikt
78	Definitioner / Årsstämma
79	Adresser

Året i korthet

FÖRSTA KVARTALET 2013

- Stabila resultat i SweDeltaco och Alcadon.
- Nettoomsättningen ökar med 43 %, bruttomarginalen förbättras med 4,7 %-enheter och rörelseresultatet ökar med 70 % jämfört med samma period 2012.

ANDRA KVARTALET 2013

- Deltaco fullföljer förvärvet av Aurora och skapar en av Nordens största koncerner inom distribution av IT-tillbehör. Aurora kommer att bedriva verksamhet som ett självständigt systerbolag till SweDeltaco och Alcadon. Auroras resultat konsolideras in i Deltacokoncernens resultaträkning från och med 1 april 2013. Arbetet med att skapa synergier i hela koncernen påbörjas.
- Deltaco utser Hans Bråneryd till Ekonomi- och Finansdirektör.
- Vid årsstämman den 29 april 2013 beslutas bland annat att;
 - Utdela 1,20 SEK per aktie för verksamhetsåret 2012.
 - Till ordinarie styrelseledamöter omvälja Arne Myhrman, Björn Abild, Jonas Mårtensson och Charlotte Hansson.
 - Till revisor omvälja revisionsbolaget Grant Thornton Sweden AB och som huvudansvarig ansvarig revisor Mats Fridblom, auktoriserad revisor och senior partner.

TREDJE KVARTALET 2013

- Koncernens nettoomsättning ökar med 117 %, bruttomarginalen förbättras med 4,4 %-enheter och rörelseresultatet före avskrivningar ökar med 134 % under perioden januari-september 2013 jämfört med samma period 2012.
- Alcadon och SweDeltaco visar fortsatt stabila resultat medan Aurora visar upp en sämre utveckling än förväntat under de första sex månaderna efter förvärvet med ett rörelseresultat före avskrivningar på 1,9 MSEK för perioden april-september 2013.

FJÄRDE KVARTALET 2013

- VD för Aurora Group, Pauli Joensen ersätts av Henrik Finnedal samtidigt som 12 personer får lämna företaget.
- SweDeltaco utser Christer Schultzberg till vice VD.
- I enlighet med årsstämmans beslut den 29 april 2013 informeras om att Deltacos valberedning inför årsstämman 2013 är sammansatt till att omfatta, Ulf Strömsten, Catella Fondförvaltning, Tedde Jeansson, Tamt AB och Arne Myhrman, Deltacos styrelseordförande.

NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen ökade under 2013 med 106,6 procent till 1 021,3 MSEK.

1 021,3 MSEK

TILLVÄXT

Under de senaste fem åren har nettoomsättningen ökat med 38 procent i genomsnitt.

38 %

RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till 35,3 (24,0) MSEK.

35,3 MSEK

RÖRELSEMARGINAL

Rörelsemarginalen före avskrivningar uppgick till 3,5 % (4,9 %).

3,5 %

SOLIDITET

Soliditeten uppgick till 28,4 % (54,0 %)

28,4 %

RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie uppgick till 1,19 (0,40) SEK.

1,19 SEK

UTDELNING PER AKTIE

Styrelsen föreslår en utdelning om 1,20 (1,20) SEK per aktie.

1,20 SEK



ALCADON

AURORA

SWEDELTACO



VD har ordet

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Koncernens omsättning uppgick till 1 021,3 MSEK (494,4), bruttomarginalen förbättrades med 3,0 procentenheter, rörelseresultat före avskrivning uppgick till 35,3 MSEK (24,0) och koncernens resultat efter skatt uppgick till 13,1 MSEK (4,4). Vinst per aktie före utspädning blev 1,19 SEK (0,40).

Med en omsättning över 1 000 MSEK räknas Deltakoncernen som en stabil och väletablerad koncern inom IT-tillbehör och nätverk i Norden. Vår storlek ger oss stordriftsfördelar i en marknad som präglas av prispress och låga marginaler.

Koncernens resultat före avskrivningar på 35,3 MSEK räknas bland de bättre inom IT-distribution. Resultatet har belastats med 6,6 MSEK i uppsägningskostnader. Koncernen står väl rustad för omsättningstillväxt och resultatförbättring 2014.

KASSAFLÖDE OCH KONCERNENS FINANSER

Kassaflödet har påverkats av förvärvet av Aurora som netto uppgick till 63,5 MSEK. Dessutom har rörelsekapitalet ökat med 64,3 MSEK främst till följd av förvärvet av Aurora. Rörelsekapitalbindningen i SweDeltaco och Alcadon har under året minskat trots försäljningsökningen.

Förvärvet av Aurora finansierades dels via ett lån från säljaren, Solar A/S, på totalt 4,3 MEUR som förfaller i mars 2015 och dels via banklån. Dessutom är 1 MEUR av köpeskillingen reserverad i form av tilläggsköpeskillning att utbetalas 2015 beroende på resultatet för 2014.

Totalt, inklusive utnyttjad checkräkningskredit, har koncernens banklån ökat med 63,9 MSEK under året. Koncernens likviditet är fortfarande god. Likvida medel vid årets utgång uppgick till 36,7 MSEK och tillsammans med outnyttjade kreditlimiter på sammanlagt 53,8 MSEK uppgår koncernens disponibla likvida medel till 90,5 MSEK per den 31 december 2013.

VÅRA DOTTERBOLAG

Deltakoncernen består idag av tre nischdistributörer inom IT-tillbehör och hemelektronik: Alcadon, Aurora och SweDeltaco. Koncernens bolag är verksamma över hela Norden och har starka marknadspositioner. Koncernens produkter riktar sig till både konsumenter och företag och våra kunder finns inom hemelektronikskedjor, webbhandel, installatörer, teleoperatörer, lågpriskedjor, dagligvaruhandel och fristående fackhandel.

[Alcadon](#) är ledande distributör av produkter för data- och telekommunikationslösningar. Bolaget har lång erfarenhet av produkter och lösningar för nätverk och infrastruktur för data- och telekommunikation.

Deltaco förvärvade Alcadon i oktober 2012. Bolagets omsättning 2013 uppgick till 193 MSEK och rörelseresultat före avskrivningar uppgick till ca 19 MSEK. Marknaden för Alcadons produkter och tjänster känns stabil och vi bedömer att Alcadon kommer att behålla sin position och marknadsandelar även under 2014.

”Vi har som målsättning att identifiera långsiktiga trender och stabila produkter som kan generera bra vinster under lång tid”



Aurora är en ledande distributör av produkter för hemelektronik i Norden. Aurora är en av få distributörer i Norden som kan erbjuda en helhetslösning för hemelektronikbutiker i olika storlek och företaget har en gedigen kunskap och erfarenhet av att marknadsföra och sälja nischade varumärken i Norden.

Deltaco förvärvade Aurora i april 2013. Företagets omsättning 2013 uppgick till ca 518 MSEK och rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 0,7 MSEK. Resultatet har belastats med -5,5 MSEK i uppsägningskostnader för personal. Rörelseresultat före avskrivningar och före dessa kostnader uppgick till ca 6,2 MSEK.

Auroras utveckling under 2013 var inte tillfredsställande. Henrik Finnedal utsågs till ny verkställande direktör under fjärde kvartalet. Det fortsatta förändringsarbetet i Aurora fokuserar nu speciellt på:

- a) diversifiera företagets säljkanaler för att täcka flera kanaler på marknaden (hemelektronikskedjor, e-handel, lågpriskedjor, dagligvaruhandel och B2B)
- b) minska kostnaderna i företaget

SweDeltaco är ledande distributör av tillbehörsprodukter för IT-marknaden i Norden. SweDeltacos intäkter och vinster kommer från olika delar av IT-marknaden (B2B och B2C) och företaget har lyckats utmärkt med att sälja sina varor via olika säljkanaler (virtuella- och fysiska butiker). Företaget har skapat en stabil bas för tillväxt och vinst under det senaste året. 2013 uppgick företagets omsättning till ca 441 MSEK (439) och rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 23,5 MSEK (19,0).

TILLVÄXT OCH FÖRVARV

Deltaco ska förvärva, äga och utveckla distributörer inom IT-tillbehör och datakommunikation i Norden och närområdet. Deltaco förvärvade Aurora 2013 och har nu skapat en Nordisk koncern av välkända distributörer med ledande positioner inom olika delar av IT-marknaden. Vårt geografiska fokus ligger på Norden och närområdet och vi letar efter nischdistributörer som har ett attraktivt erbjudande med bra lönsamhet.

TRENDER

Konsumentprodukter:

Mobility: Kärnan i produktutveckling under 2000-talet var PC- och bärbara datorer. På 2010-talet är Mobility (smarta telefoner, surfplattor och tunna bärbara datorer) marknads drivkraft. Nya produkter inom dessa områden lanseras i snabb takt och konkurrensen mellan marknads stora aktörer (Apple och Samsung) är mycket hård. Både Aurora och SweDeltaco erbjuder ett brett sortiment av tillbehör för Mobility produkter.

Trådlösa högtalare, produkter inom kroppsburen teknik (Wearable tech) som smarta klockor och sportarmband, 4K/Ultra HD TV (TV med fyra gånger så hög upplösning som dagens Full HD TV) och Internetbaserade övervakningskameror för dagligt behov är andra tydliga trender inom hårdvarumarknaden för konsumenter. En annan viktig trend är Internet Of Things eller uppkopplade prylar som innebär att leksaker, bilar och däck, lås och larm, kylskåp och frysskåp kopplas upp mot internet. Bolagen inom Deltakoncernen erbjuder produkter inom dessa områden med egna varumärken eller i samarbete med marknads ledande tillverkare.

Utvecklingen inom Mobility, trådlös och sammankopplade enheter gynnar försäljning av IT-tillbehör och företag inom koncernen. Vi har som målsättning att identifiera långsiktiga trender och stabila produkter som kan generera bra vinster under lång tid.

Företagsprodukter:

Molnteknik (behandling av data med processkraft av annan extern dator, med kommandon och svar som överförs via internet) är i början av sin utveckling och kommer att påverka nuvarande serverförsäljning negativt. Koncernen har liten exponering mot servermarknaden och kommer därmed inte att drabbas av nedgången. Marknaden för nätverksprodukter, lagring och säkerhet kommer att vara stabil under 2014. Ca 40 % av koncernens intäkter kommer från nätverk och lagring och SweDeltaco och Alcadon är väl rustade att förbättra sina marknadsandelar inom nätverk och lagring.

Säljkanaler:

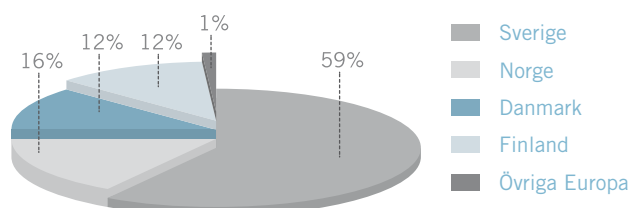
Det pågår stora förändringar bland olika säljkanaler inom IT. Huvudfrågan för marknadens aktörer är hur varorna ska exponeras för kunderna. Det handlar framför allt om hur man ska skapa en marknadsplats för sömlös handel. Omnikanal är ledordet och det handlar om att företag levererar en köppplevelse till konsumenter där fördelarna med att handla i den fysiska butiken och den informationsrika upplevelsen som e-butiken ger ligger på ett sömlöst och enhetligt sätt. Fysiska butiker som Elgiganten, Mediamarkt och Expert satsar stort på webbhandel och företag inom webbhandel öppnar fysiska butiker. Konsumenter vill nå butiker (fysiska eller virtuella) när det passar dem t.ex. hemma på kvällen, när de är ute i en fysisk butik, via mobilen eller via surfplattan. Det ställer stora krav på säljorganisationer inom IT och hemelektronik. Vi har starka och långsiktiga relationer med företag inom retail, e-handel, lågpriskedjor och fackhandel. Vi följer utvecklingen i säljkanalerna noggrant och vi försöker anpassa kundmixen på ett sätt som avspeglar förändringar i säljkanalerna.

På företagssidan ser vi tendensen att hela inköpsprocessen blir mer automatiserad med bl.a. EDI och uppkoppling av säljarens och köparens datorer för att förenkla och effektivisera inköpet.

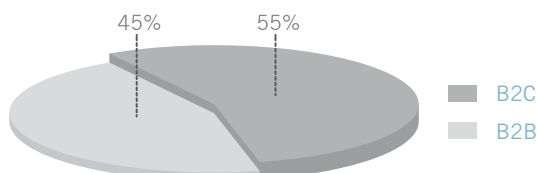
MARKNAD

Försäljning per land:

Av koncernens omsättning utgör Sverige 59 %, Norge 16 %, Danmark 12 %, Finland 12 % och Övriga Europa 1%.

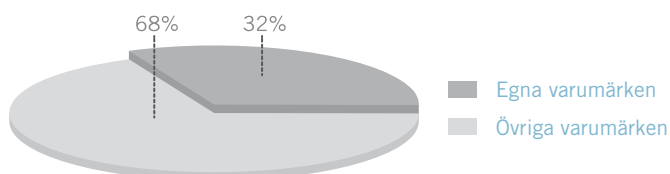


Försäljning per kundsegment:

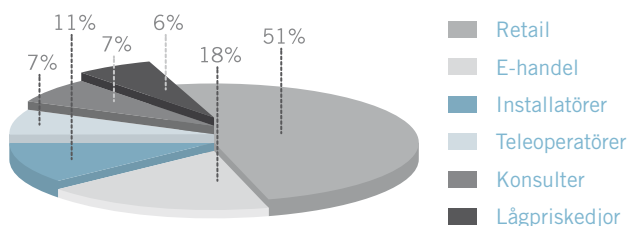


Försäljning av egna och övriga varumärken:

Koncernen har för tillfället 10 egna varumärken. Vi har i snitt 3-4 % bättre marginaler på egna varumärken.



Försäljning per säljkanal:



SYNERGIER

Vi har lyckats minska våra fraktkostnader från Asien under 2013 och arbetet pågår för att minska våra fraktkostnader i Norden. Kablar står för en betydande andel av intäkter och vinster i koncernen. Alla bolag har ett brett sortiment av kablar för olika marknader och det pågår ett projekt inom koncernen för att samordna inköp av kablar och 2014 kommer vi att se resultatet av projektet i form av bättre marginaler för våra kablar.

Siamak Alian
VD och Koncernchef

”Till Deltacokoncernen anländer det i genomsnitt tre containrar per dag”

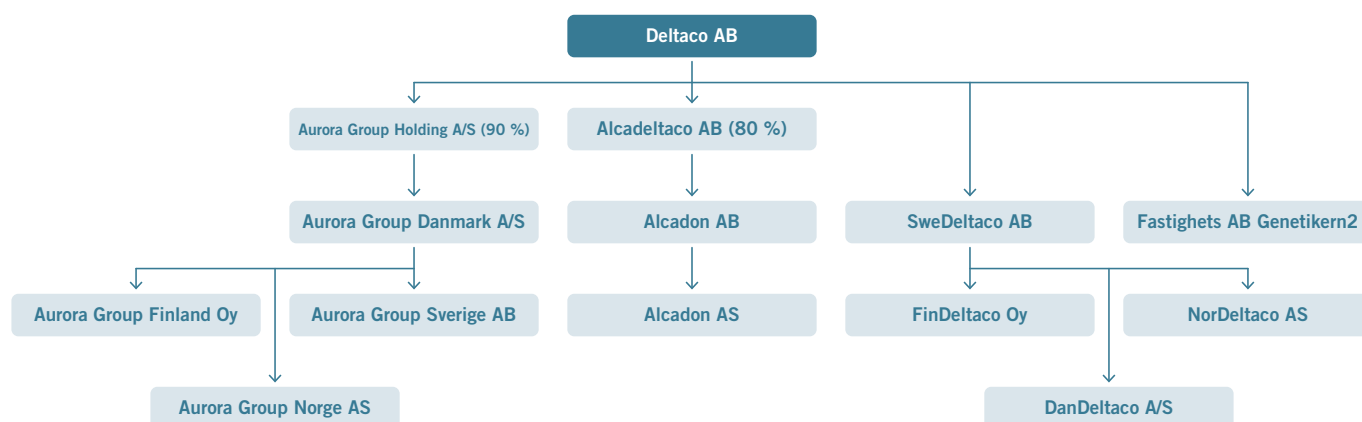


Om Deltaco

”Förvärvade bolag ska ha ett ledarskap utpräglat av kompetens och entreprenörskap,
god intjäningsförmåga och beprövad affärsmodell”



Koncernens organisation



ORGANISATION

Affärsidé och vision

Deltaco ska förvärva, äga och utveckla nischdistributörer inom IT, mobility, hemelektronik, nätverk och datakommunikation i Norden och närområdet. Bolagen inom Deltacokoncernen levererar både B2B och B2C produkter till IT-marknaden i Norden och närområdet.

Verksamhetsmål

Bolag inom Deltacokoncernen skall med Norden som huvudmarknad erbjuda marknadens bästa produktutbud inom de nischer bolagen verkar. Konkurrenskraftiga priser, snabba leveranser samt god service och support skall vara ledord.

Finansiellt mål

Deltacokoncernen ska uppnå en vinsttillväxt per aktie om 10 % per år sett över en konjunkturcykel samt att soliditeten ska uppgå till minst 35 %. Individuella operativa mål sätts för varje dotterbolag.

Strategi för tillväxt

Deltacos tillväxtstrategi består av både organisk tillväxt och förvärv.

Organisk tillväxt inom respektive bolag ska uppnås genom en kontinuerlig utveckling av affärsmodeller, en flexibel organisation och en noggrann analys av marknadens drivkrafter.

Förvärv av nya bolag ska förstärka Deltacos erbjudande och position, expandera dess geografiska närvaro eller komplettera koncernens kundunderlag. Förvärvade bolag ska ha ett ledarskap utpräglat av kompetens och entreprenörskap, god intjäningsförmåga och en beprövad affärsmodell.

Våra dotterbolag

Efter förvärvet av Aurora Group i april 2013 består Deltacokoncernen av tre verksamma underkoncerner; SweDeltaco, Alcadon och Aurora Group. En detaljerad information om respektive bolag och dess verksamhet redovisas separat i denna årsredovisning.

Bolagsstyrning

Varje bolag inom koncernen ska agera som egna resultatenheter. Förvärvade bolag ska vara självständiga och behålla egen identitet, egen ledning och organisation, egna varumärken och egna mål och strategier.

Det finns alltid olika nivåer av synergimöjligheter mellan distributionsbolag. Varje dotterbolag i koncernen ska sträva efter att identifiera och realisera synergier mellan bolagen när vinsten är större än samordningskostnaderna.

Medarbetare

Antalet anställda uppgick i december 2013 till 216 (124), en ökning med 92 personer jämfört med december 2012. Personalökningen beror framför allt på förvärvet av Aurora Group som i december 2013 hade 87 anställda. De övriga är nyrekryteringar under 2013 i syfte i att stärka dotterbolaget SweDeltaco och investera för framtida tillväxt. Rekryteringar har framför allt skett inom marknad och försäljning. En viktig aspekt vid rekryteringar är att hitta medarbetare som passar in i Deltacos företagskultur som kännetecknas av ett stort engagemang, en stark lojalitet och en långsiktighet i kund- och leverantörsrelationer.

HÅLLBARHET

Miljö

Från och med 2008 drivs miljöfrågorna av en miljöansvarig. Genom den miljöansvarige ökas samordningen och integreringen i verksamheten och med våra leverantörer. Vårt miljöarbete omfattar projekt och aktiviteter med anknytning till all verksamhet i företaget.

HANDLINGSPLAN

Vi har upprättat en handlingsplan utifrån vår målsättning. Handlingsplanen omfattar följande:

- **Källsortering av avfall**
Vi källsorterar vårt avfall och lämnar papper för återvinning.
- **Energisparåtgärder**
Ett fastställt mål är att öka användningen av datorer och adekvata programvaror för att minska pappersanvändandet för att sprida information till personal, kunder och leverantörer. Företaget använder lågenergilampor i de belysningsarmaturer där detta är möjligt.
- **Miljöanpassade inköp**
Ett fastställt mål är att alltid beakta miljöaspekter vid inköp av produkter som används i verksamheten, allt från fordon och bränslen till kopieringspapper och pennor. Detta har medfört en övergång till mer miljöanpassade produkter. Efterlevnad av kraven är ett måste och diskuteras vid personalmöten.
- **Miljökrav på våra produkter och tjänster**
De produkter och tjänster vi marknadsför skall vara tillverkade av material som kan återvinnas eller av återvunnet material, där så är möjligt. Ett av företagets mål är att ta bort produkter ur verksamheten som inte är tillverkade på ett miljövänligt sätt eller som innehåller miljöfarliga ämnen. Vi är anslutna till REPA som är näringslivets lösning på producentansvaret för förpackningar av plast, metall, papper/kartong och wellpapp. REPA:s uppgift är att erbjuda alla företag tillgång till det rikstäckande återvinningssystemet för förpackningar. Genom att ansluta oss till REPA fullgör vi de krav som ställs på oss i förpackningsförordningen (SFS 2006:1273).

Vi är även medlem i El-Kretsen som är näringslivets servicebolag och har som uppgift är att uppfylla producentansvaret inom elektriska och elektroniska produkter samt batterier. Lagstiftningarna som reglerar producentansvaret och således ligger till grund för El-Kretsens verksamhet är, SFS 2005:209, 2005:210, 2008:834. Tillsynsmyndighet för dessa och ansvarig för att lagen efterlevs är Naturvårdsverket.

- **Miljökrav på våra leverantörer**
Ett av företagets miljömål är att påverka våra huvudleverantörer att alltid beakta miljöaspekter i sin produktion och verksamhet.
- **Användning av bästa möjliga bränsle och minskad bränsleförbrukning**
Ett av de miljömål som satts upp för verksamheten föreskriver bästa möjliga bränsle och krav på åtgärder för att minska bränsleförbrukningen.
- **Miljöinformation till anställda, kunder och leverantörer**
Samtliga anställda i verksamheten ska ha vetskap om företagets miljömål. Detta följs regelbundet upp vid personalmöten en gång per månad där också ny information ges. Genom muntlig och skriftlig kommunikation informeras våra kunder om vårt fortloppande miljöarbete. Med våra leverantörer har vi en ständigt pågående dialog om miljöförbättrande åtgärder.

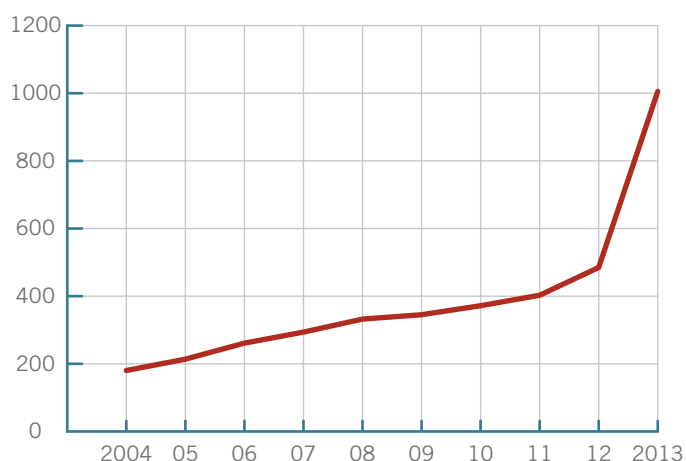
FÖRETAGSANSVAR

På Deltaco betyder kvalitet inte bara att våra produkter ska motsvara eller överträffa kundernas förväntningar. Det betyder också att tillverkningen ska ske under goda förhållanden och att våra kunder ska vara nöjda med oss som företag. Att ta ansvar för hur människor och miljö påverkas av vår verksamhet är också en viktig förutsättning för att Deltaco ska växa med fortsatt god lönsamhet.

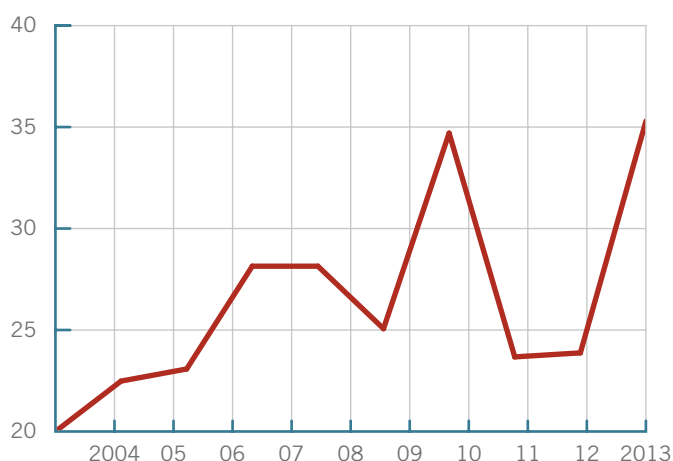
ARBETSFÖRHÅLLANDEN

Alla produkter som koncernen säljer ska tillverkas under acceptabla arbetsförhållanden av leverantörer som tar ansvar för miljön. Det bästa sättet att påverka och bidra till en positiv utveckling är att ha nära och långsiktiga relationer med våra leverantörer. Genom att stötta våra leverantörer vill vi motivera dem att själva ta ett allt större ansvar för människor och miljö.

OMSÄTTNING (MSEK)



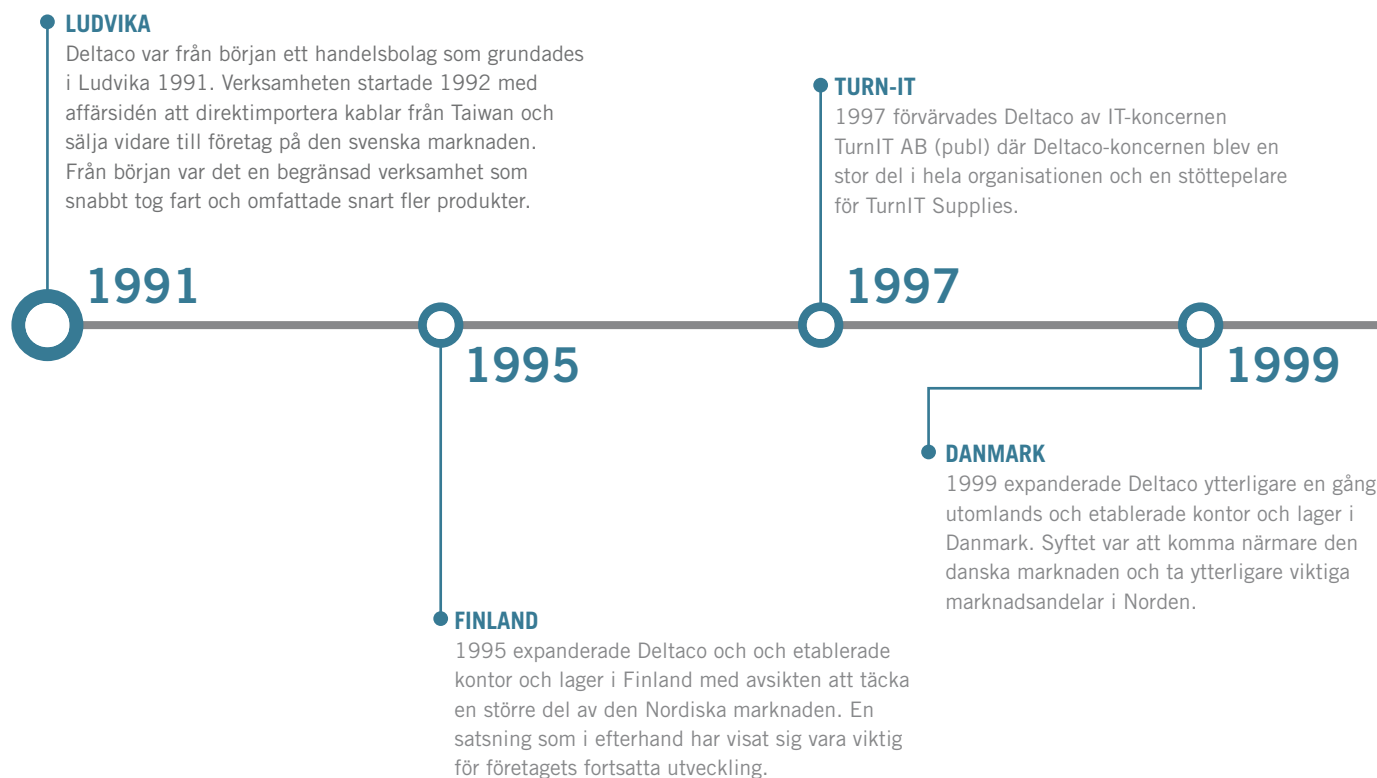
RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR (MSEK)

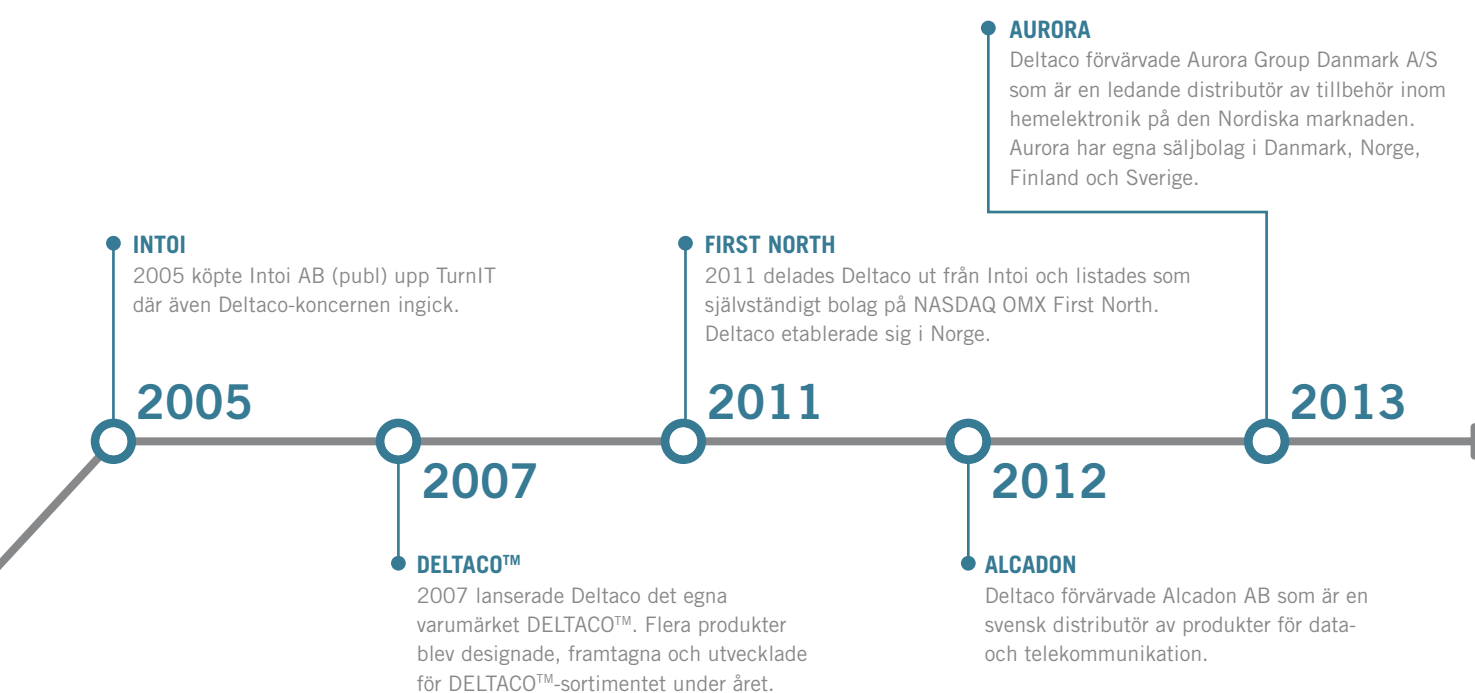




Historia

22 år av tillväxt och lönsamhet, en sann historia





”Vi vill vara den ledande leverantören av produkter för data- och telekommunikationslösningar”





AFFÄRSIDÉ OCH VISION

Alcadons affärsidé är att möta marknadens krav och behov av produkter och system för data- och telekommunikation samt vara en naturlig samarbetspartner för företag som installerar och bygger nätverkslösningar för nuvarande och framtida behov.

Visionen är att:

- vara den ledande leverantören av produkter för data och telekommunikationslösningar.
- erbjuda ett brett sortiment, hög tillgänglighet och en hög leveranssäkerhet till ett rimligt pris.
- hålla en hög kunskap om utbudet från leverantörer och marknadens utveckling för att på så sätt erbjuda varor och tjänster som stärker kundernas affärsmöjligheter.

VERKSAMHETEN

Alcadon AB (Alcadon) startade sin verksamhet 1988 som en distributör/grossist av produkter för data- och telekommunikation i Norden. Bolaget har kontor, dotterbolag och säljare på följande platser: Alcadon AB i Stockholm, Malmö och Göteborg, Alcadon A/S i Oslo samt försäljningsrepresentanter i Köpenhamn och i Helsingfors.

Styrkan i Alcadons affärskoncept ligger i omfattande kompetens och lång erfarenhet inom data- och nätverkskommunikation. Bolaget erbjuder kostnadseffektiva lösningar, förstklassig service och support.

Med hjälp av de bästa komponenterna och produkter från världsledande leverantörer erbjuder Alcadon ett brett sortiment av produkter för både passiv och aktiv infrastruktur. Med denna produktportfölj kan bolaget hjälpa kunder och erbjuda dem helhetslösningar som tar hänsyn till framtida nätverksteknik. Alcadon har utvecklat ECS (European Cabling Systems), ett strukturerat kabelsystem för passiv infrastruktur i fastigheter och industriområden, som bolaget har levererat sedan 1997.

Installationsbranschen är fortfarande inne i en strukturuomvandling där de stora bolagen växer via förvärv.

En ökad efterfrågan på helhetslösningar inom samordnade installationer som kräver flera olika yrkesdiscipliner är orsaken. Det kvarstår möjligheter inom tele, data och säkerhet och här förutspås en fortsatt stabil tillväxt med ett par procent per år. Ett annat område är bostadsinstallationer som har goda tillväxtpotentialer de närmaste åren men där marknaden är hårt pressad.

Marknaden för LAN-fiber ökar fortfarande och marknaden för xDSL minskar. Marknaden för ethernet (kopparnätverk) ökar också där det övergår i fiber s.k. "mobile backhaul"-lösningar. Behovet av mer bandbredd ökar och hjälper Alcadons verksamhet att växa inom alla sina segment.

MARKNADSTREND

Skärmd kategori 6A (klass Ea), fortsätter ta marknadsandelar från kategori 5e. Oskärmd kategori 6A utgör också fortsättningsvis en mindre del av efterfrågan. Efterfrågan på kategori 6A-kabel med varierande skärningsgrad förväntas öka framöver. Det vill säga allt från en gemensam skärm runt kabeln, till individuellt parskärmd kabel omsluten av folie och skärmstrumpa.

Liksom tidigare år kommer kategori 7 (klass E) och 7A (klass Ea o), utgöra en liten del av marknaden.

Marknader med ett stort antal stora datacenter, såsom USA, fortsätter driva på efterfrågan på lösningar för höga datahastigheter över korta sträckor (kortare än 40 meter). Det innebär ett ökat intresse för kategori 8, som nu är en standard under utveckling även i Europa.

Även fiberoptiska kabelsystem påverkas av kraven på kompakta höghastighetssystem. Därför fortsätter modulära system med MTP/MPO-kontakter att öka i popularitet. Alcadon fortsätter utveckla sitt utbud av kompakta fiberlösningar eftersom både svenska och norska kunder efterfrågar sådana lösningar. Även om singelmodkabel tar marknadsandelar från multimodkabel, gör just efterfrågan på höghastighetslösningar för datacenter att multimod OM3 och OM4 fortsätter att vara signifikant.

Alcadon kommer fortsättningsvis under 2014 att fortsätta leverera fiberoptisk kabel till bredbandsutbyggnaden som fortfarande pågår i Sverige.

UTMANINGAR

Alcadons affärsmodell är att arbeta som distributör och grossist till installatörer, teleoperatörer, systemintegratörer och stora slutanvändare.

Historiskt har expansion åstadkommits genom följande faktorer:

- Time to market - få ut bra produkter i rätt tid.
- Bibehålla kunder genom kontinuerlig produktutveckling.
- Hålla nära kontakt med kunderna tack vare professionell säljkår.
- Rätt produkter i lager.
- Konkurrenskraftiga priser.

KONKURRENSFÖRDELAR

Styrkan i Alcadon är vår omfattande expertis och långa erfarenhet inom nätverkskommunikation. Alcadon kan erbjuda sina kunder och partners kostnadseffektiva lösningar, överlägsen service och support, hög tillgänglighet, snabba leveranser och konkurrenskraftiga priser. Detta uppnås med ett stort utbud av produkter för både aktiv och passiv infrastruktur, med hjälp av de bästa komponenterna och produkterna från världsledande leverantörer.

För att kunna erbjuda våra kunder hög leveransberedskap och tillgänglighet har Alcadon kontor med egna lager i Sverige och Norge samt säljrepresentanter i Danmark och Finland.

FORTSATT EXPANSION

Största delen av Alcadons kunder arbetar idag på företagsmarknaden. Det är bolagets uppgift att lära installatörskunder att sälja aktiva produkter och olika systemlösningar. Detta kan uppnås genom teknisk support och arrangerade utbildningar för kunderna. Vi ser en möjlighet att öka vår marknadsandel inom detta segment. Vi riktar även in oss på övervakningsmarknaden, volymförsäljning för patchkablar och andra tillbehör som kommer att vara lämpliga för ovanstående marknader. Vi kommer att fortsätta bearbeta oss in på teleoperatörsmarknaden med

lämpliga produkter. Alcadon kommer fortsätta med att hitta nya produktområden samt framgångsrika produkter genom sin egen produktutveckling och genom scanning av marknaden för att förbättra och sälja dessa produkter under eget varumärke.

Fortsatt fokus kommer även framöver att ligga på ökad försäljning genom aktiv bearbetning av marknaden, riktade marknadsaktiviteter samt vidare utveckling av vår webb.

ALCADONS MARKNAD OCH FÖRSÄLJNING

Sedan starten 1988 har vi byggt upp kontor och dotterbolag samt säljorganisation i hela Norden. Alcadon AB finns representerat i Stockholm (huvudkontor), Malmö och Göteborg och Alcadon A/S finns i Oslo. Bolaget har även försäljningsrepresentanter i Danmark och Finland.

Från våra försäljningskontor i Sverige och vårt centrallager i Stockholm kan vi ombesörja snabba leveranser till hela landet samt till övriga kontor och kunder i Norden. Alcadon har mer än 2200 kunder och tillhandahåller över 4000 produkter.

ALCADONS KUNDER

Våra kunder är företag med installerande verksamhet, systemintegratörer och företag som driver och/eller äger data- och telekommunikationsnät.

Försäljningen är uppdelad i 2 huvudområden:

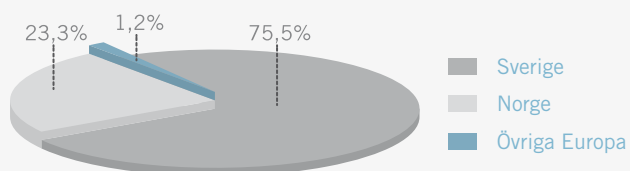
Passiva produkter

- Installationsmaterial som t.ex. koppar & fiberkabel, uttag och kontakter.
- Testinstrument och verktyg.
- Teknisk support och utbildning.

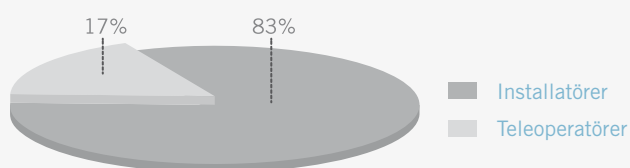
Aktiva produkter

- Aktiv utrustning (switchar, konverter, SFP/XFP's och trådlösa produkter).
- Teknisk support och utbildning.

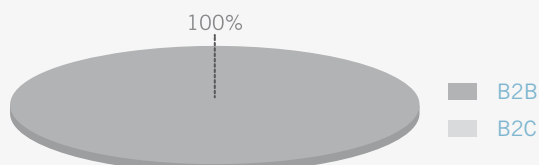
Försäljning per land:



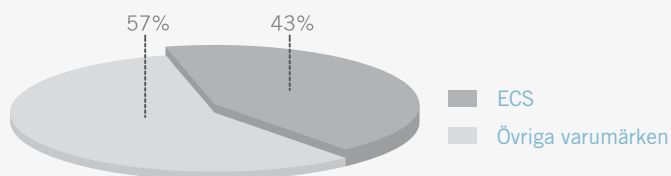
Försäljning per säljkanal:



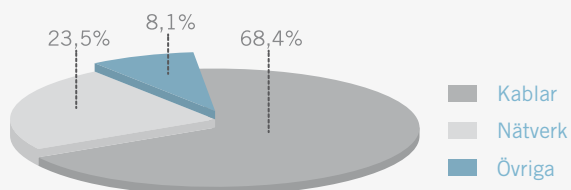
Försäljning per kundsegment:



Försäljning av egna och övriga varumärken:



Försäljning per produktgrupp:

**RESULTAT MSEK****2013**

Nettoomsättning	193,3
EBITDA	18,9
EBIT	17,1
Bruttomarginal, %	36,0
EBITDA %	9,8
EBIT %	8,8





Om Aurora

"Vår vision är att vara den ledande nordiska distributören av tillbehör till hemelektronikmarknaden"





AFFÄRSIDÉ OCH VISION

Auroras affärsidé är att erbjuda tillbehör inom hemelektronik till den nordiska marknaden.

Visionen är att:

- vara den ledande nordiska distributören av tillbehör till hemelektronikmarknaden.
- skapa mervärde för kunderna genom att erbjuda innovativa koncept och produkter till konkurrenskraftiga priser.

VERKSAMHETEN

Aurora Group bildades 1999 genom en sammanslagning av Rudolph Schmidt A/S i Danmark, OSK Elektrotillbehör AS i Norge, Ortoconnex AB i Sverige och Teletarvike Järvinen Oy i Finland. 2006 förvärvades det norska bolaget tCom AS och 2010 tillkom Haneström i Sverige.

I april 2013 förvärvade Deltaco Aurora Group Danmark A/S som var moderbolag i Aurorakoncernen.

Verksamheten bedrivs idag genom fyra försäljningsbolag belägna i Köpenhamn, Trondheim, Tampere och Sundbyberg. Varudistributionen är centraliserad till Jönköping för hela den nordiska marknaden förutom distributionen av dammsugarpåsar från Haneström som görs från eget lager i Lilla Edet.

Merparten av de administrativa funktionerna är centraliserade till Köpenhamn.

Aurora är i huvudsak verksamt inom produktområdena brunvaror, vitvaror, hemmakontor och telekom. Mervärdet skapas genom att fokusera på:

- Varumärkeshantering/uppbyggnad.
- Effektiv logistik.
- "In-store execution".

VARUMÄRKESHANTERINGEN

Varumärkeshantering fokuserar på ett antal strategiska varumärken med exklusivitet för Aurora Group såsom Razer, Puro, SMS Audio, Vogels, Innegie, Rapoo m.fl.. Vidare

arbetar Aurora med ett antal egna varumärken såsom QNECT, Betasphere audio, Panzer, Essentials, E:ZO och Nordic Quality. Varumärkeshantering sköts av ett antal produktutvecklare som stöttar försäljningsorganisationen i respektive land med kundbesök, produktpresentationer, produktutbildning och teknisk support.

EFFEKTIV LOGISTIK

Effektiv logistik uppnås genom ett nordiskt centrallager beläget i Jönköping. Från detta lager erbjuds leverans till samtliga nordiska kunder inom 24 timmar. Leveransförmågan, inklusive transporter, följs upp dagligen. För att uppnå en enkel orderhantering erbjuds Auroras kunder fullt integrerade EDI-lösningar. För de kunder som inte är anslutna med EDI erbjuds istället en effektiv webshop.

Genom lokala kundtjänster i Danmark, Norge, Finland och Sverige har samtliga kunder tillgång till support på sitt eget språk.

IN-STORE EXECUTION

"In-store execution" är viktig för den del av Auroras produkter som säljs i butik. För närvarande har Aurora ca: 25 konsulter runt om i Norden som har till uppgift att främja butiksförsäljningen hos Auroras kunder. Olika typer av butiksaktiviteter, produktpresentationer, utbildning av butikspersonal och uppföljning av genomloppstider per produkt är alla viktiga delar i detta arbete.

MEDARBETARE

Ett framgångsrikt företag är beroende av sina medarbetare. Aurora arbetar aktivt med olika program för att motivera sin personal. Tydliga mål sätts upp för alla delar av organisationen vilket tillsammans med tydligt definierade befogenheter och ansvarsområden lägger grunden för det dagliga arbetet.

Ledorden är:

- Kunden i fokus.
- Ansvarstagande.
- Ledarskap är var och ens ansvar.

KUNDER

Auroras kunder består till största delen av hemelektronikkedjor, lågpriskedjor, vitvarukedjor, E-handel och kunder inom telecom. Trenden är att e-handeln växer på bekostnad av traditionell butiksförsäljning. Även de etablerade hemelektronikkedjorna satsar mer och mer på e-handel. Aurora arbetar aktivt med att anpassa sig till denna förändring bl.a. genom att integrera sina IT system med kundernas e-handelslösningar.

Exempel på kunder:

Hemelektronikkedjor:

Expert, Elkjøp, Mediamarkt, Fona, Siba, Spaceworld, Euronics, AudioVideo, Teknikmagasinet, Kjell & Company.

Lågpriskedjor och dagligvaruhandel:

DSG, Coop, Gekås, Julia, Clas Ohlson, Antilla, City Market, Prisma, ICA.

Vitvarukedjor:

Elon, Elkjedjan, Whiteaway, Punkt1.

MARKNADSTREND

Hemelektronikmarknaden är dynamisk. Tusentals nya produkter tillkommer varje år. Auroras produktutvecklare är mycket noggranna med att identifiera marknadstrenderna och utveckla ett produktsortiment som är anpassat för den nordiska marknaden.

Aurora bedömer att bolaget kommer att fortsätta öka marknadsandelarna på befintliga strategiska varumärken såsom Razer, Puro, SMS-ljud, Vogels, JVC, Innergie, Rapoo, Jabra, AM Lab och Techlink. Aurora kommer dessutom att utöka portföljen med 2-3 nya varumärken med större intäktpotential under 2014.

Aurora bedömer att andelen egna varumärken såsom QNECT, Betasphere, Receptor, E:ZO och Nordic Quality kommer att öka med över 5 % under 2014 jämfört med 2013.

Auroras bedömning av marknadstrenderna inom varje segment redovisas här nedan.

Brunvaror:

- Hörlurar (Människor i rörelse) -> Växande
- Ljud (Multiroom, bärbar, trådlös) -> Växande
- TV (Väggfästen) -> Sjunkande
- Rengöring -> Ökad efterfrågan
- Kablar -> Stabil

Vitvaror:

- Hälsa (Integration med smarta enheter) -> Växande
- Hemautomation -> Växande
- Allmänt -> Stabil

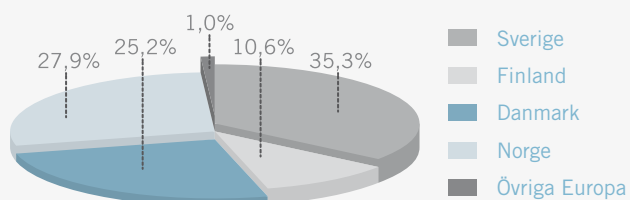
Home Office & Entertainment:

- Spel (Olika plattformar) -> Växande
- Allmänt (allt trådlöst) -> Växande
- Arbete (Notebook / Touch PC) -> Stabil
- Privat (Smartphone / Tablet / Smart TV) -> Stabil

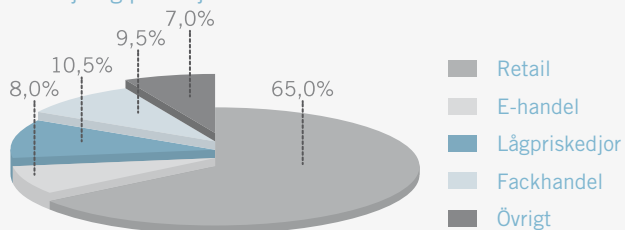
Telecom:

- Smartphones -> Växande
- Hemautomation / hälsa -> Växande
- Allmänt -> Trendkänslig

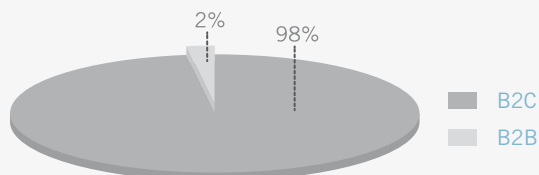
Försäljning per land:



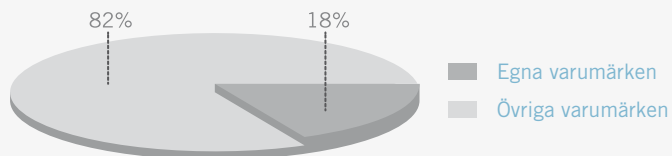
Försäljning per säljkanal:



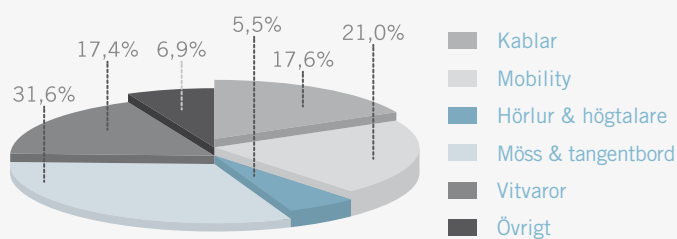
Försäljning per kundsegment:



Försäljning av egna och övriga varumärken:



Försäljning per produktgrupp:

**RESULTAT MSEK *****2013**

Nettoomsättning	517,8
EBITDA	0,7
EBIT	-5,2
Bruttomarginal, %	27,1
EBITDA %	0,1
EBIT %	-1,0

* Avser helåret 2013. I koncernresultaträkningen ingår Aurora från och med april 2013.



"SweDeltacos affärsidé är att med korta leveranstider och konkurrenskraftiga priser erbjuda ett attraktivt sortiment av IT-produkter till IT-marknaden i Norden"





AFFÄRSIDÉ OCH VISION

SweDeltacos affärsidé är att med korta leveranstider och konkurrenskraftiga priser erbjuda ett attraktivt sortiment av IT-produkter till IT-marknaden i Norden.

Med tillmötesgående och kunnig personal, långa öppettider, bra support och snabba leveranser, försöker SweDeltaco att alltid vara tillgängliga och ge företagets kunder marknadens bästa service.

LÅNGSIKTIG TILLVÄXT

Verksamheten påbörjades 1992 med affärsiden att direktimportera kablar från Taiwan och sälja vidare till företag på den svenska marknaden. Från början var det en begränsad verksamhet som snabbt tog fart och omfattade fler produkter.

1997 förvärvades SweDeltaco av IT-koncernen TurnIT AB (publ) där SweDeltaco-koncernen blev en stor del i hela organisationen och en stöttepelare för TurnIT Supplies. 2005 köpte Intoi AB (publ) upp TurnIT där även SweDeltacokoncernen ingick.

Sedan 2008 verkar SweDeltaco i den 8 000 kvm stora lokalen i Tullinge i södra Stockholm. Lokalen fungerar även som nav i bolagets logistikcenter och där samordnas flera tusen leveranser dagligen till kunder i hela Norden.

SweDeltaco har sedan start vuxit organiskt och detta med bibehållen god lönsamhet. Under 2013 har vi lyckats att öka vår försäljning jämfört med 2012 i en sjunkande marknad. IT-marknaden i sin helhet sjönk med ca 8 % under 2013 jämfört med 2012. Det innebär att vi har ökat vår marknadsandel mot våra konkurrenter. Vi har dessutom förbättrat vårt rörelseresultat (EBIT) med över 23 % från 15,4 MSEK under 2012 till 18,9 MSEK under 2013, ett kvitto på att vårt koncept fungerar, att vi kan investera långsiktigt och samtidigt bibehålla våra marginaler på en god nivå.

Vårt huvudmål är att ha marknadens nöjdaste och mest lojala kunder.

STYRKAN I KONCEPTET

Vi vinner kunder och marknadsandelar genom att leverera kvalitativa produkter med hög servicegrad och ett personligt engagemang i våra kunder. Vi arbetar därför aktivt på flera fronter för att bibehålla en konkurrenskraftig verksamhet. Vår strategi när det gäller sortiment, varumärken och logistik är väl genomarbetad.

Sortimentet utvärderas löpande och produkter som uppdateras från leverantörer byts ut regelbundet. Det är viktigt för oss att hålla sortimentet uppdaterat, dels för att hålla en god lageromsättningshastighet, dels för att sortimentet ska vara attraktivt för våra kunder.

Tack vare SweDeltacos fokus på kringutrustning och tillbehör samt den egna importen av produkter under eget varumärke kan SweDeltaco leverera bland de högsta nettomarginalerna i branschen. Konsolidering och utslagning i distributörsledet gör att det finns färre distributörer på marknaden. Detta gör att tillverkare uppskattar ett samarbete med en fokuserad och säljinriktad distributör av SweDeltacos storlek och logistikkapacitet.

KOMPETENTA MEDARBETARE

Medarbetare med hög kompetens om våra produkter och en hög serviceanda är viktiga för vår verksamhet. Service är en viktig del i vårt koncept. En del i arbetet består av att löpande genomföra produktutbildningar för att kunna ge kunderna det stöd de behöver.

Vi har ett stort engagemang oavsett var i företaget man jobbar. En viktig aspekt vid rekryteringar är att hitta medarbetare som passar in i vår företagskultur och delar våra värderingar som kännetecknas av ett stort engagemang, en stark lojalitet och en långsiktighet i kund- och leverantörsrelationer. Det är viktigt att vi alla drar åt samma håll och har en tydlig och rak kommunikation.

MARKNAD

SweDeltaco finns representerat i Sverige, Finland, Danmark och Norge. Huvudkontor och lager ligger i Tullinge i Stockholm med säljkontor i Helsingfors, Köpenhamn och Oslo. Vår närvaro i Norden underlättar samarbetet med våra leverantörer och dessutom gynnar det våra kunder. Våra dotterbolag i Finland och Danmark har fortsatt att visa en bra tillväxt med god lönsamhet under 2013.

KUNDER

SweDeltacos kunder består både av B2B- och B2C-kunder med en ganska jämn fördelning. Kunderna finns i alla nordiska länder men ca 73 % av försäljningen kommer från Sverige. Finland är vår näst största marknad med 17 % och Danmark 5 %. Vår närvaro i Norge är ganska ny men vi har lyckats omsätta över 11 MSEK under 2013 på den norska marknaden och detta med en bra resultatutveckling. Utsikterna för den norska marknaden under 2014 ser ljusa ut.

Exempel på kunder:

B2B försäljning:

Atea, Caperio, Office IT Partner, Koneo, Dialect, Oulun Edumedia (Finland)

B2C försäljning :

Webhallen, Kjell o Co, TeknikMagasinet, Alina Systems, Verkkokauppa (Finland), Proshop (Danmark)

Lågpriskedjor och daglig varuhandel:

GeKås, Julia, Dollarstore, Coop, Tokmanni (Finland)

E-handel:

Dustin, Netonet, Verkukappe, Jimms PC (Finland), Hardwarestore (Danmark)

VARUMÄRKET DELTACO™

Vårt engagemang i varumärket DELTACO™ är långsiktigt och strategiskt. Våra marginaler är betydligt bättre på DELTACO™-produkter än övriga varumärken vi säljer. Under 2013 sålde vi 4,7 miljoner enheter av DELTACO™-produkter. Det är en ökning med ca 10 % jämfört med 2012.

Omsättningen ökade med 14,8 MSEK under samma period. Det är en uppgång med över 13 % i en svag IT-marknad.

Kablage står fortfarande för den större delen av omsättningen. Vår satsning på ett nytt sortiment av kablar i butiksanpassade förpackningar blev framgångsrikt. Omsättningen på kablage ökade med ca 5 MSEK och marginalen förbättrades med ca 4 %. Under 2013 uppdaterade vi våra förpackningar till alla kablar i påse (ca 1200 st.) så att hela DELTACO™-sortimentet får ett enhetligt utseende.

Sortimentet är i ständig förändring med dagliga kompletteringar och lanseringar av nya produkter. DELTACO™-sortimentet består idag av över 2600 artiklar. Vi har utökat vårt utbud med över 800 nya produkter och fasat ut ca 700 produkter under det gångna året. I slutet av 2012 lanserades DELTACO™ PRIME. Det är kablar av hög kvalitet i en attraktiv förpackning som vänder sig till de mest kräsna konsumenterna. PRIME-sortimentet kompletterades under 2013. Idag har vi ett mer komplett sortiment inom "Cables & Connectivity" och målsättningen är att utöka PRIME med produkter inom andra kategorier.

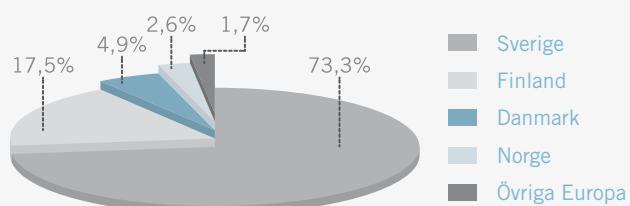
Våra kablar har livstidsgaranti som ett kvalitetsbevis och övriga produkter har tre års garanti. Det är ett år mer än konsumentverkets rekommendationer och uppfattas som generöst av återförsäljare och kunder. Vår nya hemsida för DELTACO™, www.deltaco.eu, hjälper slutkunder med information och teknisk support. Under 2013 ökade vi garantin på övriga DELTACO™-produkter från 3 år till 5 år.

ÖVRIGA VARUMÄRKEN

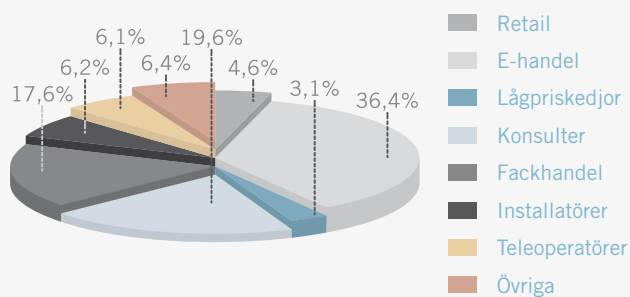
STREETZ är ett sortiment av IT-tillbehör som är trendiga och har en design som är mest anpassad för de yngre. STREETZ-produkter förpackas i eleganta, stilrena förpackningar i svart/silver. STREETZ -produkter är främst produkter inom Audio/video, såsom headsets och högtalare.

STREETZ lanserades under 2012 för att testa konceptet. Den togs väl an av marknaden och sortimentet utvecklades under 2013.

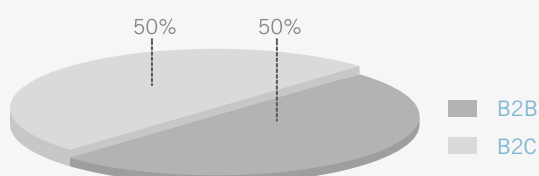
Försäljning per land:



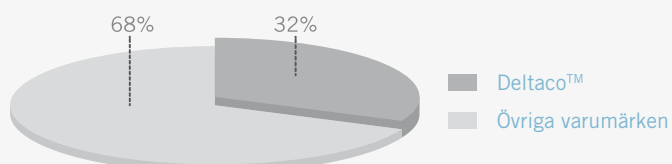
Försäljning per säljkanal:



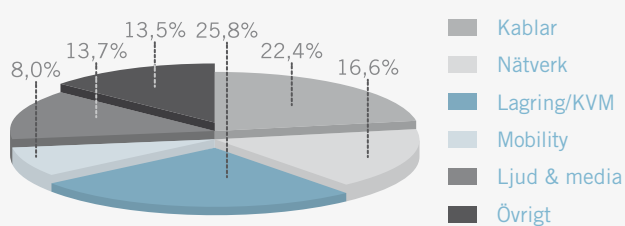
Försäljning per kundsegment:



Försäljning av egna och övriga varumärken:



Försäljning per produktgrupp:



RESULTAT MSEK

	2013	2012
Nettoomsättning	440,8	438,6
EBITDA	23,5	19,0
EBIT	18,9	15,4
Bruttomarginal, %	24,4	22,7
EBITDA %	5,3	4,4
EBIT %	4,3	3,5



Bolagsstyrning



Styrelsen i Deltaco AB från vänster: Björn Abild, Arne Myhrman, Charlotte Hansson och Jonas Mårtensson

Deltaco AB, org.nr. 556116-4384, är ett svenskt publikt aktiebolag som lyder under svensk lag. Verksamheten har under 2013 bestått av verksamheterna inom dotterbolagen Alcadon AB och SweDeltaco AB. Under april 2013 förvärvades Aurora Group Danmark AS. Alcadon bedriver verksamhet i Sverige och Norge. Aurora Group och SweDeltaco bedriver verksamhet i samtliga nordiska länder. Styrningen av Deltaco AB utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, avtalet med marknadsplatsen First North, samt andra relevanta regler och riktlinjer. Bolaget är sedan den 19 april 2011 upptagen till handel på NASDAQ OMX First North, med kortnamnet DELT och har Remium Nordic AB som Certified Adviser.

PRINCIPER FÖR BOLAGSSTYRNING

Till grund för styrning av bolaget och koncernen ligger bland annat bolagsordningen, den svenska aktiebolagslagen och Stockholmsbörsens regelverk för listning på First North. Eftersom Deltaco inte är noterat på reglerad marknadsplats omfattas bolaget inte av svensk kod för bolagsstyrning. Deltacos arbete med bolagsstyrning är dock i stora delar inspirerad av koden. En valberedning inför årsstämman 2014 har bildats som uppfyller de riktlinjer beträffande oberoende som framgår av Svensk kod för bolagsstyrning.

SYSTEM FÖR INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING I DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Enligt den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd är styrelsen skyldig att se till att bolaget har tillfredsställande interna kontroller, hålla sig informerad om bolagets interna kontrollsystem och bedöma hur väl systemet fungerar.

Kontrollmiljö

Intern kontroll inom Deltaco baseras på en kontrollmiljö innefattande organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar. Detta dokumenteras och kommuniceras i styrande dokument såsom interna policyer, riktlinjer och instruktioner. Exempelvis gäller detta arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören och instruktioner för attesträtt, redovisning och rapportering.

Riskbedömning

Det är styrelsen som har det yttersta ansvaret för riskhanteringen. Genom en tydlig organisation och beslutsordning innefattande stor medvetenhet om risker hos medarbetarna med gemensamma definitioner och principer inom fastställda ramar uppnås ett kontrollerat risktagande. Riskområden är verksamhets- och branschrelaterade risker samt risker i samband med bokslutsprocessen kopplad till den finansiella rapporteringen, operationella risker och legal risk.

Kontrollaktiviteter

I koncernens affärsprocesser ingår finansiella kontroller avseende godkännande och redovisning av affärstransaktioner. I boksluts- och rapporteringsprocessen finns kontroller, bland annat vad gäller redovisning, värdering och upplysningskrav samt beträffande tillämpningen av väsentliga redovisningsprinciper och uppskattningar såväl i enskilda dotterbolag som på koncernnivå. Ekonomi- och finansfunktionen i Deltaco AB är ansvarig för bokslut, kvartalsrapporter, kontroll och analyser. Samtliga underkoncerner har egna ekonomifunktioner. Den regelbundna analysen av respektive verksamhets månatliga finansiella rapportering omfattar betydande poster som tillgångar, skulder, intäkter, kostnader och kassaflöde. Tillsammans med den analys som görs på koncernnivå bidrar denna viktiga del av den interna kontrollen till att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga fel.

Kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen säkerställs genom en rad åtgärder och rutiner. Förutom revision av räkenskaper och årsbokslut gör även revisorn en översiktlig granskning av rapporten för det andra kvartalet. Samtliga rapporter och pressmeddelanden publiceras samtidigt med offentliggörandet på Deltacos hemsida.

Information

Koncernen har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständig och korrekt finansiell rapportering och verksamhetsrapportering. Interna anvisningar och riktlinjer beträffande redovisning av verksamheter och finansiell rapportering, liksom regelbundna uppdateringar och

meddelanden om rapportering och krav på informationsgivning och ändringar av redovisningsprinciper, görs tillgängliga och kända för berörd personal. Samtliga dotterbolag sammanställer månatligen finansiella rapporter och rapporter om sin förvaltning till koncernledningen och styrelsen i Deltaco AB, med analyser och kommentarer till finansiella resultat och risker. Styrelsen i Deltaco AB erhåller därutöver månatligen den verkställande direktörens verksamhets- och finansiella rapport för Deltaco AB.

Uppföljning

Vid varje styrelsesammanträde behandlas koncernens ekonomiska situation. Styrelsen granskar alla delårsrapporter och årsredovisningen före publicering. Styrelsen får även regelbundna rapporter från revisorerna. Styrelsen följer upp alla åtgärder som vidtas för att förbättra eller ändra kontrollerna.

Koncernens process för finansiell rapportering granskas årligen av koncernledningen och utgör en grund för utvärderingen av det interna ledningssystemet och de interna styrande dokumenten för att säkerställa att dessa omfattar alla viktiga områden som rör den finansiella rapporteringen. Med anledning av att Aurora Group Danmark A/S sedan april 2013 ingår i koncernen har koncernledningen genomfört en översyn av den finansiella rapporteringen av respektive bolag samt av koncernrapporteringen inför verksamhetsåret 2014.

DIREKTA ELLER INDIREKTA AKTIEINNEHAV

Som framgår av tabellen "Största aktieägarna den 30 december 2013" på sidan 73 har ingen enskild person i styrelsen eller företagsledningen mer än 10 procent av kapital eller röster i bolaget. Personer med insynsställning i bolaget äger den 30 december 2013 aktier motsvarande 5,40 % (5,91 %) av kapital och röster i bolaget samt 393 000 (343 000) konvertibler.

RÖSTRÄTTSBEGRÄNSNINGAR

Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

VISSA BOLAGSORDNINGSBESTÄMMELSER

Bolagets bolagsordning saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

AV BOLAGSSTÄMMAN LÄMNAD BEMYNDIGANDEN

Årsstämman den 29 april 2013 bemyndigade styrelsen att i samband med avtal om företagsförvärv, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan avvikelse från aktieägares företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av aktier i bolaget. Bemyndigandet har omfattat högst 1 105 000 aktier, motsvarande högst 10 procent av bolagets befintliga aktiekapital på dagen för årsstämman den 29 april 2013. Syftet med bemyndigandet har varit att bolaget skall kunna ha emitterat aktier som likvid i samband med avtal om företagsförvärv. Styrelsen har inte vid något tillfälle under verksamhetsåret använt sig av det av årsstämman 2013 beslutade bemyndigandet.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING OCH ARBETSSÄTT

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagets bolagsordning skall styrelsen bestå av minst tre och högst sju ledamöter med högst fem suppleanter. Bolagets styrelse består av fyra ledamöter vilka samtliga omvaldes på årsstämman 2013. Bolagets fyra ledamöter, Arne Myhrman, Charlotte Hansson, Björn Abild och Jonas Mårtensson har samtliga en oberoende ställning i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare.

Bolagsstämmovalda ledamöter

För information om de bolagsstämmovalda ledamöterna, se sidan 74.

STYRELSENS ARBETE

Styrelsens ansvar

Styrelsen i Deltaco har fastställt en arbetsordning med instruktioner avseende arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktören samt instruktioner för ekonomisk rapportering. Styrelsen ansvarar för att Deltacos organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och övriga ekonomiska förhållanden kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen ska fortlöpande bedöma koncernens ekonomiska situation. Styrelsens ordförande ska i samråd med verkställande direktören före utsändande av kallelse utarbeta dagordning för respektive sammanträde och bestämma nödvändigt beslutsunderlag och dokumentation till aktuella ärenden. Styrelsen kallas till ett konstituerande möte efter årsstämman samt därutöver minst fem ordinarie sammanträden per år. Fyra av de ordinarie sammanträdena sammanfaller med tidpunkterna för den externa ekonomiska rapporteringen. Det femte ordinarie sammanträdet hålls i december med genomgång av budget och verksamhetsplan för påföljande år. Vid styrelsemötet där årsbokslutet presenteras deltar revisorerna för att meddela iakttagelser från revisionen. Utöver de ordinarie mötena kallas styrelsen till ytterligare sammanträden när situationen så påkallar.

Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete och ansvarar för att organisationen är ändamålsenlig. Styrelsen fastställer budget och årsbokslut för bolaget och koncernen samt följer utvecklingen löpande under året.

Ordförande

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete och ansvarar för att övriga ledamöter löpande får den information som är nödvändig för styrelsearbetets kvalitet upprätthålls och utövas enligt aktiebolagslagen. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsens ledamöter

Namn	Invald	Valberedning	Aktieinnehav*
Arne Myhrman ordförande	2011	Ledamot	35 000 aktier (eget och via bolag)
Björn Abild	2011	–	0 aktier
Charlotte Hansson	2012	–	12 900 aktier
Jonas Mårtensson	2011	–	300 092 aktier

* Aktieinnehav per 30 december 2013.

Ersättningar

Styrelsens arvode och ersättningar beslutas av årsstämman. Styrelsen fastställer och beslutar om lön, övriga anställningsvillkor, pensionsförmåner och bonussystem för den verkställande direktören. Den verkställande direktören hanterar och beslutar motsvarande frågor för övriga ledande befattningshavare samt svarar för framtagandet av generella lönesättningsprinciper.

Revision

Revision utförs av auktoriserat revisionsbolag utsett av årsstämman. Huvudansvarig revisor erhåller för kännedom löpande kallelser till styrelsemöten och bolagsstämmor, styrelseprotokoll, den månatliga ekonomiska rapporteringen, VD-rapporter samt annan information av väsentlig betydelse för verksamheten. Revisionsgranskningen omfattar även delar av bolagets interna kontroll samt förvaltningsrevision. Områden som granskas väljs ut i enlighet med riskbedömningen om väsentliga processer. Vid styrelsens årliga genomgång av årsbokslut föredrar revisorerna en skriftlig upprättad revisionspromemoria.

Verkställande direktören

Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast. Den verkställande direktören tar fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, är föredragande samt avger motiverade förslag till beslut. Verkställande direktören tillställer styrelsens ledamöter varje månad den information som krävs för att följa bolagets och koncernens ställning, verksamhet och utveckling samt håller styrelsen ordförande löpande informerad om verksamheten. Den verkställande direktören ska vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bokföringen ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. För den närmare ansvarsfördelningen mellan styrelsens och den verkställande direktörens uppgifter finns en skriftlig VD-instruktion, som kontinuerligt uppdateras.

Revisor

Externa revisorer utses av årsstämman. Sedan årsstämman den 4 maj 2012 är Grant Thornton Sweden AB, genom huvudansvarig revisor och partner Mats Fridblom bolagets revisor. Revisor Mats Fridblom omvaldes vid årsstämman den 29 april 2013.

Styrelseutvärdering och utvärdering av den verkställande direktören

Som en del av valberedningens arbete utförs årligen en styrelseutvärdering. Under 2013 har detta skett dels, via

ett skriftligt underlag vars resultat skriftligen tillställts hela styrelsen, den verkställande direktören och revisorn dels, en muntlig intervju som genomförts av de två ledamöter av valberedningen som inte är medlemmar av styrelsen i Deltaco AB. Styrelseutvärderingen har behandlats vid två ordinarie styrelsemöten.

Styrelsen genomför årligen internt inom sig en utvärdering av den verkställande direktörens arbete. Detta omfattar både en avstämning mot att beslutade instruktioner och rapportrutiner följs såväl som en bedömning av att ett antal verksamhetskriterier har uppnåtts. Detta innefattar såväl ett antal mjuka kriterier såsom ledarskap, affärsmannaskap och respekt såväl som hur väl ledningsgruppens arbete fungerar och förmågan att hantera övergripande frågeställningar.

ARBETET UNDER ÅRET

Årsstämman 2013

Årsstämman för Deltaco AB ägde rum den 29 april 2013. Årsstämman beslöt bland annat:

- att fastställa de i årsredovisningen 2012 framlagda resultaträkningen, balansräkningen, koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen,
- att lämna utdelning för verksamhetsåret 2012 med en krona och tjugo öre per aktie,
- att omvälja Arne Myhrman som styrelseordförande,
- att till ledamöter omvälja Charlotte Hansson, Björn Abild och Jonas Mårtensson,
- att till revisorer omvälja Grant Thornton Sweden AB med huvudansvarig auktoriserade revisorn och partnern Mats Fridblom,
- att förnya beslutet att utse en valberedning genom styrelseordförandes försorg, samt
- att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission av aktier i samband med företagsförvärv.

Valberedningen

Deltacos arbete med bolagsstyrning är till stora delar inspirerad av den svenska koden för bolagsstyrning. I enlighet därmed förnyade årsstämman den 29 april 2013 beslutet att inrätta en valberedning. Styrelsens ordförande ska senast den 15 oktober årligen sammankalla de två röstmässigt största aktieägarna eller ägare representerande de största ägargrupperna i bolaget. I enlighet med årsstämmans beslut informerade Deltaco AB den 9 oktober 2013 att Deltacos valberedning inför årsstämman 2014 består av Ulf Strömsten, Tedde Jeansson och Arne Myhrman.



Valberedningen har till uppgift att föreslå årsstämman val av ordförande vid stämman, val av styrelseledamöter och arvoden till dessa samt förslag till revisorer och arvode till dessa. Valberedningen har inför årsstämman 2014 haft tre protokollförda sammanträden.

Valberedning inför årsstämman 2014

Ledamöter

- Ulf Strömsten, Catella Fondförvaltning AB, valberedningens ordförande
- Tedde Jeansson Jr, Tamt AB
- Arne Myhrman, styrelseordförande Deltaco AB

Styrelsen

Vid årsstämman den 29 april 2013 omvaldes Arne Myhrman som styrelseordförande samt omvaldes styrelseledamöterna Charlotte Hansson, Björn Abild och Jonas Mårtensson. Vid det efterföljande konstituerande styrelsemötet beslutades att firmen tecknas – förutom av styrelsen – av två i förening av styrelsens ledamöter. Därutöver har verkställande direktör firmateckningsrätt i löpande angelägenheter. Siamak Alian är sedan den 7 mars 2011 bolagets verkställande direktör. Styrelsen har under 2013 haft nio ordinarie, ett konstituerande samt tre extra sammanträden, totalt tretton sammanträden. Under året har den verkställande direktören deltagit i samtliga ordinarie styrelsesammanträden som föredragande. Protokoll vid styrelsemöten har förts av bolagets ekonomi- och finansdirektör.

Närvaro, styrelsen 2013

Namn	Styrelsemöten	Valberedning
Arne Myhrman, ordförande	13/13	3/3
Charlotte Hansson	13/13	-
Björn Abild	13/13	-
Jonas Mårtensson	13/13	-

Styrelsen har i sitt arbete ägnat tid åt uppföljning av verksamheten mot budget, prognos och verksamhetsplan. En väsentlig uppgift för styrelsen har under året varit den fortsatta integrationen av Alcadon AB som förvärvades 2012 samt arbetet med förvärvet av Aurora Group Danmark A/S som offentliggjordes den 25 april 2013. En stor del av arbetet har också ägnats åt strategiska frågor där framtagande av affärs- och verksamhetsplaner för respektive verksamheter de kommande åren har inneburit ett väsentligt arbete. Styrelsen följer kontinuerligt tillsammans med den verkställande

direktören upp utveckling inom IT-tillbehörsmarknaden och analyserar möjligheter till produkt- och verksamhetsförnyelse.

Verkställande direktör

Verkställande direktör i Deltaco AB har under 2013 varit Siamak Alian.

Deltaco AB:s koncernledning består idag av;

Siamak Alian, VD Deltaco AB och tillika VD SweDeltaco AB samt Hans Bråneryd, ekonomi- och finansdirektör.

Ledningen för samtliga verksamheter inom Deltacokoncernen består förutom av koncernledningen för Deltaco AB ovan idag av;

- Pierre Fhors, VD Alcadon AB
- Paul Svensson, inköpschef Alcadon AB
- Henrik Finnedal, VD Aurora Group Danmark A/S (från och med november 2013)
- Bent B. Madsen, inköpschef Aurora Group Danmark A/S (från och med 25 april 2013)
- Ali Motazedi, försäljningschef SweDeltaco AB

Pauli Joensen, tidigare VD Aurora Group Danmark A/S var under perioden 25 april 2013 till och med den 1 november 2013 medlem av ledningen ovan.

ERSÄTTNINGAR

Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår ett styrelsearvode enligt årsstämmans beslut. Arvodet utbetalas månadsvis med en tolfedel av det av årsstämman beslutade arvodet. Något särskilt arvode utgår ej för arbetet i valberedningen. Till ledamöter som uppbär lön från bolag i Deltacokoncernen utgår inget styrelsearvode. Under 2013 omfattade denna regel ingen ledamot. Styrelsearvoden har utbetalats som lön eller fakturerats som arvode. Förutom styrelsearvode tillkommer sociala avgifter.

Årligt styrelsearvode (KSEK)

Namn	2013*
Arne Myhrman, ordförande	300
Charlotte Hansson	120
Björn Abild	120
Jonas Mårtensson	120

* Utbetalat med en tolfedel från och med 29 april 2013. Se även not 8.

Övrig ersättning till styrelsen

I samband med förvärvet av Aurora Group Danmark A/S våren 2013 deltog Arne Myhrman och Jonas Mårtensson aktivt i arbetet både före, under och efter förvärvet. Detta arbete har legat utanför ordinarie styrelsearbete och har därför ersatts med sedvanligt konsultarvode. På samma sätt har Charlotte Hansson ersatts med sedvanligt konsultarvode för arbete med Aurora Group Danmark A/S under hösten 2013. I samtliga fall har särskilda konsultavtal upprättats mellan uppdragstagare och uppdragsgivare.

Fakturerat konsultarvode utanför av bolagsstämman beslutat styrelsearvode (KSEK)

Namn	2013
Bolag ägt av Arne Myhrman	150*
Bolag ägt av Charlotte Hansson	65*
Bolag ägt av Jonas Mårtensson	150*

* Sociala avgifter betalas av fakturerande bolag.

Ersättning till verkställande direktören

Till verkställande direktören utgår lön om 250 000 kr per månad, med pensionsavsättning motsvarande 4,5 % av bruttolönen. Från och med den 1 juli 2014 justeras den årliga lönen med 360 000 kronor att utbetalas med en tolfedel per månad i efterskott. Från och med den 1 juli 2015 ska lönen efter överenskommelse med styrelsen justeras årligen. För anställningen gäller en ömsesidig uppsägningstid om 12 månader, dock kan nuvarande avtal sägas upp att upphöra tidigast den 30 juni 2016. Den verkställande direktören kan tillämpa lönevaxling.

Ersättning till revisorerna

Under 2013 har totalt 1 085 KSEK utgått i ersättningar för revision och konsultationer.

ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNINGEN (KSEK)	År	Fast ersättning	Rörlig ersättning	Förmåner	Pensionskostnader	Totalt
Siamak Alian VD Deltaco AB	2013	3000	0	0	135	3 135
Hans Bråneryd CFO Deltaco AB	2013 ¹⁾	324	0	0	32	356
Pierre Fhors VD Alcadon AB	2013	1680	350	59	513	2602
Paul Svensson Inköpschef Alcadon AB	2013	647	30	47	79	803
Henrik Finnedal VD Aurora Group Danmark A/S	2013 ²⁾	881	24	-	74	979
Bent. B Madsen Inköpschef Aurora Group Danmark A/S	2013 ²⁾	706	37	-	59	802
Pauli Joensen VD Aurora Group Danmark A/S	2013 ^{2) 3)}	1344	155	-	97	1596
Ali Motazed Försäljningschef SweDeltaco AB	2013	1847	100	-	83	2030

¹⁾ Från och med augusti 2013.

²⁾ Från och med Q2-2013.

³⁾ Pauli Joensen ersattes av Henrik Finnedal den 1 november 2013.

Risker och riskhantering

Deltacokoncernens (nedan kallad Koncernen) operativa verksamhet drivs i huvudsak i Alcadon AB, Aurora Group Danmark A/S och SweDeltaco AB med dess dotterbolag. Koncernens verksamhet berörs av ett antal risker som kan påverka koncernens resultat eller finansiella ställning i varierande grad. Vid bedömningen av koncernens utveckling är det viktigt att utöver möjligheterna till resultattillväxt även beakta relevanta riskfaktorer. Samtliga riskfaktorer kan inte beskrivas i detta avsnitt, utan bör utvärderas tillsammans med övrig information i denna årsredovisning samt en allmän omvärldsbedömning. Deltacos dotterbolag arbetar kontinuerligt med risker och riskhantering med mål att identifiera och kontrollera riskerna.

Nedan sammanfattas de risker som bedöms vara av väsentlig betydelse för verksamhetens finansiella ställning och resultat samt hur de hanteras.

STRATEGISKA RISKER

Konjunkturutvecklingen är svårbedömd och har betydelse för koncernens försäljnings- och resultatutveckling. Ledningen följer noga den allmänna samt de olika branschernas konjunkturutveckling. Koncernens kunder finns inom flera områden, vilket minskar konjunkturkänsligheten.

OPERATIONELLA RISKER

Branschspecifika risker

Förändringar i IT-branschen sker ofta snabbt och den framtida utvecklingen kan därför vara förknippad med ett större mått av osäkerhet än för bolag i andra branscher. Koncernen har under året arbetat aktivt för att begränsa denna risk genom fortsatta noggranna produktval.

DISTRIBUTÖRENS ROLL I FÖRÄNDRING

Distributörens roll är i förändring vilket beror bl. a. på dagens avancerade Internetteknologi. Internet kan göra det möjligt för både återförsäljare och slutkunder att hitta och kontakta tillverkaren direkt. Internet kan göra det möjligt för internationella och europeiska distributörer att ta marknadsandelar från koncernen.

Genom en ökande andel försäljning av våra egna varumärken har vi förstärkt vår position mot utländska konkurrenter samt skapat ett mervärde i vårt erbjudande till slutkunder som är svårt för andra att konkurrera med.

Beroende av nyckelpersoner och medarbetare

Koncernen är beroende av nyckelpersoner, vanligtvis ledande befattningshavare. Koncernens utveckling är också beroende av förmågan att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Vi arbetar för att skapa en attraktiv arbetsmiljö med goda utvecklingsmöjligheter samt att vara en lärande organisation där kunskaper och erfarenheter delas av medarbetarna.

Kunder

Koncernen erbjuder IT-produkter och tillbehör till ett stort antal kunder inom de flesta branscher och nischer. En allmän nedgång i efterfrågan på IT-produkter kan därför påverka koncernens verksamhet negativt.

Vi arbetar kontinuerligt med att skapa långsiktiga relationer med våra kunder samtidigt som vi aktivt arbetar med att skaffa nya kunder.

Prispress och konkurrens

Koncernens verksamhet bedrivs i en konkurrensutsatt bransch vilken bland annat kan påverkas av prispress som i sin tur driver på krav på kostnadseffektiva lösningar. Under året har vi sett en ökande prispress i marknaden vilket delvis har lett till minskande marginaler för vissa produktgrupper.

Konkurrerande företag kan komma att öka konkurrensen mot koncernens produkter. Trots att dotterbolagen ständigt försöker anpassa sig till den rådande konkurrenssituationen kan vi bli tvungna att genomföra kostnadskrävande omstruktureringar av verksamheten för att kunna behålla vår marknadsposition och lönsamhet.

Koncernen har en aktiv inköpsstrategi baserat på långa relationer med leverantörer i Asien och Europa. Genom dessa samarbeten har vi försäkrat oss om att kunna möta kundernas krav på lägre priser och ökande marginaler. Tillsammans med vår långsiktighet i både kund- och leverantörsrelationer har vi försäkrat oss om en uthållighet i en föränderlig marknad.

Beroende av lager

En distributör av fysiska produkter är beroende av sitt lager. Koncernen vidtar alla rimliga åtgärder för att skydda sina lager från brandrisk, vattenskada och stöld.

Leverantörer

För att kunna sälja och leverera produkter är koncernen beroende av att externa leveranser uppfyller överenskomna krav vad gäller till exempel mängd, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser från leverantörer kan innebära att dotterbolagens leveranser i sin tur försenas eller blir bristfälliga eller felaktiga, vilket kan innebära minskad försäljning och således påverka vår verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

Vi utvärderar och utvecklar löpande våra kvalitetskriterier som vi genom våra interna processer säkerställer att våra leverantörer kan tillgodose. Detta sker bland annat genom täta kontakter och löpande besök hos dem tillsammans med kvalitetsbedömningar och kvalitetstester utförda av tredje part.

FINANSIELLA RISKER

Med finansiella risker avses risken för fluktuationer i verksamhetens resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker.

Valutarisk

Valutarisken innebär hur värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i valutakurser.

Koncernens åtgärder för att hantera den transaktionsmässiga valutarisken är att vid identifierade behov köpa valuta för att minimera den kortsiktiga resultatpåverkan och samtidigt skapa långsiktigt handlingsutrymme.

Ränterisk

Ränterisken utgörs av att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernens krediter löper med rörliga räntor. Ingen investering sker för närvarande i kapitalinstrument.

Kreditrisk

Koncernens kreditrisk utgörs i huvudsak av betalningsförmågan hos dotterbolagens kunder.

Kreditbedömning av kunder sker standardmässigt enligt fastlagda rutiner. I de flesta fall används kreditförsäkring som ett led i att minska kreditrisken. Kreditförlusterna har historiskt varit låga.

RISKHANTERING

Strategiska risker påverkar främst efterfrågan och kan motverkas genom rörlighet i kostnadsmassan. Ledningen tillsammans med styrelsen följer noga konjunkturen i syfte att snabbt kunna agera och anpassa verksamheten vid eventuella konjunkturförändringar.

Operationella risker avser risker för att processer, system eller organisation fallerar i något avseende. Genom att kontinuerligt arbeta med företagskultur, bearbeta kunder och leverantörer samt bevaka konkurrenter minskas riskerna. Finansiella risker såsom förändring av valutakurser och räntor hanteras enligt fastlagda rutiner.

I syfte att ytterligare hantera verksamheternas risker har styrelsen den 18 juni 2013 antagit en riskpolicy. Denna hanterar framför allt regler och riktlinjer inom områdena organisation och ansvar, marknadsrisker såsom valuta och ränta, administrativa rutiner, finansiell rapportering samt kompetens och IT-support.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Deltaco AB (publ) Org nr 556116-4384

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2013 på sidorna 34-39 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm den 26 mars 2014
Grant Thornton Sweden AB

Mats Fridblom
Auktoriserad revisor



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för Deltaco AB för verksamhetsåret 2013. Bolaget har sitt säte i Tullinge och organisationsnummer 556116-4384.

KONCERNENS VERKSAMHET OCH STRUKTUR

Deltaco AB är moderbolag till AlcaDeltaco AB, Aurora Group Holding A/S, SweDeltaco AB och Fastighetsaktiebolaget Genetikern 2.

Deltaco AB äger till 100 % SweDeltaco AB som i sin tur äger 100 % av dotterbolagen FinDeltaco Oy, DanDeltaco A/S och Deltaco Fastigheter AB (vilande). Dotterbolaget NorDeltaco AS i Norge ägs till 90 % av SweDeltaco AB.

Deltaco AB äger 80 % av aktierna i AlcaDeltaco AB som i sin tur till 100 % äger Alcadon AB. Dotterbolaget Alcadon AS i Norge ägs till 100 % av Alcadon AB.

Deltaco AB äger 90 % av aktierna i Aurora Group Holding A/S som i sin tur äger 100 % av aktierna i Aurora Group Danmark A/S. Aurora Group Danmark A/S äger i sin tur 100 % av dotterbolagen Aurora Group Norge AS, Aurora Group Finland Oy och Aurora Group Sverige AB.

Fastighetsaktiebolaget Genetikern 2 ägs till 100 % av Deltaco AB. Fastighetsaktiebolaget Genetikern 2 äger fastigheten i Tullinge med adress Alfred Nobels Allé 109. Fastigheten används idag som huvudkontor för Deltaco AB, SweDeltaco AB och FinDeltaco Oy samt som centrallager för SweDeltaco AB:s nordiska verksamhet.

Deltacoaktien är listad på NASDAQ OMX First North sedan 19 april 2011. Huvudkontoret ligger i Tullinge.

ALCADON

Alcadon AB har sedan starten 1988 etablerat sig som en ledande leverantör av produkter för data- och telekommunikation i Skandinavien.

Alcadon AB finns idag representerade med kontor och dotterbolag i Stockholm, Malmö och Göteborg samt i Oslo. Bolaget har även försäljningsrepresentanter i Köpenhamn och Helsingfors.

Från de svenska kontoren i Stockholm, Malmö och Göteborg sker bearbetning och leverans till hela Sverige. Samtliga kontor har egna lager som dagligen får leverans från Alcadons centrallager i Stockholm.

AURORA

Aurora Group är Nordens ledande distributör av tillbehörsprodukter för hemelektronikhandeln. Bolaget finns idag representerat i hela Norden och har sitt huvudkontor i Köpenhamn.

Kunderna består huvudsakligen av kända retailkedjor inom hemelektronik och detaljhandel. Leveranser går direkt till samtliga nordiska kunder från ett centrallager i Jönköping.

SWEDELTAO

SweDeltaco AB är en medelstor leverantör och distributör av IT-produkter i Norden. Företagets affärsidé är att med korta leveranstider och konkurrenskraftiga priser erbjuda ett attraktivt sortiment av IT-produkter till IT-marknaden i Norden och närliggande marknader.



Huvudkontor och nordiskt centrollager är beläget i Tullinge och SweDeltaco AB har egna dotterbolag i Danmark, Finland och Norge.

SweDeltaco AB har en lång och inarbetad affärsrelation med flera tillverkare i Asien, ett brett produktsortiment och en stor kundbas över hela Norden.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Företagsförvärv

Deltaco AB och Solar A/S, Danmark undertecknade den 1 april 2013 ett köpeavtal i vilket Deltaco AB förvärvar Aurora Group Danmark A/S som är en nordisk distributör av tillbehör för hemelektronik.

Ledningen i Aurora medverkar i förvärvet och kommer att äga 10 procent i Aurora med en option för Deltaco att per den 1 april 2018 förvärva denna minoritetspost för ett pris som beräknas utifrån Auroras resultatutveckling kommande femårsperiod.

Förvärvet finansieras genom en kombination av befintlig kassa, säljarrevers och nypptagna förvärvslån i bank.

Aurora konsolideras från och med 1 april 2013.

Twister

Alcadon har år 2010 levererat fiberkabel till Regionförbunden Södra Småland (RFSS). Regionförbundet har efter leverans och deras egen installation hävt köpet. Regionförbundets grund för hävning är att den levererade fiberkabeln inte uppfyller avtalad standard. Regionförbundet har därutöver riktat skadeståndskrav mot Alcadon med anledning av hävningen. Sammanlagt kräver RFSS ett belopp om 2,2 MSEK jämte ränta. Alcadon har bestritt kravet. Grundet för bestridandet är bl.a. att kabeln var felfri vid leverans och att eventuella fel i kabeln uppstått vid installationen.

Twisten handläggs vid Växjö tingsrätt. En huvudförhandling är planerad att ske den 25 och 28 april 2014 vid Växjö tingsrätt.

Övrigt

Deltaco AB utsåg Hans Bråneryd till Ekonomi- och Finansdirektör den 29 april 2013. Hans Bråneryd är civilekonom (HHS) och har en gedigen erfarenhet av ekonomistyrning och finansiering som controller, ekonomichef och CFO från olika branscher, nationellt såväl som internationellt.

Henrik Finnedal utsågs till VD för Aurora Group Danmark A/S den 1 november 2013. Henrik Finnedal anställdes på Aurora 2010 som försäljningschef och har mångårig erfarenhet av ledande befattningar inom hemelektronikbranschen.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Information om ägarförhållanden i Deltaco AB (publ) anges i avsnittet "Deltacos aktie och ägare" sid 73.

STÄMMOR OCH STYRELSEARBETE

Årsstämma den 29 april 2013

Årsstämman för Deltaco AB ägde rum den 29 april 2013.

Årsstämman beslöt bland annat:

- att fastställa de i årsredovisningen 2012 framlagda resultaträkningen, balansräkningen, koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen,
- att lämna utdelning för verksamhetsåret 2012 med 1,20 SEK per aktie,
- att omvälja Arne Myhrman som styrelseordförande,
- att till ledamöter omvälja Björn Abild, Jonas Mårtensson och Charlotte Hansson,
- att omvälja Grant Thornton Sweden AB som revisorer med huvudansvarig auktoriserade revisorn och partnern Mats Fridblom.
- att bolaget skall utse en valberedning genom styrelseordförandes försorg, samt
- att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission av aktier i samband med företagsförvärv.

Styrelsen och utskott

Årsstämman 2013 beslutade att styrelsen för tiden till slutet av nästa årsstämma skall bestå av fyra styrelseledamöter utan suppleanter.

Det beslutades även att styrelsearvodet skall uppgå till sammanlagt 660 000 SEK, varav 300 000 SEK till styrelsens ordförande och 120 000 SEK vardera till de ledamöter som inte är anställda i koncernen.

Det beslutades att arvode åt revisorerna skall utgå enligt godkänd räkning.

Styrelsen har för närvarande inte utsett ett ersättningsutskott för beredning av frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen eller ett revisionsutskott för kvalitetssäkring av bolagets finansiella rapportering och utvärdering av revisionsarbetet. Detta arbete sker för närvarande gemensamt av bolagets styrelse. För 2014 planeras för närvarande inga förändringar.

Valberedning för Deltaco AB inför årsstämma 2014

Deltacos arbete med bolagsstyrning är till stora delar inspirerad av den svenska koden för bolagsstyrning. I enlighet därmed beslutade årsstämman den 29 april 2013 att inrätta en valberedning. Styrelsens ordförande ska senast den 15 oktober 2013 sammankalla de två röstmässigt största aktieägarna eller ägare representerande de största ägargrupperna i bolaget. I enlighet med årsstämmans beslut informerade Deltaco AB den 9 oktober 2013 att Deltacos valberedning inför årsstämman 2014 består av Ulf Strömsten, Tedde Jeansson och Arne Myhrman.

Valberedningen har till uppgift att föreslå årsstämman val av ordförande vid stämman, val av styrelseledamöter och arvoden till dessa samt förslag till revisorer och arvode till dessa. Ulf Strömsten är valberedningens ordförande. Valberedningen har inför årsstämman 2014 haft tre protokollförda sammanträden.

INTÄKTER OCH RESULTAT

Nettoomsättningen uppgick till 1 021,3 MSEK (494,4) under 2013, dvs. en ökning med 106,6 % jämfört med 2012. Omsättningsökningen är hänförlig till förvärven av Alcadon och Aurora.

Totalt uppgick faktureringen på marknader utanför Sverige till 418,2 MSEK (114,6). Rörelseresultat efter avskrivningar för 2013 uppgick till 22,7 MSEK (19,0). Rörelsens kostnader under perioden uppgick till 986,0 MSEK (470,5). Rörelseresultatet för 2013 är belastat med 6,6 MSEK i uppsägningskostnader. Årets resultat efter skatt uppgick till 13,1 MSEK (4,4).

KASSAFLÖDE OCH LIKVIDA MEDEL

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under perioden till -41,5 MSEK (23,4). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under perioden till -67,9 MSEK (-41,8). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under perioden till 97,9 MSEK (20,5). Den 31 december 2013 uppgick nettoskulden till 142,2 MSEK (28,3) varav konvertibla lån uppgick till 22,5 MSEK (22,5). Vid periodens utgång uppgick likvida medel till 36,7 MSEK (48,2), samt outnyttjade kreditlimiter till 53,8 MSEK (20,0). Totalt uppgick därmed koncernens disponibla likvida medel till 90,5 MSEK (68,2).

UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Vid periodens utgång uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag till cirka 48 MSEK. I balansräkningen redovisas det för närvarande bedömda värdet av dessa underskott till 9,7 MSEK (10,7).

INVESTERINGAR OCH FINANSIERING

Investeringar i materiella anläggningstillgångar under perioden uppgick netto till -1,7 MSEK (-1,0). Soliditeten uppgick till 28,4 procent (54,0) den 31 december 2013. Under perioden har koncernens räntebärande skulder ökat med 102,4 MSEK och uppgick till 178,9 MSEK (76,5) den 31 december 2013.

PERSONAL

Antalet anställda uppgick vid periodens utgång till 216 (124). Medelantalet anställda under perioden uppgick till 218 personer (122).

MODERBOLAGET

Verksamheten i moderbolaget omfattar koncernledning, ekonomi och IR/PR. Moderbolagets nettoomsättning, vilken i sin helhet är koncernintern, uppgick för perioden till 6,8 MSEK (2,3). Resultatet efter finansiella poster uppgick till -2,5 MSEK (-3,6). Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 0,0 MSEK (0,0). Den 31 december 2013 uppgick likvida medel till 1,3 MSEK (0,5). Antalet anställda i moderbolaget uppgick vid periodens utgång till 1 (0).

FASTIGHETER

Fastighetsaktiebolaget Genetikern 2 är ett helägt dotterbolag till Deltaco AB och innehar fastigheten Genetikern 2 i Botkyrka kommun. Fastigheten används som huvudkontor och huvudlager av SweDeltaco AB som är ett av de rörelsedrivande bolagen i Sverige inom Deltacokoncernen. Se även not 16.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRET UTGÅNG

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman 2014 att Deltaco AB byter namn till DistIT AB. Samtidigt föreslås att SweDeltaco AB byter namn till Deltaco AB. Anledningen till de föreslagna namnändringarna är att tydliggöra att koncernen idag består av tre separata underkoncerner med egen identitet.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande (SEK):

Balanserat resultat	206 407 598
Årets resultat	8 221 463
Totalt	214 629 061

Styrelsen föreslår att de till årsstämman förfogande stående vinstmedlen disponeras genom (SEK):

• Utdelning till aktieägare	13 264 753
• Att i ny räkning balanseras	201 364 308
Totalt	214 629 061

MOTIVERANDE YTTRANDE

För motiverande yttrande se sid 72 (Utdelning).

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolaget upprättar en från förvaltningsberättelsen skild bolagsstyrningsrapport, se sidorna 34-39 i den tryckta årsredovisningen, samt revisors yttrande på sid 40. Bolagsstyrningsrapporten inkluderar information om koncernens system för intern kontroll och riskhantering, sid 38-39.



Finansiella rapporter

DELTACOKONCERNEN

KONCERNENS RESULTATRÄKNING (KSEK)	Not	2013	2012
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning	4	1 021 331	494 429
		1 021 331	494 429
Rörelsens kostnader	5		
Handelsvaror		-743 162	-374 893
Övriga externa kostnader	6, 7	-89 992	-37 949
Personalkostnader	8	-152 858	-57 613
Rörelseresultat före avskrivningar		35 319	23 974
Avskrivningar av immateriella och materiella anlägg.n.tillg.	9	-12 658	-4 932
Rörelseresultat		22 661	19 042
Ränteintäkter	10	4 752	410
Räntekostnader	11	-7 743	-7 821
Resultat efter finansiella poster		19 670	11 631
Skatt på årets resultat	12	-5 054	-6 334
Resultat hänförligt till minoritetsintressen		-1 513	-863
ÅRETS RESULTAT		13 103	4 434

RESULTAT PER AKTIE OCH AKTIEDATA:

Resultat per aktie, SEK	1,19	0,40
Föreslagen utdelning per aktie, SEK	1,20	1,20
Antal aktier vid årets utgång, stycken	11 053 961	11 053 961
Medelantal aktier under året, stycken	11 053 961	11 053 961

KONCERNENS BALANSRÄKNING (KSEK) TILLGÅNGAR**Not****2013-12-31****2012-12-31****ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR****Immateriella anläggningstillgångar**

Balanserad produktutveckling	13	11 612	14 710
Goodwill	14	35 298	8 298
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15	7 596	0
		54 506	23 008

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark	16	46 760	47 650
Inventarier	17	4 253	3 188
		51 013	50 838

Finansiella anläggningstillgångar

Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	0	0
Övriga finansiella anläggningstillgångar	20	1 190	20
Uppskjuten skattefordran	21	9 710	10 734
		10 900	10 754

Summa anläggningstillgångar

		116 419	84 600
--	--	----------------	---------------

OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR**Varulager m.m.**

Varulager m.m.		213 585	98 536
		213 585	98 536

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		206 214	79 423
Skattefordran		3 202	738
Övriga fordringar		4 601	2 446
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	14 789	4 350
		228 806	86 957

Kassa och bank

		36 739	48 157
--	--	---------------	---------------

Summa omsättningstillgångar

		479 130	233 650
--	--	----------------	----------------

SUMMA TILLGÅNGAR

		595 549	318 250
--	--	----------------	----------------

KONCERNENS BALANSRÄKNING (KSEK) EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2013-12-31	2012-12-31
Eget kapital			
Aktiekapital	23	22 108	22 108
Fria reserver		134 102	145 329
Årets resultat		13 103	4 434
Summa eget kapital		169 313	171 871
Minoritetens andel av eget kapital		7 218	2 873
Avsättningar	24	9 195	0
Långfristiga skulder	25		
Konvertibla lån		0	22 472
Skulder till kreditinstitut		52 845	44 000
Övriga räntebärande skulder		38 455	0
		91 300	66 472
Kortfristiga skulder	25		
Skulder till kreditinstitut	25	65 093	10 000
Konvertibla lån		22 472	0
Leverantörsskulder		179 955	39 168
Skatteskulder		2 185	2 065
Övriga kortfristiga skulder		23 607	7 491
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	25 211	18 310
		318 523	77 034
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		595 549	318 250

POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter	27	158 360	120 158
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

KONCERNENS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL (KSEK)	Aktie kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital per 1 januari 2012	22 108	0	143 602	12 781	178 491
Enligt fastställd vinstdisposition		0	12 781	-12 781	0
Årets resultat				4 434	4 434
S:a förmögenhetsförändringar exklusive transaktioner med ägare	0	0	12 781	-8 347	4 434
Utdelning			-11 054		-11 054
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	-11 054	0	-11 054
Utgående eget kapital per 31 december 2012	22 108	0	145 329	4 434	171 871
Ingående eget kapital per 1 januari 2013	22 108	0	145 329	4 434	171 871
Enligt fastställd vinstdisposition		0	4 434	-4 434	0
Årets resultat				13 103	13 103
S:a förmögenhetsförändringar exklusive transaktioner med ägare	0	0	4 434	8 669	13 103
Utdelning			-13 265		-13 265
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	-13 265	0	-13 265
Omräkningsdifferens			-2 396		-2 396
Utgående eget kapital per 31 december 2013	22 108	0	134 102	13 103	169 313

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS (KSEK)	Not	2013	2012
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		19 670	11 631
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		11 615	11 775
		31 285	23 406
Betald inkomstskatt		-8 466	-1 033
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		22 819	22 373
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbeten		-28 650	13 173
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-32 041	1 879
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		-3 650	-14 008
Summa förändring i rörelsekapitalet		-64 341	1 044
Kassaflöde från den löpande verksamheten	28	-41 522	23 417
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag	29	-63 544	-38 652
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-2 551	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 746	-3 184
Förändring övriga finansiella anläggningstillgångar		-28	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-67 869	-41 836
Finansieringsverksamheten			
Förändring av lån		102 393	31 506
Förändring av avsättningar		8 845	0
Utbetald utdelning		-13 265	-11 054
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		97 973	20 452
Årets kassaflöde		-11 418	2 033
Likvida medel vid årets början		48 157	46 124
Likvida medel vid årets slut		36 739	48 157

MODERBOLAGET

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING (KSEK)	Not	2013	2012
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning	4, 5	6 750	2 251
		6 750	2 251
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6	-6 932	-2 849
Personalkostnader	8	-1 442	0
Rörelseresultat		-1 624	-598
Resultat från finansiella investeringar			
Ränteintäkter	10	12	20
Räntekostnader	11	-863	-3 000
Resultat efter finansiella poster		-2 475	-3 578
Bokslutsdispositioner			
Erhållet koncernbidrag		13 026	0
Resultat före skatt		10 551	-3 578
Skatt på årets resultat	12	-2 330	-1 853
ÅRETS RESULTAT		8 221	-5 431

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING (KSEK) TILLGÅNGAR	Not	2013-12-31	2012-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier		29	0
		29	0
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	18	208 493	179 411
Övriga finansiella anläggningstillgångar	19	0	0
Uppskjuten skattefordran	21	9 218	11 548
		217 711	190 959
Summa anläggningstillgångar		217 740	190 959
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		42 042	74 044
Skattefordran		839	0
Övriga fordringar		248	960
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	49	115
		43 178	75 119
Kassa och bank		1 256	496
Summa omsättningstillgångar		44 434	75 615
SUMMA TILLGÅNGAR		262 174	266 574

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING (KSEK) EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2013-12-31	2012-12-31
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	23	22 108	22 108
		22 108	22 108
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		206 408	225 104
Årets resultat		8 221	-5 431
		214 629	219 673
Summa eget kapital		236 737	241 781
Långfristiga skulder	25		
Konvertibla lån		0	22 472
		0	22 472
Kortfristiga skulder			
Konvertibla lån	25	22 472	0
Leverantörsskulder		192	224
Skatteskulder		0	19
Skulder till koncernföretag		1 919	1 500
Övriga kortfristiga skulder		400	545
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	454	33
		25 437	2 321
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		262 174	266 574

POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter	27	184 411	5 000
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL (KSEK)	Aktie kapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital per 1 januari 2012	22 108	0	228 330	-392	250 046
Enligt fastställd vinstdisposition			-392	392	0
Erhållet koncernbidrag			8 220		8 220
Årets resultat				-5 431	-5 431
S:a förmögenhetsförändringar exklusive transaktioner med aktieägare	0	0	7 828	-5 039	2 789
Utdelning			-11 054		-11 054
S:a transaktioner med aktieägare	0	0	-11 054	0	-11 054
Utgående eget kapital per 31 december 2012	22 108	0	225 104	-5 431	241 781
Ingående eget kapital per 1 januari 2013	22 108	0	225 104	-5 431	241 781
Enligt fastställd vinstdisposition			-5 431	5 431	0
Årets resultat				8 221	8 221
S:a förmögenhetsförändringar exklusive transaktioner med aktieägare	0	0	-5 431	13 652	8 221
Utdelning			-13 265		-13 265
S:a transaktioner med aktieägare	0	0	-13 265	0	-13 265
Utgående eget kapital per 31 december 2013	22 108	0	206 408	8 221	236 737

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS (KSEK)	Not	2013	2012
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-2 475	-3 578
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Erhållna koncernbidrag		13 026	0
Nedskrivning av fordringar		0	4 750
Likvidationsresultat av vilande dotterbolag		0	-2 708
Betald skatt		-858	0
		12 168	2 042
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		9 693	-1 536
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		32 780	72 950
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		663	-5 036
Summa förändring i rörelsekapitalet		33 443	67 914
Kassaflöde från den löpande verksamheten		43 136	66 378
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		-29 082	-57 548
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-29	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-29 111	-57 548
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		0	0
Utbetald utdelning		-13 265	-11 054
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-13 265	-11 054
Årets kassaflöde		760	-2 224
Likvida medel vid årets början		496	2 720
Likvida medel vid årets slut		1 256	496

Koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper och noter

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Notnr.	Notnamn	Sida
1	Allmän information	55
2	Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper	55
3	Risikexponering och finansiell riskhantering	57
4	Nettoomsättning	58
5	Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern, m.m.	58
6	Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning	59
7	Upplysning om leasingavgifter	59
8	Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader	59
9	Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	61
10	Ränteintäkter och liknande poster	61
11	Räntekostnader och liknande poster	61
12	Skatt på årets resultat	62
13	Balanserad produktutveckling	62
14	Goodwill	63
15	Övriga immateriella anläggningstillgångar	63
16	Byggnader och mark	64
17	Inventarier	64
18	Andelar i koncernföretag	65
19	Andra långfristiga värdepappersinnehav	66
20	Övriga finansiella anläggningstillgångar	66
21	Uppskjuten skattefordran	66
22	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	66
23	Aktiekapital	67
24	Avsättningar	67
25	Räntebärande skulder	67
26	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	68
27	Ställda säkerheter	68
28	Kassflöde från den löpande verksamheten	68
29	Förvärv av dotterbolag	68

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Deltaco ska förvärva, äga och utveckla nischdistributörer inom IT, mobility, hemelektronik, nätverk och datakommunikation i Norden och närområdet. Företag inom Deltacokoncernen levererar både B2B och B2C produkter till IT-marknaden i Norden och Baltikum.

Bolag inom Deltacokoncernen skall med Norden som huvudmarknad erbjuda marknadens bästa produktutbud inom de nischer bolagen verkar. Konkurrenskraftiga priser, snabba leveranser samt god service och support skall vara ledord.

Varje bolag inom koncernen ska agera som egna resultatenheter. Förvärvade bolag ska vara självständiga och behålla egen identitet, egen ledning och organisation, egna varumärken och egna mål och strategier.

Deltaco grundades 1991 av bl. a. Siamak Alian. Huvudkontoret ligger i Tullinge. Bolaget har dotterbolag i Danmark, Finland och Norge. Deltaco förvärvade i april 2013 Aurora Group Danmark A/S som är en nordisk distributör av tillbehör för hemelektronik.

Bolagets aktie noterades den 19 april 2011 på NASDAQ OMX First North. Aktierna i Deltaco AB är listade på First North under kortnamnet DELT och bolagets Certified Adviser är Remium Nordic AB. För mer information se www.deltacoab.se.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

2.1 GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Koncernledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Dessa bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållande. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

Alla belopp uttrycks i tusentalskronor (KSEK) där ej annat anges. Belopp inom parentes avser föregående år. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga tillgångar, avsättningar och skulder redovisas till anskaffningsvärde, om inget annat anges.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

2.2 KONCERNREDOVISNING

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterföretagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Under året förvärvade företag inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvet. Deltaco AB:s samtliga utländska dotterföretag klassificeras som självständiga dotterföretag, varför dagskursmetoden tillämpas för omräkning av deras bokslut. Detta innebär att de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital. När moderföretaget eller annat koncernföretag i Deltacokoncernen företagit säkringsåtgärd för att balansera och skydda mot kursdifferenser på en nettoinvestering i ett självständigt dotterföretag, förs kursdifferensen på säkringsinstrumentet direkt till eget kapital, till den del den motsvaras av en under året diförd omräkningsdifferens för dotterföretaget. Internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet. I koncernens resultaträkning redovisas minoritetens andel i årets resultat. Minoritetens andel i dotterföretags kapital redovisas i separat post i koncernens balansräkning.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen, plus kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

2.3 OMRÄKNING AV UTLÄNSK VALUTA

(a) Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är Moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta.

(b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutans enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och – förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk

valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i eget kapital.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs i den mån den underliggande fordran respektive skulden inte säkrats. Vid terminssäkring sker värdering till dagskurs den dag då valutasäkringen sker, utom i fall då balansdagens kurs ligger inom gränserna för valutasäkringen. I dessa fall sker värderingen till balansdagens kurs.

Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet till den del de avser operativa mellanhavanden och i övrigt i finansnettot.

(c) Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- (a) tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs;
- (b) intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittliga kurs utgör en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, annars omräknas intäkter och kostnader till transaktionsdagens kurs), och
- (c) alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinster/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

2.4 INTÄKTSREDOVISNING

Nettoomsättning avser intäkter från försäljning av IT-tillbehör. Produkterna intäktsförs vid leveranstillfället och då risken har övergått på köparen.

2.5 LEASING

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

2.6 LÅNEKOSTNADER

Räntekostnader belastar resultatet för den period de hänförs sig till.

2.7 SKATTER

Periodens skattekostnad eller skatteintäkt består av aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som beräknas

på det skattepliktiga resultatet för en period. Uppskjuten skatt beräknas utifrån den s.k. balansräkningsmetoden, vilket innebär att en jämförelse görs mellan redovisade och skattemässiga värden på bolagets tillgångar respektive skulder. Skillnaden mellan dessa värden multipliceras med aktuell skattesats, vilket ger beloppet för den uppskjutna skattefordringen/-skulden. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga resultat.

Koncernen redovisar inte någon avsättning för uppskjuten skatt på koncernmässigt redovisat övervärde i fastigheten Genetikern 2. Styrelsen bedömer att om fastigheten i en framtid skulle säljas, så skulle det ske genom att avyttra aktierna i fastighetsaktiebolaget, vilket inte utlöser någon beskattning.

2.8 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Goodwill

Vid förvärv av rörelse redovisas goodwill i de fall köpeskillingen överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde reducerat för ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar enligt plan sker linjärt över 5-10 år.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

De immateriella anläggningstillgångarna redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för planenliga avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan sker linjärt och baseras på tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder.

Härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Balanserad produktutveckling	5 år
Programvara	3-8 år
Övriga immateriella anläggningstillgångar	5 år

2.8 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för avskrivningar enligt plan. Avskrivningar enligt plan sker linjärt och baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod.

Härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Byggnader	50 år
Byggnadsinventarier	5-20 år
Inventarier	5 år
Datorutrustning	2-3 år

2.9 NEDSKRIVNINGAR

De redovisade värdena för bolagets tillgångar kontrolleras vid varje balansdag för att utröna om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov. Om sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde som det högsta av nyttjandevärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats före skatt som är tänkt att återspegla marknadens bedömning av pengars tidsvärde och de specifika risker som är förknippade med tillgången.

Nedskrivningen beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden (exklusive framtida kreditförluster som inte har inträffat), diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde skrivs ned och nedskrivningsbeloppet redovisas i koncernens resultaträkning. Om ett lån eller en investering som innehas till förfall har rörlig ränta, används den aktuella effektiva ränta som fastställs enligt avtalet som diskonteringsränta när nedskrivningsbehov fastställs. Som en praktisk utväg kan koncernen fastställa nedskrivningsbehovet på basis av instrumentets verkliga värde med hjälp av ett observerbart marknadspris.

Om nedskrivningsbehovet minskar i en efterföljande period och minskningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter att nedskrivningen redovisades (som exempelvis en förbättring av gäldenärens kreditvärdighet), redovisas återföringen av den tidigare redovisade nedskrivningen i koncernens resultaträkning.

2.10 VARULAGER

Varulagret avser IT-tillbehör. Varulagret är värderat enligt lägsta värdets princip, d v s till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Vid bestämmande av anskaffningsvärdet är först-in-först-ut-principen tillämplad. Verkligt värde utgörs av beräknat försäljningsvärde med avdrag för beräknad försäljningskostnad.

2.11 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensionsförpliktelser

Förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas enligt hittillsvarande svensk redovisningsstandard vilken bygger på bestämmelserna i tryggandelagen.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Bolaget redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

2.12 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när bolaget har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som skall utbetalas.

2.13 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

I balansräkningen redovisade värden avseende nedan beskrivna finansiella tillgångar och skulder bedöms överensstämma med tillgångens eller skuldens värde.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta redovisas under året till transaktionsdagens kurs. På balansdagen omräknas tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdags kurs. Om terminssäkring föreligger sker värderingen enligt beskrivning ovan under Fordringar och skulder i utländsk valuta.

Kassa- och banktillgodohavanden

Kassa- och banktillgodohavanden värderas till nominella belopp. Utnyttjad checkräkningskredit hänförs till kortfristiga räntebärande skulder.

Onoterade aktier och andelar

Onoterade aktier och andelar som inte avser koncern- eller intresseföretag redovisas initialt till anskaffningskostnad och därefter till lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde.

Aktier i koncern- och intresseföretag

Aktier i koncernföretag redovisas initialt till anskaffningskostnaden och därefter till det lägsta av anskaffningskostnaden och tillgångens återvinningsvärde. Svårighet att fastställa ett nettoförsäljningsvärde gör att nyttjandevärdet får anses utgöra återvinningsvärdet. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av framtida uppskattade kassaflöden.

Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar

Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar värderas till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder

Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder värderas till nominella belopp.

Låneskulder

Låneskulder redovisas till nominella belopp. Till lånen knutna räntekostnader inkluderar transaktionskostnader för lånens upptagande.

2.14 KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 7. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

NOT 3 RISKEXPONERING OCH FINANSIELL RISKHANTERING

Policy för finansiell riskhantering

Det övergripande målet för bolagets finansfunktion är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering av bolagets verksamhet. Det övergripande målet för den finansiella riskhanteringen är att minimera riskerna för negativ påverkan på bolagets resultat. Härav följer att bolagets finansiella investeringar ska ske med låg riskprofil. Vid större riskexponeringar, exempelvis valutakursdifferenser, ska säkring tillämpas.

Bolagets verksamhet är exponerad för ett flertal risker. Till dessa risker hör prisrisk, kreditrisk, likviditetsrisk, och kassaflödesrisk. I begreppet prisrisk ingår valutarisk, ränterisk och marknadsrisk.

Nedan beskrivs bolagets bedömda riskexponering med åtföljande riskhantering.

Valutarisk

Valutarisken innebär hur värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i valutakurser. Deltacos åtgärder för att hantera den transaktionsmässiga valutarisken är att vid behov köpa valuta för att minimera den kortsiktiga resultatpåverkan och samtidigt skapa långsiktigt handlingsutrymme.

Marknadsrisk

Distributörens roll är i förändring vilket beror bl a på dagens avancerade Internetteknologi. Internet kan göra det möjligt för både återförsäljare och slutkunder att hitta och kontakta tillverkaren direkt. Internet kan göra det möjligt för internationella och europeiska distributörer att ta marknadsandelar från Deltaco. Genom att utveckla ett skandinaviskt varumärke har Deltaco förstärkt sin position mot utländska konkurrenter samt skapat ett mervärde i sitt erbjudande till slutkunder som är svårt för andra att konkurrera med.

Kreditrisk

Kreditriskerna uppstår när bolaget träffar avtal med någon och avser den risk bolaget löper att motparten inte uppfyller sina åtaganden. En stor del av bolagets kunder är kommuner. Kreditrisken avseende dessa bedöms vara liten.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk avser den risk som finns att bolagets behov av pengar inte kan täckas i ett ansträngt marknadsläge. Finansieringsrisk är risken att kostnaden för finansiering kommer att vara högre och finansieringsmöjligheterna sämre när lån omsätts och betalningsförpliktelser ej kan uppfyllas på grund av otillräcklig likviditet, eller på grund av svårigheter att erhålla finansiering. I och med att Deltaco har en god kapitalbas bedöms dessa risker ej vara av väsentlig storlek. Ledningen följer också noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv på basis av förväntade kassaflöden.

Kasssaflödesrisk

Några speciella kassaflödesrisker utöver de som sammanhänger med övriga risker ovan bedöms inte finnas i bolaget.

NOT 4 NETTOOMSÄTTNING	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Hårdvara	1 021 331	494 429	0	0
Övrigt	0	0	6 750	2 251
Summa	1 021 331	494 429	6 750	2 251

Geografisk marknad	2013	2012	2013	2012
Sverige	603 106	361 084	4 187	2 251
Finland	119 323	74 770	0	0
Danmark	120 987	25 803	2 563	0
Norge	166 571	21 565	0	0
Övriga Europa	11 344	11 207	0	0
Summa	1 021 331	494 429	6 750	2 251

NOT 5 UPPGIFT OM INKÖP OCH FÖRSÄLJNING INOM SAMMA KONCERN, M.M.	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Andel av försäljning	-	-	100,00%	100,00%
Andel av inköp	-	-	0,00%	0,00%

NOT 6 UPPLYSNING OM REVISORNS ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
ERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA				
Grant Thornton Sweden AB				
- revisionsuppdraget	-863	-327	-341	-216
- revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-31	-208	0	-191
- övriga tjänster	-61	0	0	0
Andra revisionsbolag				
- revisionsuppdraget	-100	-139	0	0
- revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-15	-31	0	0
- övriga tjänster	-15	-6	-8	0
Summa	-1 085	-711	-349	-407

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, d.v.s. sådant arbete som varit nödvändigt för att lämna revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

NOT 7. UPPLYSNING OM LEASINGAVGIFTER

I beloppet för övriga externa kostnader ingår leasingavgifter avseende lokalhyra och inventarier med KSEK -13 075 (-4 953).

Kostnad för avtalade framtida leasingavgifter av operationell natur fördelade på förfallotidpunkter är enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Inom 1 år	-12 598	-4 921	0	0
Mellan 1 och 5 år	-21 783	-16 525	0	0
Mer än 5 år	0	-3 897	0	0
Summa	-34 381	-25 343	0	0

NOT 8 MEDELANTAL ANSTÄLLDA, LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	2013		2012	
	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Sverige:				
- Moderbolag	1	(0)	0	(0)
- Dotterbolag	138	(30)	108	(17)
	139	(30)	108	(17)
Utländska dotterbolag:				
Finland	9	(0)	1	(0)
Danmark	43	(7)	4	(0)
Norge	27	(6)	9	(2)
	79	(13)	14	(2)
Summa	218	(43)	122	(19)

Löner och andra ersättningar per land och för styrelseledamöter, verkställande direktör, andra ledande befattningshavare och övriga anställda:

	2013		2012	
	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Sverige:				
- Moderbolag	-1 349	0	0	0
- Dotterbolag	-7 760	-56 433	-3 977	-33 782
	-9 109	-56 433	-3 977	-33 782
Utländska dotterbolag:				
Finland	0	-4 293	0	-452
Danmark	-3 147	-33 991	0	-1 440
Norge	0	-15 172	0	-1 583
Summa utländska dotterbolag	-3 147	-53 456	0	-3 475
Summa	-12 256	-109 889	-3 977	-37 257

	2013			2012		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Pensionskostnader
Moderbolag	-1 349	-220	-32	0	0	0
Dotterbolag	-120 796	-22 540	-7 368	-41 234	-11 644	-2 295
Summa	-122 145	-22 760	-7 400	-41 234	-11 644	-2 295

Bolaget har inga utestående pensionsförpliktelser.

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör företagsledningen.

Pensionsförmåner och övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen. Pensionspremierna motsvarar gällande ITP-plan.

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare under år 2013 uppgår till följande:

ÅR 2013	Grundlön/styrelsearvode	Pension	Rörlig ersättning	Övrig ersättning	Summa
Styrelsens ordförande	-300			-150	-450
Styrelsens ledamöter	-360			-215	-575
VD	-3 000	-135			-3 135
Andra ledande befattningshavare	-7 429	-937	-696	-106	-9 168
Summa	-11 089	-1 072	-696	-471	-13 328

Avgångsvederlag:

Några avtal om avgångsvederlag eller liknande för styrelse, VD eller ledande befattningshavare finns ej. För VD gäller en ömsesidig uppsägningstid om 12 månader.

KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE OCH FÖRETAGSLEDNING	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Antal styrelseledamöter	4	4	4	4
Varav kvinnor	(1)	(1)	(1)	(1)
Övr. befattningshavare inkl VD	7	4	1	4
Varav kvinnor	(0)	(1)	(0)	(1)

NOT 9 AVSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGN.TILLG.	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Avskrivningar av följande tillgångar:				
Goodwill	-5 221	-437	0	0
Balanserad produktutveckling	-3 103	-711	0	0
Övriga immateriella	-726	0	0	0
Byggnader	-1 192	-1 027	0	0
Inventarier	-2 416	-2 757	0	0
Summa	-12 658	-4 932	0	0

NOT 10 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNADE POSTER	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Ränteintäkter	451	410	12	20
Övriga poster	4 301	0	0	0
Summa	4 752	410	12	20

I övriga poster för koncernen ingår valutakursvinster på totalt KSEK 4 232.

NOT 11 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNADE POSTER	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Räntekostnader	-6 074	-3 170	-863	-958
Övriga poster	-1 669	-4 651	0	-2 042
Summa	-7 743	-7 821	-863	-3 000

I övriga poster för koncernen och moderbolaget 2012 ingår en nedskrivning av fordran på QD Systems AB på KSEK 4 750 samt nettoresultatet av likvidationen av vilande dotterbolag.

NOT 12 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
Följande komponenter ingår i skattekostnaden:				
Aktuell skatt	-4 888	-909	0	2 933
Uppskjuten skatt	-166	-5 425	-2 330	-4 786
Redovisad skatt	-5 054	-6 334	-2 330	-1 853
Redovisat resultat före skatt	19 670	11 631	10 551	-3 578
Skatt enligt gällande svensk skattesats	-4 327	-3 059	-2 321	941
Skatteeffekt av:				
- Justering för utländska skattesatser	147	47	0	0
- Ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	-810	-781	-9	-3 470
- Underskott för vilka skattefordran ej beaktas	-81	-284	0	0
- Utnyttjat underskott för vilka skattefordran ej beaktats tidigare	17	0	0	0
- Skatt på erhållet koncernbidrag	0	0	0	2 933
- Ändrad skattesats uppskjuten skattefordran	0	-2 257	0	-2 257
Redovisad skatt	-5 054	-6 334	-2 330	-1 853
Ackumulerat underskott för vilka skattefordran ej beaktats */	-1 387	-1 120	0	0

*/utan begränsning för användning i framtiden

NOT 13 BALANSERAD PRODUKTUTVECKLING	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärde	15 421	0	0	0
Omräkningsdifferens	58	0	0	0
Inköp	0	15 421	0	0
Utg. ack. anskaffn.värden	15 479	15 421	0	0
Ingående avskrivningar	-711	0	0	0
Omräkningsdifferens	-53	0	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-3 103	-711	0	0
Utg. ack. avskrivningar	-3 867	-711	0	0
Utg. planenligt restvärde	11 612	14 710	0	0

Under kvartal fyra 2012 gjorde styrelsen bedömningen att den del av lagret som har varit hänförligt till kundanpassning kommit så långt i utvecklingsarbetet att det utgör en enskild immateriell anläggningstillgång. Arbetet klassificeras därför istället som immateriell anläggningstillgång med benämningen Produktutveckling och skrivs av över den återstående nyttjandeperioden som uppgår till fem år.

NOT 14 GOODWILL	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärden	8 735	0	0	0
Förvärvade anskaffningsvärden	113 538	8 735	0	0
Omräkningsdifferens	5 742	0	0	0
Inköp	18 795	0	0	0
Utg. ack. anskaffn.värden	146 810	8 735	0	0
Ingående avskrivningar	-437	0	0	0
Förvärvade avskrivningar	-100 025	0	0	0
Omräkningsdifferens	-5 829	0	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-5 221	-437	0	0
Utg. ack. avskrivningar	-111 512	-437	0	0
Utg. planenligt restvärde	35 298	8 298	0	0

NOT 15 ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Förvärvade anskaffningsvärden	7 304	0	0	0
Omräkningsdifferens	521	0	0	0
Inköp	2 544	0	0	0
Utg. ack. anskaffn.värden	10 369	0	0	0
Förvärvade avskrivningar	-1 901	0	0	0
Omräkningsdifferens	-146	0	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-726	0	0	0
Utg. ack. avskrivningar	-2 773	0	0	0
Utg. planenligt restvärde	7 596	0	0	0

NOT 16 BYGGNADER OCH MARK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärden	50 683	50 683	0	0
Förvärvade anskaffningsvärden	384	0	0	0
Omräkningsdifferens	27	0	0	0
Inköp	63	0	0	0
Utg. ack. anskaffn.värden	51 157	50 683	0	0
Ingående avskrivningar	-3 033	-2 006	0	0
Förvärvade avskrivningar	-158	0	0	0
Omräkningsdifferens	-14	0	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-1 192	-1 027	0	0
Utg. ack. avskrivningar	-4 397	-3 033	0	0
Utg. planenligt restvärde	46 760	47 650	0	0

NOT 17 INVENTARIER	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärden	15 725	15 515	0	0
Förvärvade anskaffningsvärden	6 977	933	0	0
Omräkningsdifferens	367	0	0	0
Inköp	1 914	2 268	0	0
Försäljningar/utrangeringar	-1 950	-2 991	0	0
Utg. ack. anskaffn.värden	23 033	15 725	0	0
Ingående avskrivningar	-12 537	-11 606	0	0
Förvärvade avskrivningar	-5 467	-591	0	0
Omräkningsdifferens	-298	0	0	0
Försäljningar/utrangeringar	1 938	2 417	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-2 416	-2 757	0	0
Utg. ack. avskrivningar	-18 780	-12 537	0	0
Utg. planenligt restvärde	4 253	3 188	0	0

NOT 18 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**MODERBOLAGET**

	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärden	402 674	349 504
Inköp	29 082	57 548
Försäljningar/utrangeringar	0	-4 378
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	431 756	402 674
Ingående nedskrivningar	-223 263	-223 263
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-223 263	-223 263
Utgående bokfört värde	208 493	179 411

FÖRETAGSNAMN

	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel	Bokfört värde
Deltaco AB	556116-4384	Tullinge			
DIREKT INNEHAV					
SweDeltaco AB	556509-3951	Tullinge	1 000	100%	121 862
Alcadeltaco AB	556813-7623	Tullinge	80	80%	8 000
Fastighetsaktiebolaget Genetikern 2	556715-7770	Stockholm	1 000	100%	49 549
Aurora Group Holding A/S	DK35207252	Ballerup	90 003	90%	29 082
					208 493

INDIREKT INNEHAV VIA DOTTERBOLAG**Via SweDeltaco AB:**

FinDeltaco Oy	FI10276131	Helsingfors	1 000	100%	-
DanDeltaco A/S	DK21729183	Köpenhamn	5 000	100%	-
Deltaco fastigheter AB	556191-5864	Stockholm	2 970	100%	-
NorDeltaco A/S	N0997204948	Oslo	90	90%	-

Via Alcadeltaco AB:

Alcadon AB	556480-4341	Stockholm	10 000	100%	-
Alcadon A/S	N0952334891	Oslo	6 000	100%	-

Via Aurora Group Holding A/S:

Aurora Group Danmark A/S	DK56827013	Ballerup	5 000	100%	-
Aurora Group Norge AS	N0945585781	Trondheim	401	100%	-
Aurora Group Finland Oy	FI05363097	Pirkkala	510	100%	-
Aurora Group Sverige AB	556494-5961	Sundbyberg	1 000	100%	-

**NOT 19 ANDRA LÅNGFRISTIGA
VÄRDEPAPPERSINNEHAV**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	103	0	0
Värdetförändring	0	12	0	0
Försäljning	0	-115	0	0
Summa	0	0	0	0

**NOT 20 ÖVRIGA FINANSIELLA
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärden	20	4 750	0	4 750
Nedskrivning	0	-4 750	0	-4 750
Hysesdepositioner	1 170	20	0	0
Summa	1 190	20	0	0

2012 gjordes en nedskrivning på KSEK 4 750 avseende en fordran på QD Systems AB.

NOT 21 UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag	12 008	11 548	9 218	11 548
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till temporära skillnader	-2 298	-814	0	0
Summa	9 710	10 734	9 218	11 548

**NOT 22 FÖRUTBETALDA KOSTNADER
OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Förutbetalda försäkringar	443	100	0	0
Upplupna intäkter	0	28	0	0
Förutbetalda hyror	1 920	1 564	0	0
Upplupna inkomsträntor	0	13	0	0
Förutbetald Sign-on fee kundkontrakt	9 676	0	0	0
Övriga poster	1 082	1 825	0	115
Övriga förutbetalda kostnader	1 668	820	49	0
Summa	14 789	4 350	49	115

NOT 23 AKTIEKAPITAL

Den 31 december 2013 hade aktiekapitalet följande sammansättning:

Antal aktier	Antal aktier	Kvot värde (SEK)	Antal röster per aktie
A-aktie	11 053 961	2	1
Summa	11 053 961	2	1

NOT 24 AVSÄTTNINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Pensionsåtaganden	270	0	0	0
Estimerad villkorad köpeskilling	8 925	0	0	0
Summa	9 195	0	0	0

NOT 25 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Långfristig del				
Konvertibla lån	0	22 472	0	22 472
Skulder till kreditinstitut	52 845	44 000	0	0
Övriga räntebärande skulder	38 455	0	0	0
Summa	91 300	66 472	0	22 472
Kortfristig del				
Konvertibla lån	22 472	0	22 472	0
Skulder till kreditinstitut	65 093	10 000	0	0
Summa	87 565	10 000	22 472	0
Outnyttjat kreditutrymme	53 836	30 000	0	0
Summa	53 836	30 000	0	0

VILLKOR KONVERTIBELT LÅN:**Ränta:**

Lånet löper med ränta från den 1 juli 2011. Räntesatsen fastställs särskilt för varje ränteperiod och skall utgöra STIBOR (omräknad från 365 till 360 dagar) med ett tillägg om 1,20 procentenheter.

Ränteförfallodagar:

Period	1 juli 2013 t o m 30 juni 2014
Förfallodag:	den 30 juni 2014

Konvertering:

Fordringshavare skall äga rätt att under tiden från och med den 1 juni 2014 till och med den 13 juni 2014, påkalla konvertering av sin fordran till nya aktier i Bolaget

Konverteringskursen skall motsvara ett belopp uppgående till 120 procent av den noterade volymvägda genomsnittliga senaste betalkursen för aktien under perioden från och med den 1 juni till och med den 9 juni 2011 enligt NASDAQ OMX First Norths officiella kurslista. Den sålunda framräknade Konverteringskursen skall avrundas till närmaste SEK 0,10 varvid SEK 0,05 ska avrundas nedåt. Den fastställda konverteringskursen är SEK 18,30.

**NOT 26 UPPLUPNA KOSTNADER
OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Förutbetalda intäkter	1 219	463	0	0
Upplupna personalkostnader	15 549	11 669	0	0
Upplupen kundbonus	2 133	0	0	0
Upplupen Sign-on fee kundkontrakt	1 234	0	0	0
Upplupna räntekostnader	427	0	427	0
Övriga upplupna kostnader	4 649	6 178	27	33
Summa	25 211	18 310	454	33

NOT 27 STÄLLDA SÄKERHETER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Skuld till kreditinstitut:				
Företagsinteckningar	79 250	58 850	5 000	5 000
Fastighetsinteckningar	60 000	60 000	0	0
Pantförskrivna aktier i dotterbolag	12 533	0	179 411	0
 Tullgarantier	 6 577	 1 308	 0	 0
Summa	158 360	120 158	184 411	5 000

Moderbolaget har ingått generell borgen till förmån för SweDeltaco AB, 556509-3951 och Alcadeltaco AB, 556813-7623. SweDeltacos skuld till Danske Bank

per den 31 december 2013, uppgick till KSEK 1 286. AlcaDeltacos skuld till Danske Bank per den 31 december 2013 uppgick till KSEK 15 000.

**NOT 28 KASSAFLÖDE FRÅN DEN
LÖPANDE VERKSAMHETEN**

Kassaflödet från den löpande verksamheten KSEK -41 522 har påverkats av förvärvet av Aurora. Vid förvärvstidpunkten hade Aurora en skuld till sin tidigare ägare Solar A/S på KSEK 75 835. Skulden ingick i det förvärvade rörelsekapitalet. Skulden reglerades i samband med förvärvet dels genom upptagande av banklån dels genom att resterande belopp omvandlades till en räntebärande säljarrevers till Solar A/S på KEUR 4 300. Justerat för skulden på KSEK 75 835 uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till KSEK 34 313.

NOT 29 FÖRVÄRV AV DOTTERBOLAG

Under året förvärvades Aurora Group Danmark A/S. Värdet av förvärvade tillgångar och skulder var enligt förvärvsanalysen följande:

Goodwill	18 795
Anläggningstillgångar	20 819
Varulager	86 399
Kundfordringar m.m.	108 226
Likvida medel	10 581
Leverantörsskulder m.m.	-94 860
Skuld till Solar A/S	-75 835
Summa	74 125

Påverkan på koncernens likvida medel:

Utbetald köpeskilling	-72 181
Förvärvskostnader	-1 944
Förvärvade likvida medel	10 581
Summa	-63 544

Försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd och ger en rättvisande bild av ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 8 maj 2014 för fastställelse.
Tullinge den 26 mars 2014

Charlotte Hansson
Styrelseledamot



Arne Myhrman
Styrelseordförande



Jonas Mårtensson
Styrelseledamot



Björn Abild
Styrelseledamot



Siamak Alian
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 26 mars 2014
Grant Thornton Sweden AB

Mats Fridblom
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Deltaco Aktiebolag (publ), org. nr 556116-4384

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Deltaco Aktiebolag (publ) för år 2013. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 42-69.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR FÖR ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERN-REDOVISNINGEN

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisningen som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av

ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

UTTALANDEN

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Deltaco Aktiebolag (publ) för år 2013.



STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

UTTALANDEN

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 26 mars 2014
Grant Thornton Sweden AB

Mats Fridblom
Auktoriserad revisor

Deltacos aktie och ägare

Noteringsplats

Deltacos aktie är listad på NASDAQ OMX First North sedan 19 april 2011. För bolag anslutna till NASDAQ OMX First North krävs en Certified Adviser vilken bland annat skall utöva viss tillsyn. Remium Nordic AB är Deltacos Certified Adviser.

AKTIEFAKTA

Aktiekursen har under året varierat från 16,00 (11,90) SEK som lägst och till 25,00 (17,50) SEK som högst. Stängningskursen på årets sista handelsdag den 30 december 2013 var 22,00 (16,50) SEK vilket innebär en ökning med 33,3 procent i jämförelse med aktiens stängningskurs den sista handelsdagen 2012. Deltacos börsvärde uppgick per den 31 december 2013 till 243,2 MSEK. Antalet aktieägare i Deltaco uppgick den 31 december 2013 till 7 745. Av dessa hade 360 fler än 1 000 aktier vardera. I genomsnitt omsattes 7 639 aktier (8 596) per börsdag. Deltacos aktiekapital uppgick den 31 december 2013 till 22 107 922 SEK fördelat på 11 053 961 aktier.

KONVERTIBLER

Vid extra bolagsstämma i Deltaco AB (publ) den 10 juni 2011 beslutades, i enlighet med styrelsens förslag, om ett aktierelaterat incitamentsprogram genom emission av konvertibler till ett nominellt belopp om sammanlagt högst 22 472 400 kronor, envar till ett nominellt belopp motsvarande konverteringskursen om 18,30 kronor. Vid full konvertering kommer antalet aktier att öka med 1 228 000, vilket motsvarar en utspädning om cirka 10 procent av det totala antalet aktier i Deltaco. Aktiekapitalet ökar vid full konvertering med 2 456 000 kronor. Konvertering ska äga rum mellan den 1 juni 2014 till och med den 13 juni 2014. Incitamentsprogrammet riktade sig till samtliga anställda i koncernen. Resultat per aktie efter full konvertering förändras från 1,19 SEK till 1,12 SEK för år 2013.

UTDELNING

Styrelsen har föreslagit årsstämman 2014 en vinstutdelning om 13 264 753 kronor till aktieägarna i enlighet med fastställd utdelningspolicy. Styrelsen finner att full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter den föreslagna vinstutdelningen. Styrelsen finner att den föreslagna utdelningen till aktieägarna är försvarlig med hänsyn till de parametrar som anges i 17 kap 3§ andra och tredje styckena i aktiebolagslagen angående verksamhetens art, omfattning och risker samt konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen bedömer att bolagets och koncernens egna

kapital efter den föreslagna vinstutdelningen kommer att vara tillräckligt stort i relation till verksamhetens art, omfattning och risker. Styrelsen beaktar i sammanhanget bland annat bolagets och koncernens historiska utveckling, budgeterad utveckling, investeringsplaner och konjunkturläget. Föreslagen utdelning utgör 5,6 % av bolagets egna kapital och 7,8 % av koncernens totala egna kapital. Bolagets och koncernens soliditet är god med beaktande av de förhållanden som råder inom branschen. Mot denna bakgrund anser styrelsen att bolaget och koncernen har goda förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster. Planerade investeringar har beaktats vid bestämmandet av den föreslagna vinstutdelningen. Vinstutdelningen kommer heller inte att negativt påverka bolagets och koncernens förmåga att göra ytterligare affärsmässigt motiverade investeringar enligt antagna planer. Den föreslagna vinstutdelningen kommer inte att påverka bolagets och koncernens förmåga att i rätt tid infria sina betalningsförpliktelser. Styrelsen har övervägt övriga kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets och koncernens ekonomiska ställning och som inte beaktats inom ramen för det ovan anförda. Därvid har ingen omständighet framkommit som gör att den föreslagna utdelningen inte framstår som försvarlig. Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till resultat- och balansräkningar med tillhörande noter. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 26 mars 2014. Moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställande på årsstämman den 8 maj 2014.

UTDELNINGSPOLICY

Styrelsen avser att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande värdeöverföring, som skall uppgå till 30-50 procent av vinsten efter skatt. Härutöver kan styrelsen komma att föreslå en ytterligare återföring av kapital till aktieägarna förutsatt att styrelsen bedömer detta som motiverat med hänsyn till förväntat framtida kassaflöde och bolagets investeringsplaner.

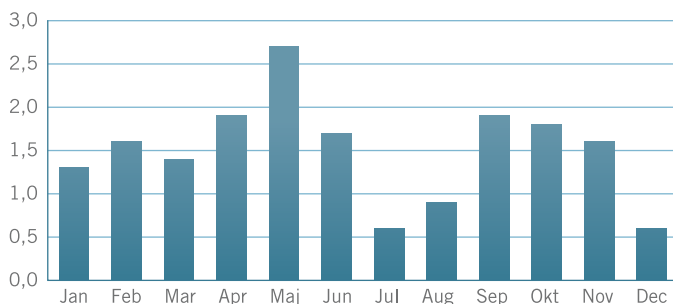
BEMYNDIGANDE

Årsstämman 2013 bemyndigade styrelsen att besluta om nyemission av aktier i samband med företagsförvärv.

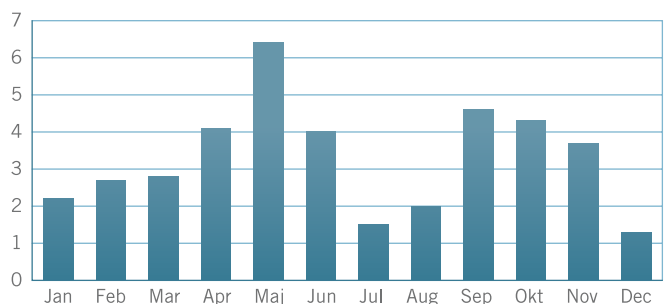
DE 25 STÖRSTA AKTIEÄGARNA 2013-12-30

NAMN	ANTAL AKTIER	ANDEL KAPITAL OCH RÖSTER (%)
FÖRSÄKRINGSAKTIEBOLAGET, AVANZA PENSION	1 332 249	12,05%
NORDNET PENSIONS FÖRSÄKRING AB	1 014 137	9,17%
CATELLA FOND FÖRVALTNING	855 278	7,74%
RIBBSKOTTET AB	750 000	6,78%
UBS AG CLIENTS ACCOUNT	511 455	4,63%
HAJSKÅRET INVEST AB	458 459	4,15%
PICTET & CIE	385 000	3,48%
TAMT AB	350 000	3,17%
MÅRTENSSON, JONAS	300 092	2,71%
JEANSSON, THEODOR	300 000	2,71%
DIRBAL AB	250 000	2,26%
JEANSSON, KRISTOFFER	250 000	2,26%
MÖRNER JEANSSON, CECILIA	228 900	2,07%
JP MORGAN BANK	200 000	1,81%
ALIAN, SIAMAK	184 000	1,66%
UNITED COMPUTER SYSTEMS	170 001	1,54%
HANELL, MIKAEL	155 882	1,41%
JEANSSON, ANNA	150 000	1,36%
ULTI AB	125 000	1,13%
WIKSTRÖM, JONAS	100 000	0,90%
KIHLBERG, JAN	90 294	0,82%
JEANSSON, KATARINA	75 191	0,68%
GULDBRAND, MATS	71 780	0,65%
GR8 OPERATIONS AB	64 334	0,58%
UBS LUX CLIENTS ACCOUNT	50 000	0,45%
SUMMA DE 25 STÖRSTA ÄGARNA	8 422 052	76,19%
SUMMA ÖVRIGA ÄGARE	2 631 909	23,81%
TOTALT	11 053 961	100,00%

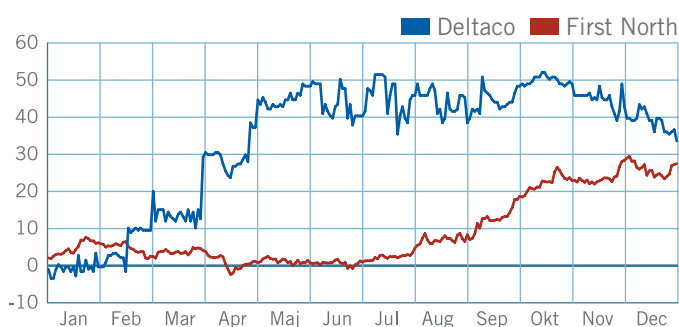
OMSÄTTNING (100 000-TAL)



OMSÄTTNING VÄRDE MSEK



DELTACOS AKTIEUTVECKLING (PROCENT)



AKTIEFÖRDELNING DEN 30 DECEMBER 2013

Innehav	Aktieägare	Antal aktier
1-500	7 048	506 159
501-1000	337	269 453
1001-5000	251	585 763
5001-10000	37	273 083
10001-15000	22	283 764
150001-20000	10	185 239
20001-	40	8 950 500
Totalt	7 745	11 053 961

Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer

STYRELSE

ARNE MYHRMAN

Född 1954, civilingenjör.
Styrelseordförande sedan 2011.

Arne har under många år haft ledande befattningar inom främst teknikbolag. Han har tidigare bland annat varit VD för den nordiska verksamheten inom Generics Group plc, vice VD/CFO på Tjänstepensionsrådgivarna AB samt konsult på PA Consulting Group AB och drivit egen verksamhet med konsult- och styrelseuppdrag för ett stort antal små och medelstora bolag. Arne har också haft frivilliguppdrag inom bland annat Stiftelsen Franska Skolan och Röda Korset Sollentuna.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i MnO International AB, ledamot i Bifurca AB samt suppleant i BRF Aquarius 1.
Aktieinnehav i Deltaco: 35 000 aktier eget och via bolag.

BJÖRN ABILD

Född 1955, civilekonom.
Ledamot sedan 2011.

Björn är VD i ICA Non Food AB sedan april 2009 och sitter i koncernledningen för ICA AB. Björn har 20 års erfarenhet från detaljhandeln genom en rad ledande befattningar inom såväl fack- som dagligvaruhandeln, bland annat som VD i Expert (2004-2009) och VD för TeamSportia (2001-2004), VD i Dagab Närlivs samt sälj- och marknadsansvarig i det då börsnoterade Sardus.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Angered Byggvaror AB och Abildx2 AB.
Aktieinnehav i Deltaco: Inget innehav.

CHARLOTTE HANSSON

Född 1962, licentiat i biokemi & Marknadsekonom.
Ledamot sedan 2012.

Charlotte är VD för MTD AB. Charlotte har mer än 20 års kommersiell erfarenhet från såväl produkt- som tjänstesektorn. Senaste 15-åren i logistikbranschen bland annat som VD för Jetpak Sverige AB med fokus på affärs- och konceptutveckling, försäljning och kultur.

Övriga styrelseuppdrag: Charlotte är styrelseledamot i B&B Tools AB, Orio AB och Scandinavian Insight Consulting AB.
Aktieinnehav i Deltaco: 12 900 aktier.

JONAS MÅRTENSSON

Född 1963, civilekonom (HHS).
Ledamot sedan 2011.

Jonas är anställd på Altied AB sedan 2006 där han även är delägare och styrelseledamot. Jonas har under 17 år arbetat på investmentbanker (SEB Enskilda, Maizels, Westerberg & Co samt Nordea) som rådgivare inom företagsöverlåtelser samt med kapitalanskaffningar och börsnoteringar.

Övriga styrelseuppdrag: Jonas är styrelseordförande i Ownpower Projects Europe AB och Transticket AB samt styrelseledamot i Doro AB och IAR Systems Group AB.
Aktieinnehav i Deltaco: 300 092 aktier.

LEDNINGSGRUPPEN



SIAMAK ALIAN

Född 1961, universitetsexamen i fysik.
Verkställande direktör i Deltaco AB och SweDeltaco AB.

Siamak är en av företagets grundare och har lång erfarenhet i branschen. Han är även inköpschef i SweDeltaco AB. Siamak är delägare och styrelseledamot i United Computer Systems AB som ansvarar för driften av SweDeltacos IT-verksamhet. Därutöver är Siamak delägare och styrelseledamot i Optilia Instruments AB.

[Aktieinnehav i Deltaco:](#) 184 000 aktier, 153 000 konvertibler.



HANS BRÅNERYD

Född 1954, civilekonom (HHS).
Ekonomi- och finansdirektör, CFO från och med den 19 augusti 2013.

Hans har mångårig och gedigen erfarenhet av ekonomistyrning som controller, ekonomichef och CFO från olika branscher, nationellt såväl som internationellt.

[Aktieinnehav i Deltaco:](#) Inget innehav



ALI MOTAZEDI

Född 1961, gymnasieutbildning.
Vice verkställande direktör SweDeltaco AB från och med den 1 februari 2012.

Ali har arbetat på SweDeltaco AB sedan 1999 i ett antal ledande befattningar, bland annat som verkställande direktör i SweDeltaco AB till och med den 31 januari 2012 och som försäljningschef.

[Aktieinnehav i Deltaco:](#) 50 000 aktier, 140 000 konvertibler.



PIERRE FHORS

Född 1963, Executive Program DME at Executive Management Institute.
Verkställande direktör Alcadon AB.

Pierre är sedan 2002 verkställande direktör på Alcadon och har en lång och gedigen erfarenhet från ledande befattningar i branschen. Han har bland annat arbetat på Telia på ett antal olika avdelningar i Sverige & Norge, arbetsledare, inköpare och säljare inom datakommunikations-branschen och blev 1993 värvad till Alca AB där han även varit försäljningschef för Norden.

[Aktieinnehav i Deltaco:](#) 50 000 konvertibler.



PAUL SVENSSON

Född 1956, examen från amerikansk High School.
Inköpschef Alcadon AB.

Paul är sedan 1993 inköpschef på Alcadon AB. Han har mer än trettio års erfarenhet av inköp, logistik och distribution från svenska och amerikanska ledande produkt- och distributionsbolag.

[Aktieinnehav i Deltaco:](#) Inget innehav.



HENRIK FINNEDAL

Född 1970, Bachelor of Business Administration, AVT-MBA/CBA Executive Management Major-Business Mgt.
Verkställande direktör Aurora Group Danmark A/S.

Henrik är från och med den 1 november 2013 verkställande direktör på Aurora Group Danmark A/S. Henrik började på Aurora 2010 som försäljningschef och har mer än 20 års erfarenhet av försäljning och ledarskap inom hemelektronikbranschen.

[Aktieinnehav i Deltaco:](#) Inget innehav.



BENT B MADSEN

Född 1978.
Inköpschef och COO Aurora Group Danmark A/S.

Bent började på Aurora 1995 och har en gedigen erfarenhet av inköp, marketing och produktutveckling.

[Aktieinnehav i Deltaco:](#) Inget innehav.

REVISOR

Grant Thornton Sweden AB

Auktoriserad revisor Mats Fridblom på Grant Thornton Sweden AB är huvudansvarig revisor för bolaget fram till årsstämman 2014.



Ledningsgruppen i Deltaco-koncernen från vänster: Paul Svensson, Pierre Fhors, Hans Bråneryd

Siamak Alian, Henrik Finnedal, Bent B. Madsen och Ali Motazed

ÖVRIG INFORMATION

Ingen av ovan nämnda styrelseledamöter och/eller ledande befattningshavare har dömts i bedrägerirelaterade mål under de senaste fem åren; varit inblandade i konkurs, likvidation eller konkursförvaltning i egenskap av styrelseledamot eller ledande befattningshavare; varit utsatt för officiella anklagelser och/eller sanktioner från myndigheter samt förbjudits av domstol att ingå som medlem i ett bolags styrelse eller ledningsgrupp eller på ett annat sätt idka näringsverksamhet under de senaste fem åren.

Ingen av ovan nämnda styrelseledamöter och/eller ledande befattningshavare har några familjerelationer till varandra. Det föreligger inga intressekonflikter mellan styrelseledamöternas och/eller ledande befattningshavarnas plikter gentemot Deltaco och deras privata intressen och/eller andra plikter utöver det som framgår i Bolagsbeskrivningen. Det har inte förekommit särskilda överenskommelser med större aktieägare, kunder och leverantörer, enligt vilka någon av ovan nämnda styrelseledamöter och/eller ledande befattningshavare valts in som styrelseledamot eller annan ledande befattning. Vidare har

ingen av styrelseledamöterna, de ledande befattningshavarna eller revisorerna innevarande, föregående eller tidigare räkenskapsår haft någon direkt eller indirekt delaktighet i affärstransaktioner med Bolaget, vilka varit ovanliga till sin karaktär vad avser villkoren.

Kontorsadressen till styrelseledamöterna och Siamak Alian, Hans Bråneryd och Ali Motazed är:

Deltaco AB (publ), Alfred Nobels Allé 109,
146 48 Tullinge.

Kontorsadressen till Pierre Fhors och Paul Svensson är:

Alcadon AB, Segelbåtsvägen 7,
112 64 Stockholm.

Kontorsadressen till Henrik Finnedal och Bent B Madsen är:

Aurora Group Danmark A/S, Lautruphöj 5-7,
2750 Ballerup, Danmark.

Finansiell flerårsöversikt 2011–2013

RESULTATRÄKNING, MSEK			
	2013	2012	2011
Nettoomsättning	1 021,3	494,4	411,0
Resultat			
Rörelseresultat före avskrivningar	35,3	24,0	23,7
Rörelseresultat efter avskrivningar	22,7	19,0	21,1
Resultat efter finansiella poster	19,7	11,6	18,6
Periodens resultat	13,1	4,4	12,8
Marginalmätt			
Bruttomarginal %	27,2	24,2	25,7
EBITDA-marginal %	3,5	4,9	5,8
EBIT-marginal %	2,2	3,8	5,1
Nettomarginal %	1,3	0,9	3,1
BALANSRÄKNING, MSEK			
Goodwill	35,3	8,3	0,0
Övriga immateriella anläggningstillgångar	19,2	14,7	0,0
Materiella anläggningstillgångar	51,0	50,8	52,6
Finansiella anläggningstillgångar	1,2	0,0	4,9
Uppskjuten skattefordran	9,7	10,8	16,3
Summa anläggningstillgångar	116,4	84,6	73,8
Likvida medel	36,7	48,2	46,1
Övriga omsättningstillgångar	442,4	185,5	154,9
Summa omsättningstillgångar	479,1	233,7	201,0
SUMMA TILLGÅNGAR	595,5	318,3	274,8
Summa eget kapital	169,3	171,9	178,5
Skuld minoritet	7,2	2,9	0,0
Räntebärande långfristiga skulder	91,3	66,5	40,7
Avsättningar	9,2	0,0	0,0
Summa långfristiga skulder	100,5	66,5	40,7
Räntebärande kortfristiga skulder	87,6	10,0	4,2
Övriga kortfristiga skulder	230,9	67,0	51,4
Summa kortfristiga skulder	318,5	77,0	55,6
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	595,5	318,3	274,8
KASSAFLÖDE, MSEK			
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-41,5	23,4	31,2
Nettoinvesteringar	-4,3	-3,2	-3,5
Operativt kassaflöde	-45,8	20,2	27,7
NYCKELTAL			
Personal			
Medelantal anställda	218	122	77
Antal anställda vid periodens utgång	216	124	77
Avkastningstal			
Avkastning på sysselsatt kapital %	7,5	8,0	8,7
Avkastning på eget kapital %	7,7	2,5	6,2
Finansiella mått			
Nettokassa (+) / nettoskuld (-) MSEK	-142,2	-28,3	1,2
Soliditet %	28,4	54,0	65,0
Skuldsättningsgrad ggr	1,1	0,4	0,3

Definitioner

DEFINITIONER	
Bruttomarginal:	Bruttoresultatet i procent av periodens nettoomsättning.
Bruttoresultat:	Nettoomsättning minus kostnad för handelsvaror.
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.
EBITDA-marginal:	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i procent av periodens nettoomsättning.
EBIT	Rörelseresultat före finansnetto.
EBIT-marginal:	Rörelseresultat före finansnetto i procent av periodens nettoomsättning.
Nettomarginal:	Periodens resultat i procent av nettoomsättningen .
Nettoinvesteringar:	Nettot av inköp och försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar.
Operativt kassaflöde:	Kassaflöde från den löpande verksamheten samt investeringsverksamheten (inklusive förvärv) justerat för betald skatt och finansiella poster.
Sysselsatt kapital:	Summa tillgångar minskat med ej räntebärande avsättningar och skulder .
Avkastning på sysselsatt kapital:	Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital .
Avkastning på eget kapital:	Periodens nettoresultat i procent av genomsnittligt eget kapital.
Nettokassa/Nettoskuld:	Nettot av finansiella tillgångar inkl likvida medel minus räntebärande avsättningar och skulder .
Soliditet:	Eget kapital i procent av balansomslutningen vid periodens slut .
Skuldsättningsgrad:	Räntebärande avsättningar och skulder i relation till eget kapital vid periodens slut.
Resultat per aktie:	Periodens nettoresultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.
Resultat per aktie efter utspädning:	Periodens nettoresultat justerat för räntekostnader hänförliga till konvertibelt lån dividerat med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden med tillägg för antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående optioner.

Årsstämma

Årsstämma i Deltaco AB (publ) hålls torsdagen den 8 maj 2014 klockan 10:00 på bolagets kontor Alfred Nobels Allé 109, Tullinge. Deltacos fullständiga årsredovisning kommer att hållas tillgänglig från mitten av april månad på Deltacos webbplats och i bolagets lokaler på Alfred Nobels Allé 109 i Tullinge.

ANMÄLAN

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fredagen den 2 maj 2014,
- dels anmäla sin avsikt att delta i årsstämman senast måndagen den 5 maj 2014, under adress Deltaco AB (publ), att: Hans Bråneryd, Alfred Nobels Allé 109, 146 48 Tullinge eller per telefon 08-518 169 42 eller telefax 08-555 762 19 eller via e-post till hans.braneryd@deltaco.se. Vid anmälan bör uppges namn, adress, telefonnummer, person- eller organisationsnummer samt aktieinnehav.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt låta omregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta vid årsstämman. Sådan registrering skall vara verkställd hos Euroclear Sweden AB senast fredagen den 2 maj 2014.

Behörighetshandlingar, såsom fullmakter och registreringsbevis, bör i förekommande fall insändas före bolagsstämman. Aktieägare som önskar medföra ett eller två biträden ska göra anmälan härom inom den tid och på det sätt som gäller för aktieägare.

UTDELNING OCH AVSTÄMNINGSdag

Styrelsen föreslår årsstämman en ordinarie utdelning om 1,20 kr per aktie för räkenskapsåret 2013. Som avstämningsdag för rätt att erhålla utdelning föreslår styrelsen tisdagen den 13 maj 2014. Om årsstämman beslutar enligt förslaget beräknas utdelningen komma att utbetalas via Euroclear Sweden fredagen den 16 maj 2014.

KOMMANDE RAPPORTTILLFÄLLEN

Delårsrapport januari – mars 2014
8 maj 2014.

Halvårsrapport januari – juni 2014
13 augusti 2014.

Delårsrapport januari – september 2014
6 november 2014.

Adresser

Deltaco AB (publ)

Org. nr. 556116-4384
 Alfred Nobels Allé 109
 146 48 Tullinge
 Tel: +46 8-555 76 200
www.deltacoab.se

Aurora Group Danmark A/S

Lautruphøj 5-7
 2750 Ballerup
 Tel: +45 44 85 82 00
www.auroragroup.eu

Aurora Group Sverige AB

Box 703
 174 27 Sundbyberg
 Tel: +46 8 564 90 850
www.auroragroup.eu

Aurora Group Finland Oy

Toiviontie 1
 33920 Pirkkala
 Tel: +358 (0) 20 7438060
www.auroragroup.eu

Aurora Group Norge AS

Fossegrenda 24
 7038 Trondheim
 Tel: +47 73 82 94 40
www.auroragroup.eu

SweDeltaco AB

Alfred Nobels Allé 109
 146 48 Tullinge
 Tel: +46 8-555 76 200
www.deltaco.se

FinDeltaco Oy

Bulevardi 7
 00120 Helsinki
 Tel: +358 20-7120390
www.deltaco.fi

DanDeltaco A/S

Telegrafvej 5 A
 2750 Ballerup
 Tel: +45 3886 9171
www.deltaco.dk

NorDeltaco AS

Arbins gate 2
 NO-0120 Oslo
 Tel: +47 22 830 906
www.deltaco.no

Alcadon AB

Segelbåtsvägen 7
 112 64 Stockholm
 Tel: +46-8-657 36 00
www.alcadon.se

Alcadon AS

Alfaset 1, Industrivei 4
 0614 Oslo
 Tel: +47 23 17 78 80
www.alcadon.no

Fastighetsaktiebolaget Genetikern 2

Alfred Nobels Allé 109
 146 48 Tullinge
 Tel: +46 8-555 76 200

Remium Nordic AB / Certified Adviser

Kungsgatan 12-14
 111 35 Stockholm
 Tel: +46 8-454 32 00
www.remium.com



